



**MinEducación**  
Ministerio de Educación Nacional

**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

# PLANEACIÓN Y GESTION

## Sector Educación

### 2014





**MinEducación**  
Ministerio de Educación Nacional

**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

# Planeación y Gestión Sector Educación 2014





## PLAN INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN SECTOR EDUCACIÓN 2014

**POLITICA:  
GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO**

Orientada al logro de las metas establecidas, para el cumplimiento de su misión y de las prioridades que el Gobierno define. Incluye, entre otros, para las entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional, los indicadores y metas de Gobierno que se registran en el Sistema de Seguimiento a Metas de Gobierno, administrado por el Departamento Nacional de Planeación.

POLITICA	Fuente financiación (Proyecto Inversión)	Valor de la fuente	Área responsable	Actividades Principales	Responsable	Indicadores	Meta 2014	Meta Cuatrienio
ATENCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA	Mejoramiento de la calidad de la educación inicial para la primera infancia en el marco de una atención integral en Colombia	\$ 10.966.409.646	Dirección Primera Infancia	Acceso y permanencia en el marco de una atención integral para niños y niñas menores de 6 años en	MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL	Ambientes educativos especializados y pertinentes construidos, para la	2	74
				Gestión de la calidad para los servicios de Educación Inicial en el marco de la atención integral		Nuevos agentes educativos formados bajo enfoque de atención integral	10.000	46.000
				Fomentar la calidad y pertinencia de la Educación inicial para la Primera Infancia en el marco de una atención integral.		Diseño, validación y pilotaje del Sistema de Gestión de la Calidad para los escenarios de educación inicial.	100%	100%
				Registro, seguimiento, Monitoreo y Evaluación del Acceso y la permanencia de niños y niñas menores de 5 años a una Educación Inicial de calidad				
				Fortalecimiento de la Educación Inicial		Niños y niñas en primera infancia que asisten a una unidad de servicio de las modalidades de educación inicial en el marco de la atención integral, cuyo talento humano está certificado en procesos de cualificación	975.076	1.200.000



POLITICA	Fuente financiación (Proyecto Inversión)	Valor de la fuente	Área responsable	Actividades Principales	Responsable	Indicadores	Meta 2014	Meta Cuatrienio
CIERRE DE BRECHAS (COBERTURA Y EQUIDAD)	Construcción ampliación mejoramiento y dotación de infraestructuras educativas nacional	\$ 11.668.000.000	Subdirección de Acceso	Más y mejores espacios escolares	MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL	Numero de estudiantes beneficiados con nuevos o mejores espacios escolares (Mediante la construcción, ampliación, mejoramiento y dotación de instituciones educativas de básica y media (Ley 21 más Mejoramiento)	47.904	199.408
	Mejoramiento en infraestructura y dotación de instituciones de educación básica y media. Ley 21 de 1982.	\$ 188.637.000.000				Número de sedes educativas oficiales beneficiadas mediante dotación de mobiliario escolar	64	1.750
	Fortalecimiento de la cobertura con calidad para el sector educativo rural. Fase ii - banco mundial. Región nacional	\$ 11.317.999.815	ViceMinisterio de Preescola, Básica y Media	Fortalecimiento de la cobertura con calidad para el sector educativo rural PER II		Diferencia en puntos porcentuales entre la cobertura neta urbana y la rural de transición a media	12%	12%
	Mejoramiento de las oportunidades y realizaciones en acceso y permanencia para disminuir las brechas entre zonas rural-urbana, poblaciones vulnerables y diversas y por regiones. Nacional	\$ 28.853.631.315	Dirección de Cobertura y Equidad	Generar oportunidades, acceso y permanencia para disminuir brechas entre zonas rural y urbana, poblaciones vulnerables y diversas y por regiones		Nuevos adultos alfabetizados	267.000	600.000
	Alfabetizar jóvenes y adultos.							
	Ampliación de la cobertura en la educación superior	\$ 11.745.363.707	Dirección de Fomento a la Educación Superior	Ampliación y fortalecimiento de la regionalización y flexibilidad de la oferta de E.S. Incentivar la permanencia en el sistema de educación superior		Nuevos cupos en educación superior	175.988	645.429
	Implantación de un programa para la transformación de la educación técnica y tecnológica en Colombia	\$ 7.536.026.979	Subdirección de Apoyo a la Gestión de las I.E.S	Fomento de la Educación Téc. Prof. y Tec.		Tasa de deserción anual	9%	9%
	Asistencia técnica a las entidades territoriales para el acceso y la permanencia de los estudiantes y adultos víctimas de la violencia en Colombia	\$ 10.530.000.000	Subdirección de Permanencia	Asistencia técnica a las Entidades territoriales para el acceso y la permanencia de los estudiantes y adultos víctimas de la violencia en Colombia		Nuevos cupos en educación técnica profesional y tecnológica	120.997	320.000
	Apoyo al programa de alimentación escolar en Colombia	\$ 10.000.000.000	ViceMinisterio de Preescola, Básica y Media	Programa de Alimentación Escolar en Colombia		Victimas de 5 a 17 años que asisten al sistema educativo	94%	94%
	Distribución de los recursos financieros a través de transferencias a las entidades territoriales para cofinanciar el programa alimentación escolar en Colombia	\$ 756.480.000.000				Niñas, niños y adolescentes atendidos por el Programa de Alimentación Escolar – PAE	2.130.927	2.130.927
	Construcción mejoramiento, adecuación y dotación de la infraestructura física y tecnológica para la educación superior pública en Colombia	\$ 2.000.000.000	ViceMinisterio de Educación Superior	Fomento de la Educación Superior		Porcentaje de estudiantes de educación superior con apoyo financiero del estado	75%	75%
	Aportes para la financiación de universidades	\$ 66.007.832.646						
	Implementación del fondo para el acceso y la permanencia de la población víctima en educación superior en Colombia	\$ 28.484.000.000	Subdirección de Apoyo a la Gestión de las Instituciones de Educación Superior	Implementación del Fondo para el acceso y la permanencia de la población víctima en educación superior en Colombia		Número de estudiantes víctimas beneficiarios del Fondo de reparación para el acceso, permanencia y graduación de la población víctima en educación superior	1.410	2.031



POLITICA	Fuente financiación (Proyecto Inversión)	Valor de la fuente	Área responsable	Actividades Principales	Responsable	Indicadores	Meta 2014	Meta Cuatrienio			
CALIDAD	Mejoramiento de la calidad de la educación preescolar, básica y media.	\$ 102.801.713.100	Dirección de Calidad para la educación Preescola, Básica y Media	Comunicación pública para el fortalecimiento y la consolidación de la política de educación de calidad.	MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL	Estudiantes beneficiados por el Programa Transformación de la Calidad Educativa	2.300.000	2.300.000			
				Transformación de la calidad educativa		Porcentaje de estudiantes matriculados beneficiados con las estrategias de fomento de la calidad para la equidad que contribuyen a disminuir brechas de inequidad.	70%	70%			
				Educación Inclusiva							
				Aseguramiento de la calidad educativa y fortalecimiento de la evaluación en los niveles Preescola, Básica y Media					Número de evaluaciones aplicadas a los docentes y directivos docentes del estatuto 1278	1	3
				Formación para la ciudadanía					Número de Establecimientos Educativos que implementan proyectos pedagógicos transversales y de competencias ciudadanas para el desarrollo de competencias de los estudiantes	3.127	13.602
				Formación docente para la calidad educativa					Número de educadores acompañados para el mejoramiento de sus prácticas de aula.	57.000	57.000
	Programa Nacional de Lectura y Escritura	Número de sedes educativas que implementan el plan de lectura y	388	19.000							
	Mejoramiento de la calidad de la educación superior nacional	\$ 15.752.308.149	Dirección de Calidad para la educación Superior	Evaluación, certificación y acreditación de la calidad de la E.S.		Porcentaje de programas de pregrado con acreditación de alta calidad	20%	20%			
				Fomento al mejoramiento de la calidad de la E.S.		Porcentaje de IES con acreditación	10%	10%			
				Realizar vigilancia y control de la E.S. y establecer lineamientos para el fortalecimiento del ejercicio de inspección y vigilancia en las IFT.		Porcentaje de IES con caracterización de condiciones generales de calidad y cumplimiento de normas	100%	100%			
				Crear un Sistema de Aseguramiento de la Calidad de Formación para el Trabajo y el Desarrollo Humano		Instituciones de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano capacitadas para el diseño curricular bajo el enfoque de competencias	204	600			
	Asesoría a las secretarías de educación certificadas e instituciones de educación para el trabajo en la aplicación de	\$ 360.000.000	ViceMinisterio de Educación Superior	Fomento a la calidad de la formación para el trabajo y el desarrollo humano		Instituciones de educación media que desarrollan procesos de mejoramiento de la educación media y de articulación con la educación superior y la educación para el trabajo	60%	60%			
	Fortalecimiento de la educación media y tránsito a la educación terciaria en Colombia	\$ 4.000.000.000	ViceMinisterio de Preescola, Básica y Media	Diseño y gestión de una nueva arquitectura para la Educación Media y Tránsito a la Educación Terciaria							



POLITICA	Fuente financiación (Proyecto Inversión)	Valor de la fuente	Área responsable	Actividades Principales	Responsable	Indicadores	Meta 2014	Meta Cuatrienio
PERTINENCIA PARA LA INNOVACIÓN Y LA PRODUCTIVIDAD	Fomentar la pertinencia de la educación preescolar, básica y media en Colombia	\$ 6.000.349.480	Dirección de Calidad para la educación Preescolar, Básica y Media, Oficina de Innovación y Oficina de Cooperación	Mejoramiento de la Educación Media y articulación con la E.S. y la formación para el trabajo y el desarrollo humano	MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL			
				Fortalecimiento del desarrollo de competencias en lengua extranjera		Número de beneficiarios de programas virtuales para el fortalecimiento y desarrollo de competencias en lengua extranjera.	1.500	9.000
				Consolidar el sistema de innovación educativa		Número de docentes y/o directivos docentes de todos los niveles del	29.000	161.000
	Fortalecimiento de la capacidad investigativa y de innovación de las IES	Proyectos de investigación educativa aplicada	5	20				
	Consolidación de la Estrategia de Gestión del Capital Humano	Porcentaje de implementación del Marco Nacional de Cualificación.	44%	44%				
Fomentar la pertinencia de la educación superior en Colombia	\$ 6.318.516.386	ViceMinisterio de Educación Superior, Oficina de Innovación y Oficina de Cooperación	Fortalecimiento del desarrollo de competencias en lengua extranjera	Número de programas académicos técnico profesionales y tecnológicos que implementan planes de mejoramiento para la enseñanza de una segunda lengua.	4	23		
Crédito de transferencia de tecnología para producción y distribución de contenidos en educación básica y superior en Colombia	\$ 31.305.192.056	Oficina de Innovación	Consolidar el sistema de innovación educativa	Número de centros regionales de innovación educativa implementados.	5	5		
MODELO DE GESTIÓN	Fortalecimiento a los reportes de los sistemas de información del Ministerio de educación a nivel nacional	\$ 700.000.000	Oficina de Planeación	Fortalecimiento de la información y planeación del sector	MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL	Porcentaje de avance en la ejecución del proceso de auditoría de matrícula.	100%	100%
	Implantación de un programa de desarrollo institucional de la educación superior	\$ 2.985.369.464	Subdirección de Desarrollo Sectorial	Fortalecimiento de la eficiencia y transparencia de la gestión en la E.S.		Avance en la implementación del modelo de gestión universitaria.	100%	100%
	Asistencia técnica y asesoría para el fortalecimiento de los procesos de planeación, descentralización y reorganización del sector educativo.	\$ 3.500.000.000	Dirección de Fortalecimiento a la Gestión Territorial	Asistencia técnica y asesoría para el fortalecimiento de los procesos de planeación, descentralización y reorganización del sector educativo.		Porcentaje de Secretarías de educación con menor desarrollo relativo, fortalecidas en la gestión eficiente del talento humano, en los componentes de plantas de personal, carrera docente y bienestar	100%	100%
	Fortalecimiento del modelo de gestión en los diferentes niveles del sistema educativo en Colombia	\$ 13.062.057.390	Dirección de Fortalecimiento a la Gestión Territorial y Subdirección de Fomento de Competencias	Fortalecimiento del modelo de gestión en los diferentes niveles del sistema educativo en Colombia		Porcentaje de avance del proceso para el diseño del sistema de información de apoyo de los Establecimientos Educativos	100%	100%
	Modernizar el sector educativo nacional	\$ 12.739.802.623	Secretaría General	Fortalecimiento de la gestión de los servicios del MEN		Porcentaje de desempeño del sistema integrado de gestión en el MEN	95%	95%
			Fortalecimiento de la gestión tecnológica del sector	Porcentaje de matrículas con acceso a	94%	94%		
			Modernización de las Secretarías de Educación Departamentales, Distritales y Municipales.	Secretarías de Educación certificadas en gestión de calidad	2	92		



POLITICA	Fuente financiación (Proyecto Inversion)	Valor de la fuente	Área responsable	Actividades Principales	Responsable	Indicadores	Meta 2014	Meta Cuatrienio
CALIDAD	Recursos Propios	\$ 600.000.000	Unidad Académica	Radicación de documentos para Renovación de Registros Calificados para ampliar la cobertura a través de nueva oferta educativa, con calidad y pertinencia.	INFOTEP SAN ANDRES	# de registros calificados Obtenidos.	3	9
CIERRE DE BRECHAS (COBERTURA Y EQUIDAD)	Recursos Propios	\$ 400.000.000	Extensión	Gestionar y estructurar programas académicos de Pregrado en convenio con Instituciones de Educación Superior para ampliación de cobertura.		# programas nuevos en convenio ofertados.	4	10
PERTINENCIA PARA LA INNOVACIÓN Y LA PRODUCTIVIDAD	Proyecto de Inversión radicado en el Banco de Proyectos con Código BPIN 2013011000018 y recursos del Presupuesto General de la Nación aprobados para la vigencia 2014	\$ 160.000.000	Unidad Académica	Consolidar el Departamento de Lenguas para aseguramiento de la calidad de la institución.		Departamento de Lenguas consolidado.	1	4
	Recursos Propios	\$ 25.000.000	Extensión	Consolidar los semilleros de investigación en la institución.		# Semilleros consolidados.	3	6
CIERRE DE BRECHAS (COBERTURA Y EQUIDAD)	Recursos Propios	-	Vicerrectoría Académica - Mercadeo	Ofrecimiento de nuevos programas.	INTENALCO	Numero de programas ofertados en el año i - Numero de programas ofertados en el año i-1.	1000 CUPOS NUEVOS	4000 cupos nuevos
CALIDAD		-	Vicerrectoría Académica - Planeación	Creación de nuevos programas con su registro calificado.			2 Nuevos programas técnicos profesionales.	2 Nuevos programas técnicos profesionales
CALIDAD	Recursos Propios	\$ 150.000.000,00	Coordinación de Acreditación	Acreditación de dos programas académicos.	ITFIP TOLIMA	2 programas acreditados.		2
	Recursos CREE 2013	\$ 624.000.000,00	Docencia	Adecuación red para funcionamiento de multiplataforma de Contenidos Educativos Digitales.		Multiplataforma en funcionamiento.	1	1





POLITICA	Fuente financiación (Proyecto Inversión)	Valor de la fuente	Área responsable	Actividades Principales	Responsable	Indicadores	Meta 2014	Meta Cuatrienio		
CIERRE DE BRECHAS (COBERTURA Y EQUIDAD)	Recursos propios	\$ 51.265.172		Ofrecer el programa de minería y contabilidad a través de ciclos propedeutico (Tecnico, tecnologo y profesional).		Numero de cupos nuevos.	incrementar en un 17% los nuevos cupos.	Programa de minería y contabilidad con ciclos propedeuticos		
		\$ 55.000.000		Ofrecer tres (3) nuevos programas a través de ciclos propedeuticos (Asistente gerencial, salud ocupacional y tecnico en sistema).				Tres(3) nuevos programas por ciclos propedeuticos		
CALIDAD	Recursos propios	\$ 100.000.000	Académica	Ofrecer el programa de tecnico en agroindustria.	INFOTEP SAN JUAN DEL CESAR			Programa de tecnico agroindustria ofrecido		
		\$ 40.000.000		Ejecucion del plan de marketing institucional- promocion-programas.				plan de marketing ejecutado		
				Diseño de un plan de marketing para el INFOTEP en el DPTO del Cesar.				Informes y documento plan		
		\$ 30.000.000		Definir perfiles y seleccionar docentes.				Docentes formados en doctorados y maestría.	Formar seis (6) docentes en doctorado y maestría.	Formar seis (6) docentes en doctorado y maestría.
				Definir y seleccionar estudiantes para la prueba Saber Pro.				Docentes en formación en maestrías y doctorados.	Capacitar a 155 estudiantes del ultimo semestre en las pruebas Saber Pro.	Capacitar a 155 estudiantes del ultimo semestre en las pruebas Saber Pro.
				Definir y seleccionar docentes para la capacitación en la prueba Saber Pro.				Docentes en capacitación en las pruebas Saber Prop.	Capacitar a 25 docentes en competencias investigativas y pedagógicas.	Capacitar a 25 docentes en competencias investigativas y pedagógicas.
PERTINENCIA PARA LA INNOVACIÓN Y LA PRODUCTIVIDAD	Recursos propios	\$ 550.000.000	Académica Y Comunicaciones	Organizar la visita de los pares academicos.		Numero de programas ofrecidos por ciclo propedeuticos.	Ofrecer cuatros (4) programas por ciclo propedeutico.	Ofrecer cuatros (4) programas por ciclo propedeutico.		
		\$ 30.000.000	Académica	Definir y seleccionar docentes para la capacitación en competencias pedagogicas e investigativas.				Capacitar a 25 docentes en competencias investigativas y pedagógicas.		
		\$ 20.000.000	Investigación	Aulas digitales en construcción.				Construccion de cuatro (4) aulas digitales.		
				Concertar y cordinadar las acciones de articulación.		Numero de aulas digitales construidadas.	Fortalecer la articulación con cuatros (4) instituciones de educación media	Fortalecer la articulación con cuatros (4) instituciones de educación media		
				Llevar los seis grupos de investigación al estado de categorización en colciencias.		Numero de grupos de investigación apoyados y fortalecidos.	Apoyar y fortalecer seis (6) grupos de investigación.	Apoyar y fortalecer seis (6) grupos de investigación.		





POLITICA	Fuente financiación (Proyecto Inversión)	Valor de la fuente	Área responsable	Actividades Principales	Responsable	Indicadores	Meta 2014	Meta Cuatrienio
CALIDAD	Recursos Propios	\$ 1.200.000.000	Vicerectora Académica - Director Bachillerato Técnico Industrial	Establecer convenios entre la Secretaría de Educación y la ETITC, con el fin de aunar esfuerzos para la articulación entre la educación media y educación superior.	ETITC	Numero de estudiantes de Educación Media/ Número de estudiantes efectivamente atendidos.	Atender a 10 colegios del Distrito.	Atender al 50% de los colegios distritales de Bogotá
		\$ 10.000.000	Bienestar Universitario	Trabajar contra la deserción estudiantil y universitaria.		Numero de estudiantes de Educación superior matriculados/ Número de estudiantes efectivamente atendidos por deserción escolar.	disminuir en un 10% la deserción estudiantil.	disminuir en un 10% la deserción estudiantil.
PERTINENCIA PARA LA INNOVACIÓN Y LA PRODUCTIVIDAD	Recursos Propios	\$ 200.000.000	Vicerectora Académica -	Virtualiza los contenidos educativos de los actuales programas de la entidad.		Número de contenidos de cada uno de los programas/ contenidos educativos virtuales de cada uno de los programas.	Aumentar los contenidos educativos virtuales y el uso de las nuevas tecnologías en los currículos académicos.	Aumentar los contenidos educativos virtuales y el uso de las nuevas tecnologías en los currículos académicos.
CIERRE DE BRECHAS (COBERTURA Y EQUIDAD)	Fortalecimiento de la Inclusión Educativa de la Población con Discapacidad Visual a Nivel Nacional	\$ 184.073.478	Subdirección Técnica	Brindar asistencia técnica y acompañamiento a Secretarías Educación certificadas para la inclusión educativa de población con discapacidad visual coordinación con el MEN.	INCI	No. de ETC acompañadas.	20	94
	Fortalecimiento de la Inclusión Educativa de la Población con Discapacidad Visual a Nivel Nacional	\$ 20.000.000	Subdirección Técnica	Acompañar a las instituciones educativas que atienden población con discapacidad visual conjuntamente con el MEN en la implementación del Plan de Lectura y Escritura.		No. de instituciones educativas acompañadas.	269	550
	Fortalecimiento de la Inclusión Educativa de la Población con Discapacidad Visual a Nivel Nacional	\$ 16.000.000	Subdirección Técnica	Asesorar entidades que ofertan servicios de acceso a la información y las comunicaciones para la población con discapacidad visual.		No. de entidades asesoradas.	241	1200
	Fortalecimiento de la Inclusión Educativa de la Población con Discapacidad Visual a Nivel Nacional	\$ 539.501.481	Subdirección Técnica	Dotar a instituciones con material especializado para la inclusión de la población con discapacidad visual.		No. de instituciones dotadas.	810	810



POLITICA	Fuente financiación (Proyecto Inversión)	Valor de la fuente	Área responsable	Actividades Principales	Responsable	Indicadores	Meta 2014	Meta Cuatrienio
CALIDAD	Estudios, herramientas y orientaciones para mejorar la calidad de la población sorda (410-1506-1) Estudios, herramientas y orientaciones para mejorar la calidad de la población sorda (410-1506-1) Implementación de TIC en la educación formal de la población sorda Colombiana (310-1506-2)	\$ 741.000.000	Subdirección de promoción y desarrollo - Grupo Primera infancia - Subdirección de Gestión Educativa	Cualificación de agentes educativos para la atención integral de los estudiantes sordos por ciclo educativo.	INSOR	No. de Agentes educativos cualificados.	2400	3604
				Asesoría a Centros de Desarrollo Infantil para la incorporación de lineamientos pertinente para niños y niñas sordas.		No de Centros de Desarrollo infantil asesorados.	30	50
				Asesoría a las Secretarías de educación Departamental, Distrital y Municipal que atienden estudiantes sordos.		No. de asesorías a secretarías de educación que atienden estudiantes sordos.	94	94
				Desarrollo de lineamientos y de referentes técnicos para la atención educativa de estudiantes sordos por ciclo educativo.		No Documento de lineamientos y de referentes en primera infancia.	1	4
				Encuentros entre las dependencias del MEN (Primera infancia - básica, media y superior) y del INSOR para asesoría a las Instituciones educativas que atienden estudiantes sordos.		No. de Encuentros entre las dependencias del MEN y el INSOR para asesoría a Instituciones educativas.	3	3
	Estudios, herramientas y orientaciones para mejorar la calidad de la población sorda (410-1506-1) Implementación de TIC en la educación	\$ 200.000.000	INSOR - Subdirección de promoción y desarrollo - Grupo	Seguimiento a la inclusión educativa de la población sorda en los diferentes ciclos educativos.		No de Documentos de caracterización de la inclusión educativa de la población sorda en los diferentes ciclos educativos.	10	35
CALIDAD	Recursos Propios	N/A (Los costos de los exámenes están sujetos a los estudiantes que paguen la inscripción)	Subdirección de Aplicación de Instrumentos	Aplicar el examen de SABER 11 para Calendarios B y A.	ICFES	Aplicaciones Realizadas/ Aplicaciones Programadas Examen Saber 11.	2	8
	Recursos Propios	N/A (Los costos de los exámenes están sujetos a los estudiantes que paguen la inscripción)		Aplicar el examen SABER PRO, para técnicos, tecnológicos y universitarios.		Aplicaciones Realizadas/ Aplicaciones Programadas Examen Saber Pro.	2	8



POLITICA	Fuente financiación (Proyecto Inversión)	Valor de la fuente	Área responsable	Actividades Principales	Responsable	Indicadores	Meta 2014	Meta Cuatrienio
CIERRE DE BRECHAS (COBERTURA Y EQUIDAD)	ICETEX Recursos propios y Nación (Implantación acceso a la educación superior en Colombia a través de las diferentes líneas de crédito educativo del ICETEX Nacional)	\$ 1.087.457.057.039	Vicepresidencia de Crédito y Cobranza	Adjudicación de créditos educativos	ICETEX	Porcentaje de estudiantes de educación superior financiados con crédito ICETEX	23%	23%
	ICETEX Recursos propios y Nación (Subsidio de sostenimiento y matrícula dirigido a población Sisbén 1 y 2 y población vulnerable en Colombia ICETEX)	\$ 104.227.254.017	Vicepresidencia de Crédito y Cobranza	Adjudicación de subsidios de sostenimiento		Nuevos subsidios de sostenimiento para estudiantes de escasos recursos económicos	24.786	95.9
	ICETEX Recursos propios y Nación (Implantación acceso a la educación superior en Colombia a través de las diferentes líneas de crédito educativo del ICETEX Nacional)	\$ 1.087.457.057.039	Vicepresidencia de Crédito y Cobranza	Adjudicación de créditos educativos		Número de créditos nuevos aprobados por ICETEX	73.210	281.4
CIERRE DE BRECHAS (COBERTURA Y EQUIDAD)	Recursos Propios	\$ 8.550.000.000	Subgerencia Financiera	Colocación de Créditos	FODESEP	% de créditos colocados sobre la línea base	Colocar el 100% de los recursos presupuestados	
		No se requiere presupuesto	Subgerencia de Proyectos	Incrementar el N° de afiliadas		4 IES afiliadas	Afilación efectiva de 4 Instituciones de Educación Superior.	



## PLAN INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN SECTOR EDUCACIÓN 2014

**POLITICA:  
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO**

Orientada al desarrollo y cualificación de los servidores públicos buscando la observancia del principio de mérito para la provisión de empleos, el desarrollo de las competencias, vocación del servicio, la aplicación de estímulos y una gerencia pública enfocada a la consecución de resultados. Incluye, entre otros, el Plan Institucional de Capacitación, el Plan de Bienestar e Incentivos, los temas relacionados con el Clima Organizacional y el Plan Anual de vacantes.

**ESTRATEGIA:**

**Desarrollo de competencias para el trabajo en equipo**

**META**

**FÓRMULA DEL INDICADOR**

**Proyección de cumplimiento del indicador % (Acumulado)**

1er Trimestre

2do Trimestre

3er Trimestre

4to Trimestre

**ACTIVIDADES ESPECÍFICAS (Tácticas)**

**PRODUCTO**

**FECHA DE EJECUCIÓN**

**FECHA DE INICIO**

**FECHA FINAL**

Actualizar manual de funciones y competencias de acuerdo a las necesidades preestablecidas

Manual de funciones actualizado

100%

Manual de funciones y competencias laborales

Manual de Funciones

01/04/2014

30/09/2014

Implementar y socializar políticas de reconocimiento, incentivos para los expertos en conocimiento (tutores)

Proyecto de Aprendizaje por Equipo implementado en todas las entidades

25%

75%

Proyecto de Aprendizaje por Equipos (PAE)

Plan de Aprendizaje por Equipos

01/07/2014

31/12/2014

Establecer mecanismos para evaluación, capacitación, otorgamiento de estímulos para los funcionarios

Actividades de medición de Microclima organizacional ejecutadas

25%

50%

75%

100%

Desarrollar actividades por dependencias clima organizacional (microclima)

12 Actividades Desarrolladas

02/01/2014

31/12/2014



## PLAN INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN SECTOR EDUCACIÓN 2014

**POLITICA:  
TRANSPARENCIA, PARTICIPACIÓN Y SERVICIO AL  
CIUDADANO**

Orientada a acercar el Estado al ciudadano y hacer visible la gestión pública. Permite la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones y su acceso a la información, a los trámites y servicios, para una atención oportuna y efectiva. Incluye entre otros, el Plan anticorrupción y de Atención al ciudadano y los requerimientos asociados a la participación ciudadana, rendición de cuentas y servicio al ciudadano.

ESTRATEGIA		Establecer Estándares Para el Servicio al Ciudadano del Sector							
META	INDICADOR	Proyección de cumplimiento del indicador % (Acumulado)				ACTIVIDADES ESPECÍFICAS (Tácticas)	PRODUCTO	FECHA DE EJECUCIÓN	
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			FECHA DE INICIO	FECHA FINAL
Evaluar, mejorar y socializar el plan anticorrupción	Plan anticorrupción evaluado, mejorado y socializado		25%	75%	100%	Realizar el Seguimiento y Control al Plan Anticorrupción	3 Informes	01/04/2014	31/12/2014
Definir e implementar las acciones necesarias para el proceso de rendición de cuentas permanente.	Actividades de rendición de cuentas ejecutadas		25%	75%	100%	Adelantar la Caracterización del ciudadano	Reporte de avances de la caracterización	02/01/2014	31/12/2014
			25%	75%	100%	Implementar mecanismos de diálogo y participación de las	4 Mecanismos de diálogo y participación	01/04/2014	31/12/2014
		25%	50%	75%	100%	Fortalecer el proceso de rendición de cuentas	# Rendiciones de cuentas con metodología participativa.	02/01/2014	31/12/2014



## PLAN INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN SECTOR EDUCACIÓN 2014

**POLITICA:  
EFICIENCIA ADMINISTRATIVA**

Orientada a identificar, racionalizar, simplificar y automatizar trámites, procesos procedimientos y servicios, así como optimizar el uso de recursos, con el propósito de contar con organización modernas, innovadoras, flexibles y abiertas al entorno, con capacidad de transformarse, adaptarse y responder en forma ágil y oportuna a las demandas y necesidades de la comunidad, para el logro de los objetivos del Estado. Incluye, entre otros, los temas relacionados con la gestión de calidad, eficiencia administrativa y cero papel, racionalización de trámites, modernización institucional, gestión de tecnologías de la información y gestión documental.

**ESTRATEGIA:**

**Fomento del Buen Gobierno en el Sector Educativo**

META	INDICADOR	Proyección de cumplimiento del indicador % (Acumulado)				ACTIVIDADES ESPECÍFICAS (Tácticas)	PRODUCTO	FECHA DE EJECUCIÓN	
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			FECHA DE INICIO	FECHA FINAL
Racionalizar, fusionar o actualizar. Trámites o servicios en las entidades	Numero de entidades con el inventario de trámites o servicios \ total de entidades.	40%	100%			Realizar el inventario de trámites del sector	Base de datos.	01/02/2014	30/06/2014
	Un Trámite racionalizado, fusionado o actualizado.		40%		100%	Aplicar la metodología de racionalización de trámites	Racionalización de trámites	01/04/2014	31/12/2014
Reducir el consumo de papel del sector.	3% en promedio de reducción de resmas de papel	40%	100%			Establecer línea base de consumo de papel del sector.	Base de datos	01/02/2014	30/06/2014
		40%	100%			Definir una política de reducción de papel para el sector	Política oficializada	02/02/2014	30/06/2014
		25%	50%	75%	100%	Establecer acciones o campañas para reducir el Consumo de Papel	Informe campañas	02/02/2014	31/12/2014
				20%	100%	Establecer un informe estándar para realizar la medición de la entidades y consolidar el sector	Informe final de reducción de papel del sector	01/07/2014	31/12/2014



## PLAN INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN SECTOR EDUCACIÓN 2014

<b>POLITICA: GESTIÓN FINANCIERA</b>		Orientada a programar, controlar y registrar las operaciones financieras, de acuerdo a los recursos disponibles de la entidad. Integra actividades relacionados con la adquisición de bienes y servicios, la gestión de proyectos de inversión y la programación y ejecución del presupuesto. Incluye, entre otros, el Programa Anual Mensualizado de Caja - PAC, programación y ejecución presupuestal, formulación y seguimiento a proyectos de inversión y el Plan Anual de Adquisiciones.							
<b>ESTRATEGIA:</b>		Efectuar el control a las operaciones presupuestales y financieras, a la ejecución de los ingresos y apropiaciones, y realizar seguimiento a la programación, modificación, ejecución y evaluación del Programa Anual Mensualizado de Caja – PAC con el fin facilitar la toma de decisiones en la administración de los recursos presupuestados al Ministerio de Educación Nacional.							
META	INDICADOR	Proyección de cumplimiento del indicador % (Acumulado)				ACTIVIDADES ESPECÍFICAS (Tácticas)	PRODUCTO	FECHA DE EJECUCIÓN	
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			FECHA DE INICIO	FECHA FINAL
Ejecutar el 95% del Presupuesto	Nivel de ejecución del presupuesto		50%	75%	100%	Elaborar el Proyecto de presupuesto Revisar y aprobar en Consejo Directivo Elaborar el Acto administrativo Publicar documento en pagina web	Acto Administrativo	01/03/2014	31/12/2014
Ejecutar el 75% del PAC	Nivel de ejecución del PAC		50%	75%	100%	Realizar Diagnostico de necesidades Elaborar el documento Revisar y aprobar en Junta/Consejo/Comite Directivo	Acto Administrativo	01/03/2014	31/12/2014
Ejecutar el 95% del Plan anual de adquisiciones	Nivel de ejecución del Plan anual de adquisiciones		50%	75%	100%	Diagnostico de necesidades Elaboracion del Documento Revisar y aprobar en Junta/Consejo/Comite Directivo	Acto Administrativo	01/03/2014	31/12/2014