

Módulo Gestión Financiera

Cuadernillo de preguntas

Saber Pro



Presidente de la República

Gustavo Francisco Petro Urrego

Ministro de Educación Nacional

José Daniel Rojas Medellín

**Viceministra de Educación Preescolar,
Básica y Media**

Lucy Maritza Molina Acosta

Publicación del Instituto Colombiano para la
Evaluación de la Educación (Icfes)

© Icfes, 2026.

Todos los derechos de autor reservados.

Bogotá, D. C., febrero de 2026

ISBN de la versión digital:

978-958-11-1102-2

¿Cómo citar?

Icfes, (2026). *Módulo Gestión Financiera,*
Cuadernillo de preguntas. Saber Pro.

Bogotá D. C.: Dirección de Evaluación, Icfes.

Módulo Gestión Financiera Saber Pro

Directora General

Elizabeth Blandón Bermúdez

Secretario General

Luis Gonzaga Martínez Sierra

Director Técnico de Evaluación

Gustavo Andrés Monsalve Londoño

**Directora Técnica de Producción y
Operaciones**

Luz Patricia Loaiza Cruz

Director Técnico de Tecnología e Información

Luis Rodrigo Cadavid Durán

Subdirector de Diseño de Instrumentos

Heider Martínez Mena

Subdirector de Estadísticas

Cristian Fabián Montaña Rincón

Subdirectora de Análisis y Divulgación

Alejandra Neira Aroca

**Equipo de la Subdirección de Diseño de
Instrumentos****Elaboración**

Mónica Roldán Torres

Olga Julieth Osman Cabezas

Jorge Durley Trujillo Díaz

Juan Esteban Castañeda

Corrección de estilo

Juan Camilo Gómez Barrera

Diseño y diagramación

Linda Nathaly Sarmiento Olaya

Términos y condiciones de uso para publicaciones y obras de propiedad del Icfes

El Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación (Icfes) pone a disposición de la comunidad educativa y del público en general, de forma gratuita y libre de cualquier cargo, un conjunto de publicaciones a través de su portal www.icfes.gov.co. Dichos materiales y documentos están normados por la presente política y están protegidos por derechos de propiedad intelectual y derechos de autor a favor del Icfes. Si tiene conocimiento de alguna utilización contraria a lo establecido en estas condiciones de uso, por favor, infórmenos al correo prensaicfes@icfes.gov.co.

Queda prohibido el uso o publicación total o parcial de este material con fines de lucro. Únicamente está autorizado su uso para fines académicos e investigativos. Ninguna persona, natural o jurídica, nacional o internacional, podrá vender, distribuir, alquilar, reproducir, transformar¹, promocionar o realizar acción alguna, de la cual se lucre directa o indirectamente, con este material.

¹ La transformación es la modificación de la obra a través de la creación de adaptaciones, traducciones, compilaciones, actualizaciones, revisiones y, en general, cualquier modificación que de la obra se pueda realizar, de modo que el producto resultante se constituya en una obra derivada protegida por el derecho de autor, con la única diferencia respecto de la original de que aquella requiere, para su realización, de la autorización expresa del autor o propietario para adaptar, traducir, compilar, etcétera. En este caso, el Icfes prohíbe la transformación de esta publicación.

En todo caso, cuando se haga uso parcial o total de los contenidos de esta publicación del Icfes, el usuario deberá hacer referencia a los créditos institucionales, respetando los derechos de autoría y su correspondiente referencia. Las obras del Icfes se podrán utilizar con los fines aquí previstos, transcribiendo los pasajes necesarios, citando siempre al Icfes como fuente de autor. Lo anterior siempre que los pasajes no sean tantos y tan seguidos que, razonadamente, puedan considerarse como una reproducción simulada y sustancial que redunde en perjuicio del Icfes.

Asimismo, los logotipos institucionales son marcas registradas y de propiedad exclusiva del Icfes. Por tanto, los terceros no podrán usar las marcas de propiedad del Icfes ni signos idénticos o similares respecto de cualesquiera productos o servicios prestados por esta entidad, cuando su uso pueda causar confusión. En todo caso, queda prohibido sin previa autorización expresa del Icfes. La infracción de estos derechos se perseguirá civil y penalmente, de acuerdo con las leyes nacionales y tratados internacionales aplicables.

El Icfes realizará cambios o revisiones periódicas a los presentes términos de uso y los actualizará en esta publicación.

El Icfes adelantará las acciones legales pertinentes por cualquier violación a estas políticas y condiciones de uso.

Características del módulo Gestión Financiera

El examen Saber Pro se compone de módulos de competencias genéricas y específicas. Gestión Financiera es uno de los módulos de competencias específicas que evalúan habilidades fundamentales para el desempeño profesional de los futuros egresados de los programas de formación de educación superior.

Este módulo sigue la metodología del diseño centrado en evidencias, por tanto, su estructura está dividida en **competencias, afirmaciones y evidencias**.

Las **competencias** son las habilidades necesarias para aplicar los conocimientos en diferentes contextos. En este sentido, enfrentarse al examen Saber Pro no implica solo conocer conceptos o datos, sino que involucra saber cómo emplear dicha información para

resolver problemas en situaciones de la vida cotidiana.

Para cada competencia se establecen una o más **afirmaciones**, entendidas como aquello específico de un área del conocimiento o de un conjunto de habilidades y destrezas que se espera los evaluados sean capaces de saber-hacer.

Finalmente, las afirmaciones, a su vez, se componen de **evidencias**, entendidas como aquello que permite inferir que el evaluado posee las habilidades o los conocimientos suficientes para dar cuenta de la afirmación relacionada. Se trata de la formulación de aspectos observables en los evaluados que permiten obtener información del nivel de adquisición de las afirmaciones planteadas.

Competencia evaluada

Este módulo evalúa la competencia para planear, evaluar, monitorear y analizar la adquisición y utilización de la mejor forma posible los recursos financieros de una organización, con fundamento en los objetivos y políticas establecidos por las instancias respectivas en las organizaciones.

Para conocer las afirmaciones, evidencias y estructura detallada del módulo te invitamos a consultar la Guía de orientación y el Marco de referencia [↗ disponibles en el portal web](#).

Tipos de preguntas

Este módulo se compone de preguntas de selección múltiple con única respuesta, conformadas por un enunciado (que puede presentar una situación, imagen, contexto, texto, entre otros); la formulación de una tarea de evaluación (aquello que se le pide al evaluado realizar), y cuatro opciones de respuesta, de las cuales solo una es válida para responder la tarea planteada.

¿Cómo utilizar correctamente este cuadernillo?

Este cuadernillo contiene **20 preguntas**, utilizadas en aplicaciones anteriores del examen Saber Pro. Con estos ítems podrás familiarizarte y conocer un poco más del módulo de competencias específicas Gestión Financiera.



Pregunta 1

Uno de los conceptos que afecta el resultado de las operaciones es la depreciación. Si una máquina cuesta \$ 30.000.000 y produce 20.000 unidades, el valor de su depreciación por el método de unidades por producir después de fabricar 1.000 unidades sería

- A. \$ 1.200.000
- B. \$ 1.500.000
- C. \$ 1.050.000
- D. \$ 1.400.000

Pregunta 2

La compañía *ABC* adquiere maquinaria a crédito por valor de \$ 20.000.000. En el balance general, la anterior decisión reflejará un aumento del

- A. pasivo y un aumento en el patrimonio.
- B. activo y un aumento del pasivo.
- C. activo y un aumento del patrimonio.
- D. patrimonio y una disminución del pasivo.

Pregunta 3

La gerencia moderna enfoca su gestión hacia la reducción del ciclo de efectivo, es decir, que el flujo de caja que se genera de la operación propia de la empresa genere suficiente liquidez para disminuir el requerimiento de capital de trabajo.

De acuerdo con lo anterior, una estrategia efectiva para lograr los resultados antes mencionados corresponde a

- A. aumentar el plazo de pago que se les otorga a los clientes.
- B. mejorar el indicador de recaudo de la cartera.
- C. acelerar el pago a los proveedores.
- D. aumentar el presupuesto de desembolsos.

Pregunta 4

En una empresa que produce y vende un solo producto, el margen de contribución unitario es de \$ 5.000 y los costos y gastos fijos son de \$ 5.000.000.

Si el pronóstico de ventas es de 2.000 unidades, esto indica que

- A. la empresa tendrá pérdidas si se cumple el pronóstico de ventas en 100 %.
- B. el margen de seguridad es del 50 %.
- C. las utilidades serán de \$ 500.000 si se cumple el pronóstico de ventas en 100 %.
- D. el margen de seguridad es de 40 %.

Pregunta 5

Una empresa proyecta producir y vender 40.000 unidades a un precio de \$ 25.000 la unidad con un costo variable de \$ 12.000 y costos fijos de \$ 85.000.000. Al realizar la operación, realmente se producen y venden 44.000 unidades, manteniendo los costos fijos iguales.

Como consecuencia de esta operación, el flujo de efectivo proyectado se modifica de la siguiente forma:

- A. Los costos variables totales se incrementan y las utilidades disminuyen.
- B. Los costos fijos no se modifican y las utilidades se mantienen iguales.
- C. Los costos variables totales no se modifican y las utilidades se mantienen iguales.
- D. Los costos variables totales se incrementan y las utilidades se incrementan.

Pregunta 6

La estructura de capital de una empresa esta conformada por 60 % de recursos propios y 40 % de deudas, siendo el costo de las deudas mayor al de los recursos propios.

La empresa paga el 50 % de sus deudas, por consiguiente, el CPPC (costo promedio ponderado de capital) y el valor de la organización se modifican así:

- A. CPPC disminuye y valor de la empresa aumenta.
- B. CPPC aumenta y valor de la empresa disminuye.
- C. CPPC disminuye y valor de la empresa disminuye.
- D. CPPC aumenta y valor de la empresa aumenta.

Pregunta 7

Una empresa posee la siguiente información: costo total de producción: \$ 10.000.000; inventario inicial de productos terminados: \$ 5.000.000. Inventario final de productos terminados: \$ 7.000.000.

Si los ingresos por ventas corresponden a \$ 10.000.000 y los gastos operacionales a \$ 1.000.000, entonces, la utilidad operacional de la empresa es

- A. \$ 1.000.000
- B. \$ 2.000.000
- C. \$ 3.000.000
- D. \$ 4.000.000

Pregunta 8

Se entrega un préstamo por \$ 100.000, pagadero en 5 cuotas anuales iguales a capital a una tasa del 5 % anual. Según estos datos, los intereses del año 3 son

- A. \$ 3.000
- B. \$ 3.750
- C. \$ 5.000
- D. \$ 2.500

Pregunta 9

Con el ánimo de tomar una decisión financiera orientada a entender cuál empresa, *A* o *B*, tuvo mejores resultados en términos de su margen neto (utilidad neta del ejercicio / ventas netas), se cuenta con la información de la tabla.

Cuenta	Empresa A		Empresa B	
	Año 1	Año 2	Año 1	Año 2
Ventas netas	200	250	400	500
Utilidad neta del ejercicio	5	50	10	50

Tabla

Se puede concluir que, para el año

- A. 1, la empresa *A* tuvo mayor margen neto que la empresa *B*.
- B. 1, la empresa *B* tuvo mayor margen neto que la empresa *A*.
- C. 2, la empresa *A* tuvo mayor margen neto que la empresa *B*.
- D. 2, la empresa *B* tuvo mayor margen neto que la empresa *A*.

Pregunta 10

Una empresa industrial con dificultades de efectivo y restricciones a su financiación de corto plazo evalúa planes de inversión en inventarios. Después de analizar el conjunto de oportunidades de inversión, usted, como gerente financiero de la firma, se acerca a la junta directiva para proponer financiar la inversión con

- A. recursos propios disponibles en caja e inversiones temporales.
- B. pasivos de largo plazo a través de la emisión de bonos en el mercado de capitales.
- C. pasivos de corto plazo con entidades financieras nacionales.
- D. depreciación de activos fijos utilizados en la operación de la firma.

Pregunta 11

Una compañía productora de celulares tiene un costo de producción unitario de \$ 50 y un costo de administración al año de \$ 8.500. Los clientes compraron 200 unidades a \$ 120 cada una, lo cual permite alcanzar una utilidad operacional de \$ 5.500.

Sin embargo, si le piden mejorar este resultado en \$ 2.000, sin modificar la cantidad vendida, usted aceptaría

- A. incrementar el precio de venta en \$ 50.
- B. disminuir el costo variable unitario a \$ 40.
- C. aumentar el margen de contribución en \$ 2.500.
- D. reducir los costos fijos a \$ 7.500.

Pregunta 12

Un proyecto de expansión empresarial en el que se hace una inversión de \$ 400 millones se evalúa con la tasa de rendimiento esperada por el inversionista del 20 % anual. Al realizar la evaluación financiera del proyecto, se obtiene como resultado que la relación beneficio costo es 1,15, la tasa interna de rentabilidad es del 25 % anual y el valor presente neto es \$ 40 millones.

Dado que usted debe emitir una recomendación respecto a este proyecto, la afirmación que explica en forma correcta los resultados de la evaluación financiera del proyecto es:

- A. El VPN neto indica que solo se recuperan \$ 40 millones del total invertido, por consiguiente, la relación beneficio costo y TIR son incorrectos.
- B. La TIR del 25 % indica que se está generando un rendimiento superior al 20 % esperado, por lo que el VPN y la relación beneficio costo son incorrectos.
- C. El VPN indica que se está obteniendo un rendimiento del 10 %, la relación beneficio costo un rendimiento del 15 % más TIR da una rentabilidad total del 50 %.
- D. Al ser la relación beneficio costo mayor a 1,0, la TIR mayor del 20 % y el VPN mayor que \$ 0.0; indica que la actividad es conveniente para el inversionista.

Pregunta 13

Como gerente de la empresa *ABC*, usted decide reducir el apalancamiento total (total pasivo/total patrimonio) de la empresa. Su decisión será

- A. reducir los pasivos, movimiento que aumenta los activos.
- B. reducir los pasivos, movimiento que reduce los activos.
- C. aumentar los pasivos, movimiento que aumenta los activos.
- D. aumentar los pasivos, movimiento que reduce los activos.

Pregunta 14

La empresa *ABC* presenta un ciclo de efectivo de 90 días. Los objetivos organizacionales definidos por la junta directiva buscan bajar este indicador financiero a 80 días. Para ello, usted propondría

- A. una política de inversiones con el fin de aumentar las cuentas del activo a largo plazo.
- B. refinanciar las deudas mayores a un año, con el fin de disminuir el pago de intereses actual.
- C. negociar con los proveedores un menor plazo de financiación con el fin de disminuir las cuentas por pagar.
- D. disminuir el plazo de pago de los compradores con el fin de agilizar la recuperación de cartera.

Pregunta 15

Su empresa desea adquirir un préstamo e investiga opciones de crédito en diferentes instituciones financieras. Al recopilar información sobre las tasas de interés cobradas en estas instituciones, cuenta con las opciones que se muestran en la tabla.

Banco	Tasa de interés cobrada
1	24 % efectiva anual
2	24 % nominal anual con capitalización mensual
3	2 % efectiva mensual vencida
4	24 % nominal anual con capitalización semestral

Tabla

Si los demás términos y condiciones del crédito son los mismos en todos los bancos, y la empresa quiere tomar el crédito con la entidad que le ofrece el menor costo financiero, usted recomendaría que se tomara el préstamo en el banco

- A.** 1, que cobra una tasa del 24 % efectiva anual, ya que representa la menor tasa efectiva anual equivalente de todas las alternativas.
- B.** 2, que cobra una tasa del 24 % nominal anual con capitalización mensual, ya que tiene el menor período de capitalización de todas las alternativas.
- C.** 3, que cobra una del 2 % efectiva mensual vencida, ya que representa la tasa de menor valor de todas las alternativas.
- D.** 4, que cobra una tasa del 24 % nominal anual con capitalización semestral, ya que tiene el mayor período de capitalización posible.

Pregunta 16

Como gerente, usted decidió acudir a un préstamo por un valor de \$ 5.000.000 a seis meses, cuyos intereses fueron \$ 680.000. De acuerdo con esta información, el efecto de ese préstamo en los resultados periódicos de la compañía es

- A. una disminución de las utilidades por \$ 5.680.000.
- B. una reducción del efectivo por \$ 5.000.000.
- C. un aumento de las obligaciones por \$ 4.320.000.
- D. un incremento de los gastos por \$ 680.000.

Pregunta 17

Un grupo de cuatro compañías en las que existe la posibilidad de invertir registra las cifras que muestra la tabla.

Cuenta	Empresa 1	Empresa 2	Empresa 3	Empresa 4
Utilidad neta del ejercicio	10	15	20	10
Total activos	100	100	100	100
Total pasivos	50	60	40	40
Total patrimonio	50	40	60	60

Tabla

De acuerdo con los datos de la tabla, la empresa más atractiva en términos de Rentabilidad del Patrimonio ($ROE = \text{utilidad neta del ejercicio} / \text{total patrimonio}$) es la

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

Pregunta 18

En un año de operación, la empresa El Cocuyo tuvo un índice de rotación de activos fijos (ingresos ventas/activos fijos) de 6 veces al año, con un nivel de activos fijos por valor de \$ 100.000.000. En el próximo periodo, la gerencia incrementará los activos fijos en 50 %. Por consiguiente, para mantener el mismo índice de rotación de activos el valor de los ingresos por ventas debe ser (considerar año comercial de 360 días):

- A. \$ 900.000.000
- B. \$ 600.000.000
- C. \$ 400.000.000
- D. \$ 150.000.000

Pregunta 19

Usted es el gerente financiero de una empresa industrial. Para el próximo año, usted decide recortar el plazo que se da a sus clientes para el pago de los productos de 60 a 45 días. Además, les pide a sus proveedores que aumenten el plazo de pago de materias primas de 90 a 120 días.

Si todo lo demás permanece constante, usted espera que

- A. la utilidad operacional de la empresa aumente por una aceleración del ciclo de conversión de efectivo.
- B. la utilidad operacional de la empresa se reduzca, porque el plazo de pago a proveedores aumenta más de lo que se reduce el plazo de cobro a clientes.
- C. el efectivo de la empresa se reduzca, porque el plazo de pago a proveedores aumenta más de lo que se reduce el plazo de cobro a clientes.
- D. el efectivo de la empresa aumente por una aceleración del ciclo de conversión de efectivo.

Pregunta 20

Como analista de costos de la Empresa Tornillos & Más, usted prepara una licitación que podría incrementar las ventas de tornillos en un 20 %. Para establecer el precio de la oferta, usted debe costear los tornillos y, como primer paso, debe seleccionar y separar los costos y gastos asociados a la producción. De acuerdo con su estudio, los principales pagos han sido: (1) pago de materiales de producción; (2) pago de nómina de producción; (3) pago de nómina de ventas; (4) pago de transporte del producto al cliente, y (5) pago por almacenamiento del producto.

Después de efectuar un análisis detallado, usted responde que, en su orden respectivo, los desembolsos realizados se deben clasificar así:

- A.** Costo - Gasto - Gasto - Costo - Costo.
- B.** Costo - Costo - Costo - Gasto - Gasto.
- C.** Costo - Costo - Gasto - Costo - Gasto.
- D.** Costo - Costo - Gasto - Gasto - Gasto.

Tabla de respuestas correctas

Posición	Afirmación	Respuesta correcta
1	Comprender el impacto de las decisiones organizacionales en los estados financieros (principios contables, ecuación contable, estructura estados financieros) y analizar la información financiera en relación con el entorno, el sector y los objetivos organizacionales.	B
2	Comprender el impacto de las decisiones organizacionales en los estados financieros (principios contables, ecuación contable, estructura estados financieros) y analizar la información financiera en relación con el entorno, el sector y los objetivos organizacionales.	B
3	Evaluar el impacto de las decisiones de inversión, comprender la estructura de operación y evaluar el impacto de la estructura de financiación de la organización.	B
4	Evaluar el impacto de las decisiones de inversión, comprender la estructura de operación y evaluar el impacto de la estructura de financiación de la organización.	B
5	Evaluar el impacto en la posición futura de la organización de las modificaciones en los supuestos de inversión, operación y financiación, evaluar las alternativas de inversión y financiación y examinar la sensibilidad del valor de la organización ante cambios en los supuestos de sus componentes.	D

Posición	Afirmación	Respuesta correcta
6	Evaluar el impacto en la posición futura de la organización de las modificaciones en los supuestos de inversión, operación y financiación, evaluar las alternativas de inversión y financiación y examinar la sensibilidad del valor de la organización ante cambios en los supuestos de sus componentes.	A
7	Evaluar el impacto de las decisiones de inversión, comprender la estructura de operación y evaluar el impacto de la estructura de financiación de la organización.	A
8	Evaluar el impacto en la posición futura de la organización de las modificaciones en los supuestos de inversión, operación y financiación, evaluar las alternativas de inversión y financiación y examinar la sensibilidad del valor de la organización ante cambios en los supuestos de sus componentes.	A
9	Comprender el impacto de las decisiones organizacionales en los estados financieros (principios contables, ecuación contable, estructura estados financieros) y analizar la información financiera en relación con el entorno, el sector y los objetivos organizacionales.	C
10	Evaluar el impacto de las decisiones de inversión, comprender la estructura de operación y evaluar el impacto de la estructura de financiación de la organización.	B
11	Evaluar el impacto de las decisiones de inversión, comprender la estructura de operación y evaluar el impacto de la estructura de financiación de la organización.	B

Posición	Afirmación	Respuesta correcta
12	Evaluar el impacto en la posición futura de la organización de las modificaciones en los supuestos de inversión, operación y financiación, evaluar las alternativas de inversión y financiación y examinar la sensibilidad del valor de la organización ante cambios en los supuestos de sus componentes.	D
13	Comprender el impacto de las decisiones organizacionales en los estados financieros (principios contables, ecuación contable, estructura estados financieros) y analizar la información financiera en relación con el entorno, el sector y los objetivos organizacionales.	B
14	Comprender el impacto de las decisiones organizacionales en los estados financieros (principios contables, ecuación contable, estructura estados financieros) y analizar la información financiera en relación con el entorno, el sector y los objetivos organizacionales.	D
15	Evaluar el impacto en la posición futura de la organización de las modificaciones en los supuestos de inversión, operación y financiación, evaluar las alternativas de inversión y financiación y examinar la sensibilidad del valor de la organización ante cambios en los supuestos de sus componentes.	A
16	Comprender el impacto de las decisiones organizacionales en los estados financieros (principios contables, ecuación contable, estructura estados financieros) y analizar la información financiera en relación con el entorno, el sector y los objetivos organizacionales.	D

Posición	Afirmación	Respuesta correcta
17	Comprender el impacto de las decisiones organizacionales en los estados financieros (principios contables, ecuación contable, estructura estados financieros) y analizar la información financiera en relación con el entorno, el sector y los objetivos organizacionales.	B
18	Evaluar el impacto de las decisiones de inversión, comprender la estructura de operación y evaluar el impacto de la estructura de financiación de la organización.	A
19	Evaluar el impacto en la posición futura de la organización de las modificaciones en los supuestos de inversión, operación y financiación, evaluar las alternativas de inversión y financiación y examinar la sensibilidad del valor de la organización ante cambios en los supuestos de sus componentes.	D
20	Comprender el impacto de las decisiones organizacionales en los estados financieros (principios contables, ecuación contable, estructura estados financieros) y analizar la información financiera en relación con el entorno, el sector y los objetivos organizacionales.	D



Calle 26 N.º 69-76, Torre 2, Piso 16, Edificio Elemento,
Bogotá D. C., Colombia www.icfes.gov.co

Líneas de atención al ciudadano: Bogotá D. C.,

Tel.: (60+1) 915 6101 | PBX: (60+1) 915 6101