

**REQUISICION**

**DATOS BASICOS**

Requisición No: **244** Fecha Solicitud: 02/02/2015  
 Tipo de Operación: 1305 SOLICITUD DE REQUISICIÓN  
 Sucursal: 01 SEDE PPAL CALLE 17 No. 3- 40  
 Descripción: PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES

**DETALLE REQUISICION**

**JUSTIFICACIÓN :**

En el marco del establecimiento de los lineamientos y criterios para la formulación, ejecución y evaluación de planes, programas y proyectos estratégicos, el ICFES ha definido un mapa estratégico con los objetivos a cumplir en un horizonte de tres años (2017). Sin embargo, la institución no cuenta en la actualidad con un sistema adecuado de indicadores de gestión que permita medir el cumplimiento de dichos objetivos. La carencia de estas herramientas de planeación ha dejado ver las dificultades a las que se enfrenta el ICFES al momento de formular y desarrollar una estrategia de largo plazo, lo cual impide que se genere el valor suficiente para todos los grupos de interés.

Por tal razón, es importante y urgente realizar un proceso de revisión del plan estratégico de la entidad y una reformulación del sistema general de indicadores estratégicos para poder tener un diagnóstico más preciso de la situación actual del ICFES en términos de su estrategia de largo plazo y de las medidas requeridas para acercarse al cumplimiento de la meta grande y ambiciosa (MEGA) de ser la institución de evaluación de la educación más importante de América Latina.

Finalmente, vale la pena mencionar que los indicadores se convierten en la herramienta fundamental que permitirá a la Entidad realizar seguimiento y control de la estrategia. Solo a través de la medición permanente se pueden identificar las brechas entre lo deseado y la realidad y tomar las acciones necesarias para atenuar estas divergencias.

**OBJETO A CONTRATAR**

Contratar los servicios de acompañamiento para revisar, actualizar y alinear el actual plan estratégico del ICFES.

**ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DEL BIEN Y/O SERVICIO**

Contratar los servicios de una Entidad Consultora para realizar el acompañamiento al actual plan estratégico, considerando los resultados alcanzados desde la formulación del mismo, así como los factores ambientales, coyunturas y tendencias relevantes que puedan afectar los intereses de la institución.

**OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA**

1. Revisar el plan estratégico del ICFES y resultados alcanzados a la fecha
2. Alineación de la estrategia corporativa, plan táctico e iniciativas estratégicas.
3. Revisar el sistema general de indicadores estratégicos
4. Acompañamiento en la implementación del plan revisado y el sistema de indicadores
5. Recolección de información.
6. Revisión de iniciativas financieras, de mercadeo, operativas y de desarrollo.
7. Revisión de resultados alcanzados.
8. Revisión y alineación del plan táctico.

**IDENTIFICACIÓN, VALORACIÓN, DISTRIBUCIÓN RIESGOS**

Entiendase por riesgo un evento que puede generar efectos adversos y de distinta magnitud en el logro de los objetivos del Proceso de Contratación o en la ejecución de un Contrato.

Con el fin de conocer los riesgos que afectarían el contrato que se pretende adelantar, tanto en aspectos favorables como adversos, y con el fin de contribuir a asegurar los fines que se persigue con la contratación, el ICFES ha preparado este anexo, el cual permite dilucidar aspectos que deben ser considerados en la adecuada estructuración de ofertas y planes de contingencia y continuidad del proyecto.

Los riesgos que podrían afectar el normal desarrollo de las actividades previstas en esta contratación serían:

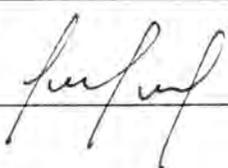
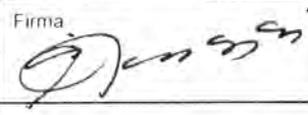
- a) Estimación inadecuada de los costos. Ocurre cuando la propuesta económica no incluye todos los conceptos asociados al Contrato.
- b) Mayor costo por mayor cantidad de personal a la inicialmente prevista: Número de personal es mayor al inicialmente previsto por el contratista para cumplir con sus obligaciones contractuales.
- c) Extensión del plazo, cuando los contratos se realizan en tiempos distintos a los inicialmente programados por circunstancias imputables al contratista.

**REQUISICION**

SUPERVISOR	La supervisión del contrato estará a cargo de la Dirección General del ICFCES, o por quien ocupe dicho encargo, o por quien en su lugar designe el Ordenador del Gasto del ICFCES
OBLIGACIONES DEL ICFCES	1) Entregar la información requerida por la entidad consultora para realizar a revisión del actual plan estratégico. 2) Cumplir con las tareas asignadas para el cumplimiento del objeto contractual. 3) Asistir a todas y cada una de las reuniones pactadas por el consultor para la validación y discusión del plan estratégico. 4) Verificar que se ejecuten las actividades requeridas de acuerdo a lo establecido por el ICFCES y la propuesta adjunta a este documento. 5) Recibir, revisar, observar y aprobar los informes de trabajo realizados por el contratista. 6) Impartir todas y cada una de las recomendaciones necesarias para la correcta ejecución del contrato. 6) Cancelar los valores pactados como contraprestación de los servicios contratados, previo recibo a satisfacción de los mismos por parte del supervisor
ANALISIS QUE SOPORTA EL VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO	Se invitó a cotizar a 3 entidades consultoras que puedan realizar las actividades requeridas por la entidad, de las cuales se presentó 1 sola. Esta entidad cuenta con vasta experiencia en el diseño de servicios a la medida de las necesidades de sus clientes, se especializa en brindar asesoría en procesos de análisis y toma de decisiones. Entre los servicios que ofrece, se encuentra el acompañamiento en el direccionamiento estratégico, análisis de escenarios y de eficiencia relativa, orientación en la definición de problemas y priorización de proyectos, entre otros. Ha presentado una propuesta que consta de un cronograma de 3 semanas y se encuentra en capacidad de comenzar el desarrollo de las actividades de inmediato. El valor del contrato es de SESENTA Y CUATRO MILLONES OCHOCIENTOS MIL PESOS (\$64.800.000) Moneda Corriente.
FORMA DE PAGO	EL ICFCES cancelará al CONTRATISTA el valor del contrato así: en un solo pago, previa certificación de recibo y aceptación por parte de la persona encargada del almacén; la factura de cobro, así como la certificación de pago de las Contribuciones al Sistema Integral de Seguridad Social en Salud, Pensiones y Contribuciones Parafiscales
PLAZO DE EJECUCION	

Producto	Nombre	Cantidad Solicitada	Precio Mercado	Total	Entrega				
					No Entrega	No Dias	Cantidad	Fecha	Saldo
211110005	Actividades de asesoramiento empresarial y en materia de gestion	1	64800000	64800000					

**RESPONSABLES**

ELABORO		REVISO		APROBO	
Nombre KAREN ADRIANA DUARTE MAYORGA	Nombre: XIMENA DUEÑAS HERRERA	Nombre FRANCIA MARÍA DEL PILAR JIMÉNEZ FRANCO	Nombre MARIA SOFÍA ARANGO ARANGO		
Firma 	Firma 	Firma 	Firma 		



INSTITUTO COLOMBIANO PARA LA EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN ICFES  
INVITACION DIRECTA A PRESENTAR OFERTA

IDENTIFICACION DE LA INVITACION

931-2015

FECHA DE INVITACION: 06/02/2015

Bogotá D.C.

Señor (a)

**UNIVERSIDAD ICESI**

Ciudad

Cordial Saludo,

El Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación - ICFES, lo invita a presentar oferta dentro del proceso de la referencia, conforme los siguientes requerimientos:

**OBJETO**

Contratar los servicios de acompañamiento para revisar, actualizar y alinear el actual plan estratégico del ICFES

**CONDICIONES GENERALES DE PARTICIPACION**

Las condiciones de participación se encuentran contenidas en los términos de referencia y en la requisición que se adjuntan a la presente invitación.

**GARANTIAS**

Las garantías que deben constituirse a favor del ICFES son:

Para amparar la ejecución del contrato:

GARANTIA DE CUMPLIMIENTO: 10% del valor del contrato con una vigencia igual al plazo del contrato y hasta la liquidación del contrato.

**CONSULTA DE TERMINOS DE REFERENCIA:**

Los términos de referencia se encuentran adjuntos a la presente invitación.

**LUGAR DE PRESENTACION DE LA OFERTA:**

kduarte@icfes.gov.co

**PLAZO PARA PRESENTAR LA OFERTA:**

09 de febrero de 2015

**COMUNICACIONES:**

Cualquier inquietud por favor comunicarse al correo electrónico kduarte@icfes.gov.co o en la CALLE 17 NO. 3 - 40 tel.: 3387338 Ext 1108  
Atentamente:

  
MARIA SOFIA ARANGO ARANGO  
ORDENADOR DEL GASTO

Proyecto  
KAREN ADRIANA DUARTE MAYORGA  
Vó Bó  
FRANCIA MARIA DEL PILAR JIMENEZ FRANCO  
