

La educación
es de todos

Mineducación

Radicado No: 202230001065
Fecha Radicación: 2022/03/04

COMUNICACIÓN INTERNA

Para: **MÓNICA OSPINA LONDOÑO - Directora General**
CIRO GONZÁLEZ RAMÍREZ - Secretario General
COMITÉ INSTITUCIONAL DE COORDINACIÓN DE CONTROL INTERNO

De: **JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO**

Asunto: **Informe de Seguimiento Austeridad en el Gasto – Cuarto Trimestre 2021**

Respetados líderes:

El presente informe se realiza dando cumplimiento a lo establecido en el Decreto 984 de 2012, que modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, el cual dispone:

“Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

Si se requiere tomar medidas antes de la presentación del informe, así lo hará saber el responsable del control interno al jefe del organismo.

En todo caso, será responsabilidad de los secretarios generales, o quienes hagan sus veces, velar por el estricto cumplimiento de las disposiciones aquí contenidas.

El informe de austeridad que presenten los Jefes de Control Interno podrá ser objeto de seguimiento por parte de la Contraloría General de la República a través del ejercicio de sus auditorías regulares”.

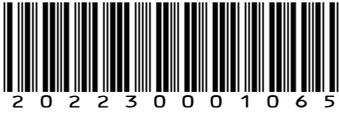
En este informe se presentan, de forma general, las variaciones según los registros presupuestales para los rubros de Gastos de Funcionamiento, Gastos de Operación Comercial y Gastos de Inversión del año 2021, frente a la tendencia del año 2020.



La revisión se llevó a cabo con la información suministrada por la Subdirección Financiera y Contable, Subdirección de Talento Humano y Subdirección de Abastecimiento y Servicios Generales, y con los reportes de la ejecución presupuestal mensual de ingresos y egresos.

COMPARATIVO PPTO ACUMULADO OBLIGADO CUARTO TRIMESTRE 2021 – CUARTO TRIMESTRE 2020

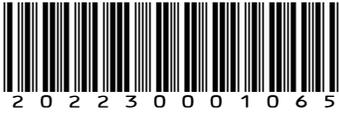
Concepto	OBLIGADO AÑO 2021	OBLIGADO AÑO 2020	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	31,771,164,222	32,798,648,290	-1,027,484,068	
GASTOS DE PERSONAL	13,908,070,525	13,443,009,480	465,061,045	
PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE	13,908,070,525	13,443,009,480	465,061,045	
SALARIO	9,548,985,503	9,191,826,473	357,159,030	
SUELDO BÁSICO	6,942,547,702	6,742,579,269	199,968,433	3%
PRIMA TÉCNICA SALARIAL	816,212,429	752,181,714	64,030,715	9%
SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN	4,348,107	4,135,565	212,542	5%
BONIFICACIÓN POR SERVICIOS PRESTADOS	241,771,490	213,281,751	28,489,739	13%
PRIMA DE SERVICIO	435,588,795	430,590,804	4,997,991	1%
HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS	46,932,341	22,332,343	24,599,998	110%
PRIMA DE NAVIDAD	759,705,762	715,556,929	44,148,833	6%
PRIMA DE VACACIONES	301,878,877	311,168,098	-9,289,221	-3%
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	3,409,889,667	3,319,281,350	90,608,317	
PENSIONES	1,017,170,444	1,041,179,705	-24,009,261	-2%
SALUD	723,112,191	762,045,751	-38,933,560	-5%
APORTES DE CESANTÍAS	863,859,383	692,467,866	171,391,517	25%
CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	339,599,887	346,926,778	-7,326,891	-2%
APORTES GENERALES AL SISTEMA DE RIESGOS LABORALES	41,947,119	44,307,724	-2,360,605	-5%
APORTES AL ICBF	254,712,993	260,199,451	-5,486,458	-2%
APORTES AL SENA	169,487,650	172,154,075	-2,666,425	-2%
REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL	949,195,355	931,901,657	17,293,698	
PRESTACIONES SOCIALES SEGUN DEFINICIÓN LEGAL	466,791,005	486,906,507	-20,115,502	
SUELDO DE VACACIONES	314,479,809	262,391,944	52,087,865	20%
INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES	117,556,769	190,896,221	-73,339,452	-38%
BONIFICACIÓN ESPECIAL DE RECREACIÓN	34,754,427	33,618,342	1,136,085	3%
BONIFICACIÓN DE DIRECCIÓN	101,560,235	90,728,856	10,831,379	12%
PRIMA DE COORDINACIÓN	56,056,575	46,528,262	9,528,313	20%
PRIMA TÉCNICA NO SALARIAL	324,787,540	307,738,032	17,049,508	6%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	286,888,252	1,025,999,652	-739,111,400	
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	260,738,800	1,003,346,927	-742,608,127	
ACTIVOS FIJOS	260,738,800	1,003,346,927	-742,608,127	
MAQUINARIA Y EQUIPO	260,738,800	1,003,346,927	-742,608,127	
MAQUINARIA DE OFICINA, CONTABILIDAD E INFORMÁTICA	260,738,800	1,003,346,927	-742,608,127	
MAQUINARIA DE INFORMÁTICA Y SUS PARTES, PIEZAS Y ACCESORIOS	260,738,800	1,003,346,927	-742,608,127	-74%
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	26,149,452	22,652,725	3,496,727	
MATERIALES Y SUMINISTROS	26,149,452	22,652,725	3,496,727	
PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO	383,126	0	383,126	
ARTÍCULOS TEXTILES (EXCEPTO PRENDAS DE VESTIR)	383,126	0	383,126	100%
OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	25,766,326	22,652,725	3,113,601	
PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS	5,366,288	11,731,130	-6,364,842	



RELACIONADOS				
PASTA DE PAPEL, PAPEL Y CARTÓN	5,182,968	11,315,739	-6,132,771	-54%
LIBROS IMPRESOS	200	400	-200	
DIARIOS, REVISTAS Y PUBLICACIONES PERIÓDICAS, PUBLICADOS POR LO MENOS CUATRO VECES POR SEMANA	181,520	800	180,720	22590%
MAPAS IMPRESOS; MÚSICA IMPRESA O EN MANUSCRITO; TARJETAS POSTALES, TARJETAS DE FELICITACIÓN, FOTOGRAFÍAS Y PLANOS	400	400	0	
SELLOS, CHEQUERAS, BILLETES DE BANCO, TÍTULOS DE ACCIONES, CATÁLOGOS Y FOLLETOS, MATERIAL PARA ANUNCIOS PUBLICITARIOS Y OTROS MATERIALES IMPRESOS	1,200	413,791	-412,591	-100%
PRODUCTOS DE HORNOS DE COQUE; PRODUCTOS DE REFINACIÓN DE PETRÓLEO Y COMBUSTIBLE NUCLEAR	18,881,444	10,921,195	7,960,249	
ACEITES DE PETRÓLEO O ACEITES OBTENIDOS DE MINERALES BITUMINOSOS; PREPARADOS N.C.P. QUE CONTENGAN POR LO MENOS EL 70% DE SU PESO EN ACEITES DE ESOS TIPOS Y CUYOS COMPONENTES BÁSICOS SEAN ESOS ACEITES	18,881,444	10,921,195	7,960,249	73%
OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS; FIBRAS ARTIFICIALES (O FIBRAS INDUSTRIALES HECHAS POR EL HOMBRE)	1,518,394	400	1,517,994	
PINTURAS Y BARNICES Y PRODUCTOS RELACIONADOS; COLORES PARA LA PINTURA ARTÍSTICA; TINTAS	200	400	-200	-50%
PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	1,518,194	0	1,518,194	100%
VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO Y OTROS PRODUCTOS NO METÁLICOS N.C.P.	200	0	200	
VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO	200		200	100%
MUEBLES	0	1,612,926	-1,612,926	-100%
PRODUCTOS METÁLICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE	1,498,758,328	1,331,820,834	166,937,494	
PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS (EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO)	600		600	100%
MAQUINARIA Y APARATOS ELÉCTRICOS	200	0	200	
ACUMULADORES, PILAS Y BATERÍAS PRIMARIAS Y SUS PARTES Y PIEZAS	200		200	100%
EQUIPO Y APARATOS DE RADIO, TELEVISIÓN Y COMUNICACIONES	1,498,757,528	1,331,820,834	166,936,694	
APARATOS TRANSMISORES DE TELEVISIÓN Y RADIO; TELEVISIÓN, VIDEO Y CÁMARAS DIGITALES; TELÉFONOS	18,473,600	0	18,473,600	100%
RADIORRECEPTORES Y RECEPTORES DE TELEVISIÓN; APARATOS PARA LA GRABACIÓN Y REPRODUCCIÓN DE SONIDO Y VIDEO; MICRÓFONOS, ALTAVOCES, AMPLIFICADORES, ETC.	8,429,785		8,429,785	100%
PAQUETES DE SOFTWARE	1,471,854,143	1,331,820,834	140,033,309	11%
APARATOS MÉDICOS, INSTRUMENTOS ÓPTICOS Y DE PRECISIÓN, RELOJES	6,526,000	0	6,526,000	
INSTRUMENTOS Y APARATOS DE MEDICIÓN, VERIFICACIÓN, ANÁLISIS, DE NAVEGACIÓN Y PARA OTROS FINES (EXCEPTO INSTRUMENTOS ÓPTICOS); INSTRUMENTOS DE CONTROL DE PROCESOS INDUSTRIALES, SUS PARTES, PIEZAS.	6,526,000	0	6,526,000	100%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS			0	
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	261,363,385	242,216,112	19,147,273	
ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS	6,721,716	921,016	5,800,700	
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO PARA ESTANCIAS CORTAS	3,736,926		3,736,926	100%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS	2,984,790	921,016	2,063,774	224%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	340,384		340,384	100%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA	0	0	0	
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA POR VÍA TERRESTRE	60,240	0	60,240	100%
SERVICIOS DE APOYO AL TRANSPORTE	3,859,075	4,121,922	-262,847	
OTROS SERVICIOS DE APOYO AL TRANSPORTE	3,859,075	4,121,922	-262,847	-6%
Servicios de postales y mensajería		8,632,913	-8,632,913	-100%
SERVICIOS POSTALES Y DE MENSAJERÍA	408,313	0	408,313	100%



SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA PROPIA)	250,033,897	237,173,174	12,860,723	
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE GAS (POR CUENTA PROPIA)	242,202,882	223,892,182	18,310,700	8%
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA (POR CUENTA PROPIA)	7,831,015	13,280,992	-5,449,977	-41%
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING	7,027,180,552	7,068,993,758	-41,813,206	
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS	728,331,226	0	728,331,226	
SERVICIOS DE SEGUROS Y PENSIONES (CON EXCLUSIÓN DE SERVICIOS DE REASEGURO), EXCEPTO LOS SERVICIOS DE SEGUROS SOCIALES	728,331,226	0	728,331,226	
OTROS SERVICIOS DE SEGUROS DISTINTOS A LOS SEGUROS DE VIDA (EXCEPTO LOS SERVICIOS DE REASEGURO)	728,331,226	0	728,331,226	
SERVICIOS DE SEGUROS DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES	11,720,008	0	11,720,008	100%
SERVICIOS DE SEGUROS PARA TRANSPORTE DE MERCANCÍAS (FLETES)	537,642	0	537,642	100%
SERVICIOS DE SEGURO CONTRA INCENDO, TERREMOTO, SUSTRACCIÓN	68,980,746	0	68,980,746	100%
SERVICIOS DE SEGUROS GENERALES DE RESPONSABILIDAD CIVIL	495,828,885	0	495,828,885	100%
SERVICIOS DE SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO (SOAT)	3,711,085	0	3,711,085	100%
SEGURO DE INFIDELIDAD Y RIESGOS FINANCIEROS	147,552,860	0	147,552,860	100%
SERVICIOS INMOBILIARIOS	34,478,041	6,692,216,948	-6,657,738,907	
Servicios De Seguros Y Pensiones (con Exclusión De Servicios De Reaseguro), Excepto Los Servicios De Seguros Sociales		695,485,950	-695,485,950	-100%
SERVICIOS INMOBILIARIOS A COMISIÓN O POR CONTRATO	34,478,041	6,692,216,948	-6,657,738,907	
SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES INMUEBLES A COMISIÓN O POR CONTRATO	34,478,041	6,692,216,948	-6,657,738,907	-99%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER SIN OPERARIO	6,264,371,285	376,776,810	5,887,594,475	
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER DE MAQUINARIA Y EQUIPO SIN OPERARIO	173,016,091	27,632,342	145,383,749	526%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO SIN OPCIÓN DE COMPRA DE OTROS BIENES	6,085,363,101	349,144,468	5,736,218,633	1643%
DERECHOS DE USO DE PRODUCTOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y OTROS PRODUCTOS SIMILARES	5,992,093	0	5,992,093	100%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	7,309,456,537	6,934,880,060	374,576,477	
Servicios interdisciplinarios de investigación y desarrollo experimental	0	102,392,064	-102,392,064	-100%
SERVICIOS JURÍDICOS Y CONTABLES	1,041,367,191	1,224,161,069	-182,793,878	
SERVICIOS JURÍDICOS	886,392,285	1,022,709,593	-136,317,308	-13%
SERVICIOS DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y TENEDURÍA DE LIBROS	154,974,906	201,451,476	-46,476,570	-23%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	4,026,028,383	3,757,787,909	268,240,474	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	4,018,903,799	3,757,787,909	261,115,890	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	3,498,311,300	3,757,787,909	-259,476,609	-7%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	520,592,499	0	520,592,499	100%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS N.C.P.	7,124,584	0	7,124,584	100%
Otros servicios profesionales y técnicos n.c.p.		57,228,000	-57,228,000	-100%
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, TRANSMISIÓN Y SUMINISTRO DE INFORMACIÓN	289,669,432	248,751,458	40,917,974	
SERVICIOS DE TELEFONÍA Y OTRAS TELECOMUNICACIONES	205,560,570	157,630,995	47,929,575	30%
SERVICIOS DE CONTENIDOS EN LÍNEA (ON-LINE)	12,105,328	12,975,797	-870,469	-7%
SERVICIOS DE BIBLIOTECAS Y ARCHIVOS	72,003,534	78,144,666	-6,141,132	-8%
SERVICIOS DE SOPORTE	1,882,775,702	1,677,005,881	205,769,821	
SERVICIOS DE EMPLEO	234,812,508	9,535,141	225,277,367	2363%
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y SEGURIDAD	673,013,283	670,636,806	2,376,477	0%
SERVICIOS DE LIMPIEZA	603,753,638	630,311,498	-26,557,860	-4%
SERVICIOS DE ORGANIZACIÓN DE VIAJES, OPERADORES TURÍSTICOS Y SERVICIOS CONEXOS	33,244,043	24,396,252	8,847,791	36%
OTROS SERVICIOS AUXILIARES	337,952,230	342,126,184	-4,173,954	
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS COMBINADOS DE OFICINA	337,952,230	342,126,184	-4,173,954	-1%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO, REPARACIÓN E INSTALACIÓN (EXCEPTO SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN)	69,615,829	27,173,743	42,442,086	



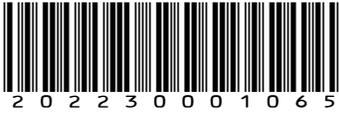
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	69,615,829	27,173,743	42,442,086	
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS, EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO	43,366,919	27,173,743	16,193,176	60%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MAQUINARIA DE OFICINA Y CONTABILIDAD	0	0	0	
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	26,248,910	0	26,248,910	100%
SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	206,305,051	104,827,365	101,477,686	
SERVICIOS DE EDUCACIÓN	110,040,020	0	110,040,020	
OTROS TIPOS DE EDUCACIÓN Y SERVICIOS DE APOYO EDUCATIVO	110,040,020	0	110,040,020	100%
SERVICIOS PARA EL CUIDADO DE LA SALUD HUMANA Y SERVICIOS SOCIALES	40,716,517	82,974,409	-42,257,892	
SERVICIOS DE SALUD HUMANA	40,716,517	82,974,409	-42,257,892	-51%
SERVICIOS DE ALCANTARILLADO, RECOLECCIÓN, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN DE DESECHOS Y OTROS SERVICIOS DE SANEAMIENTO AMBIENTAL	3,612,642	509,538	3,103,104	
SERVICIOS DE ALCANTARILLADO, SERVICIOS DE LIMPIEZA, TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES Y TANQUES SÉPTICOS	3,612,642	509,538	3,103,104	609%
SERVICIOS PROPORCIONADOS POR OTRAS ASOCIACIONES	0	390,674,722	-390,674,722	-100%
SERVICIOS DE ESPARCIMIENTO, CULTURALES Y DEPORTIVOS	20,907,538	21,343,418	-435,880	
SERVICIOS DEPORTIVOS Y DEPORTES RECREATIVOS	20,907,538	21,343,418	-435,880	-2%
Otros servicios de esparcimiento y diversión	0	5,185,843	-5,185,843	-100%
OTROS SERVICIOS	31,028,334	0	31,028,334	
SERVICIOS DE TRATAMIENTOS DE BELLEZA Y DE BIENESTAR FÍSICO	31,028,334	0	31,028,334	100%
VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	7,822,587	2,344,916	5,477,671	234%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	393,928,745	1,809,690,799	-1,415,762,054	
PRESTACIONES SOCIALES	142,909,890	93,172,618	49,737,272	
PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLEO	142,909,890	93,172,618	49,737,272	
INCAPACIDADES Y LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)	142,909,890	93,172,618	49,737,272	
INCAPACIDADES (NO DE PENSIONES)	26,885,970	36,513,694	-9,627,724	-26%
LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)	116,023,920	56,658,924	59,364,996	105%
SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	251,018,855	1,716,518,181	-1,465,499,326	
SENTENCIAS	251,018,855	1,716,518,181	-1,465,499,326	-85%
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	864,804,020	112,672,896		
IMPUESTOS	106,687,048	112,672,896		
IMPUESTOS TERRITORIALES	106,687,048	112,672,896		
IMPUESTO PREDIAL Y SOBRETASA AMBIENTAL	106,319,584	105,450,120	869,464	1%
Impuesto de industria y comercio	0	68,272	-68,272	-100%
IMPUESTO SOBRE VEHÍCULOS AUTOMOTORES	367,464	355,416	12,048	3%
TASAS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	0	6,799,088	-6,799,088	-100%
CONTRIBUCIONES	758,116,972	0		
CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	758,116,972	0	758,116,972	100%
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	83,621,207,315	67,180,824,934	16,440,382,381	
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	83,621,207,315	67,180,824,934	16,440,382,381	
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	83,621,207,315	67,180,824,934	16,440,382,381	
MATERIALES Y SUMINISTROS	157,660,846	513,549,723	-355,888,877	
PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO	21,829,631	109,020,325	-87,190,694	
ARTÍCULOS CONFECCIONADOS CON TEXTILES		69,186,745	-69,186,745	-100%
ARTÍCULOS TEXTILES (EXCEPTO PRENDAS DE VESTIR)	21,829,631	39,833,580	-18,003,949	-45%
OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	27,522,644	20,674,127	6,848,517	
PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS RELACIONADOS	27,522,644	20,674,127	6,848,517	
PASTA DE PAPEL, PAPEL Y CARTÓN	27,522,644	20,674,127	6,848,517	33%
QUÍMICOS BÁSICOS	1,114,440	111,821,192	-110,706,752	



QUÍMICOS ORGÁNICOS BÁSICOS	1,114,440	41,749,432	-40,634,992	-97%
ABONOS Y PLAGUICIDAS	0	70,071,760	-70,071,760	-100%
OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS; FIBRAS ARTIFICIALES (O FIBRAS INDUSTRIALES HECHAS POR EL HOMBRE)	3,096,848	81,007,961	-77,911,113	
JABÓN, PREPARADOS PARA LIMPIEZA, PERFUMES Y PREPARADOS DE TOCADOR	3,096,848	81,007,961	-77,911,113	-96%
PRODUCTOS DE CAUCHO Y PLÁSTICO	68,530,264	70,773,725	-2,243,461	
OTROS PRODUCTOS DE CAUCHO	31,372,892	4,932,090	26,440,802	536%
PRODUCTOS DE EMPAQUE Y ENVASADO, DE PLÁSTICO	22,269,523	25,219,316	-2,949,793	-12%
OTROS PRODUCTOS PLÁSTICOS	14,887,849	40,622,319	-25,734,470	-63%
MUEBLES; OTROS BIENES TRANSPORTABLES N.C.P.	35,567,019	61,835,155	-26,268,136	
OTROS ARTÍCULOS MANUFACTURADOS N.C.P.	35,567,019	61,835,155	-26,268,136	-42%
APARATOS MÉDICOS, INSTRUMENTOS ÓPTICOS Y DE PRECISIÓN, RELOJES	0	58,417,238	-58,417,238	
INSTRUMENTOS Y APARATOS DE MEDICIÓN, VERIFICACIÓN, ANÁLISIS, DE NAVEGACIÓN Y PARA OTROS FINES (EXCEPTO INSTRUMENTOS ÓPTICOS); INSTRUMENTOS DE CONTROL DE PROCESOS INDUSTRIALES, SUS PARTES, PIEZAS Y ACCESORIOS	0	58,417,238	-58,417,238	-100%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	83,463,546,469	66,667,275,211	16,796,271,258	
SERVICIOS DE VENTA Y DE DISTRIBUCIÓN; ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4,299,161,098	2,806,692,439	1,492,468,659	
ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS	309,537,653	132,279,105	177,258,548	
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO PARA ESTANCIAS CORTAS	248,789,763	104,682,480	144,107,283	138%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS	60,747,890	27,596,625	33,151,265	120%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	12,381,693	5,329,150	7,052,543	132%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA	3,977,241,752	2,669,084,184	1,308,157,568	
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA POR VÍA TERRESTRE	3,977,241,752	2,669,084,184	1,308,157,568	49%
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING	4,698,720	2,108,400	2,590,320	
DERECHOS DE USO DE PROGRAMAS INFORMÁTICOS Y BASES DE DATOS	4,698,720	2,108,400	2,590,320	123%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	79,159,686,651	63,858,474,372	15,301,212,279	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	2,390,417,568	4,799,503,325	-2,409,085,757	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL EN CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	1,866,902,390	4,517,700,293	-2,650,797,903	-59%
SERVICIOS INTERDISCIPLINARIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL	523,515,178	281,803,032	241,712,146	86%
SERVICIOS JURÍDICOS Y CONTABLES	49,898,800	412,831,862	-362,933,062	
SERVICIOS JURÍDICOS	49,898,800	412,831,862	-362,933,062	-88%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	69,282,680,477	49,781,869,615	19,500,810,862	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	68,394,385,124	49,250,454,978	19,143,930,146	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	63,303,012,329	49,250,454,978	14,052,557,351	29%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	912,659,267	0	912,659,267	100%
SERVICIOS DE DISEÑO Y DESARROLLO DE LA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	365,104,600	0	365,104,600	100%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE INFRAESTRUCTURA DE HOSTING Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	3,569,314,310	0	3,569,314,310	100%
SERVICIOS DE GESTIÓN DE RED E INFRAESTRUCTURA DE TI	244,294,618	0	244,294,618	100%
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN DE MERCADOS Y DE ENCUESTAS DE OPINIÓN PÚBLICA	82,922,368	0	82,922,368	100%
SERVICIOS FOTOGRAFICOS Y SERVICIOS DE REVELADO FOTOGRAFICO	82,042,061	61,926,050	20,116,011	32%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS N.C.P.	723,330,924	469,488,587	253,842,337	54%
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, TRANSMISIÓN Y SUMINISTRO DE INFORMACIÓN	577,374,383	277,716,963	299,657,420	
SERVICIOS DE TELEFONÍA Y OTRAS TELECOMUNICACIONES	507,684,947	196,067,758	311,617,189	159%
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES A TRAVÉS DE INTERNET	69,689,436	81,649,205	-11,959,769	-15%



SERVICIOS DE SOPORTE	191,314,631	3,246,012,033	-3,054,697,402	
SERVICIOS DE EMPAQUE	0	3,145,132,341	-3,145,132,341	
SERVICIOS DE ORGANIZACIÓN DE VIAJES, OPERADORES TURÍSTICOS Y SERVICIOS CONEXOS	191,314,631	100,879,692	90,434,939	90%
OTROS SERVICIOS DE FABRICACIÓN; SERVICIOS DE EDICIÓN, IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN; SERVICIOS DE RECUPERACIÓN DE MATERIALES	6,668,000,792	5,340,540,574	1,327,460,218	
SERVICIOS DE EDICIÓN, IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN	6,668,000,792	5,340,540,574	1,327,460,218	25%
INVERSIÓN	11,107,406,799	15,310,151,622	-4,202,744,823	
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DEL SECTOR EDUCACIÓN	11,107,406,799	15,310,151,622	-4,202,744,823	
INTERSUBSECTORIAL EDUCACIÓN	11,107,406,799	15,310,151,622	-4,202,744,823	
FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES EN EL ICFES	3,913,724,515	0	3,913,724,515	
FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES EN EL ICFES	3,913,724,515	0	3,913,724,515	
SERVICIOS DE INFORMACIÓN ACTUALIZADOS	3,181,677,342	0	3,181,677,342	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	3,181,677,342	0	3,181,677,342	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	3,181,677,342	0	3,181,677,342	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	3,181,677,342	0	3,181,677,342	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	3,181,677,342	0	3,181,677,342	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	3,181,677,342	0	3,181,677,342	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	33,198,933	0	33,198,933	100%
SERVICIOS DE DISEÑO Y DESARROLLO DE LA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	3,148,478,409	0	3,148,478,409	100%
SERVICIOS TECNOLÓGICOS	732,047,173	0	732,047,173	0%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	732,047,173	0	732,047,173	0%
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	732,047,173	0	732,047,173	0%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	732,047,173	0	732,047,173	0%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	732,047,173	0	732,047,173	0%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	732,047,173	0	732,047,173	0%
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	732,047,173	0	732,047,173	0%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	732,047,173	0	732,047,173	100%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL ICFES	1,575,680,304	15,310,151,622	-13,734,471,318	
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL ICFES	1,575,680,304	15,310,151,622	-13,734,471,318	
SEDES ADQUIRIDAS	0	4,907,968,355	-4,907,968,355	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	0	4,907,968,355	-4,907,968,355	
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	4,907,968,355	-4,907,968,355	
ACTIVOS FIJOS	0	4,907,968,355	-4,907,968,355	
EDIFICACIONES Y ESTRUCTURAS	0	4,907,968,355	-4,907,968,355	
EDIFICIOS DISTINTOS A VIVIENDAS	0	4,907,968,355	-4,907,968,355	
OTROS EDIFICIOS NO RESIDENCIALES	0	4,907,968,355	-4,907,968,355	-100%
SERVICIO DE GESTIÓN DOCUMENTAL	788,428,098	10,402,183,267	-9,613,755,169	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	788,428,098	10,402,183,267	-9,613,755,169	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	788,428,098	10,402,183,267	-9,613,755,169	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	788,428,098	10,402,183,267	-9,613,755,169	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	788,428,098	10,402,183,267	-9,613,755,169	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	788,428,098	10,402,183,267	-9,613,755,169	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	788,428,098	10,402,183,267	-9,613,755,169	



OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	788,428,098	10,402,183,267	-9,613,755,169	-92%
DOCUMENTOS DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS	132,596,524	0	132,596,524	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	132,596,524	0	132,596,524	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	132,596,524	0	132,596,524	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	132,596,524	0	132,596,524	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	132,596,524	0	132,596,524	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	132,596,524	0	132,596,524	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	20,080,001	0	20,080,001	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	20,080,001	0	20,080,001	100%
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN DE MERCADOS Y DE ENCUESTAS DE OPINIÓN PÚBLICA	112,516,523	0	112,516,523	100%
DOCUMENTOS DE PLANEACIÓN	504,098,360	0	504,098,360	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	504,098,360	0	504,098,360	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	504,098,360	0	504,098,360	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	504,098,360	0	504,098,360	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	504,098,360	0	504,098,360	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	504,098,360	0	504,098,360	
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	54,958,960	0	54,958,960	100%
OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	449,139,400	0	449,139,400	100%
DOCUMENTOS METODOLÓGICOS	62,740,788	0	62,740,788	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	62,740,788	0	62,740,788	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	62,740,788	0	62,740,788	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	62,740,788	0	62,740,788	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	62,740,788	0	62,740,788	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	62,740,788	0	62,740,788	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	62,740,788	0	62,740,788	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	62,740,788	0	62,740,788	100%
ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN	87,816,534	0	87,816,534	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	87,816,534	0	87,816,534	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	87,816,534	0	87,816,534	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	87,816,534	0	87,816,534	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	87,816,534	0	87,816,534	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	87,816,534	0	87,816,534	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	87,816,534	0	87,816,534	
OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	87,816,534	0	87,816,534	100%
SERVICIOS DE ARQUITECTURA, SERVICIOS DE PLANEACIÓN URBANA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO; SERVICIOS DE ARQUITECTURA PAISAJISTA	0	0	0	
FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN REALIZADO POR EL ICES	5,618,001,980	0	5,618,001,980	
FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN REALIZADO POR EL ICES	5,618,001,980	0	5,618,001,980	
DOCUMENTOS DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS	1,747,789,079	0	1,747,789,079	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	847,938,581	0	847,938,581	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	847,938,581	0	847,938,581	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	847,938,581	0	847,938,581	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	847,938,581	0	847,938,581	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	847,938,581	0	847,938,581	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	847,938,581	0	847,938,581	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	847,938,581	0	847,938,581	100%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	899,850,498	0	899,850,498	

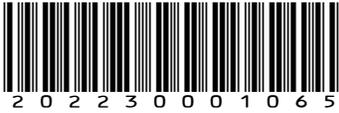


A GOBIERNOS Y ORGANIZACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES	899,850,498	0	899,850,498	
A ORGANIZACIONES INTERNACIONALES	899,850,498	0	899,850,498	
ASOCIACIÓN INTERNACIONAL PARA LA EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO EDUCATIVO	315,598,822	0	315,598,822	100%
MEMBRESÍAS	315,598,822	0	315,598,822	100%
ORGANIZACIÓN DE LA NACIONES UNIDAS PARA LA EDUCACIÓN, LA CIENCIA Y LA CULTURA - UNESCO	198,505,860			
MEMBRESÍAS	198,505,860			100%
ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICO - OCDE	385,745,816	0	385,745,816	
MEMBRESÍAS	385,745,816	0	385,745,816	100%
DOCUMENTOS METODOLÓGICOS	181,235,748	0	181,235,748	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	181,235,748	0	181,235,748	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	181,235,748	0	181,235,748	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	181,235,748	0	181,235,748	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	181,235,748	0	181,235,748	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	16,502,775	0	16,502,775	
SERVICIOS INTERDISCIPLINARIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL	16,502,775	0	16,502,775	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	164,732,973	0	164,732,973	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	164,732,973	0	164,732,973	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	164,732,973	0	164,732,973	100%
DOCUMENTOS DE EVALUACIÓN	3,688,977,153	0	3,688,977,153	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	3,688,977,153	0	3,688,977,153	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	3,688,977,153	0	3,688,977,153	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	3,688,977,153	0	3,688,977,153	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	3,688,977,153	0	3,688,977,153	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	1,516,121,835	0	1,516,121,835	
SERVICIOS INTERDISCIPLINARIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL	1,516,121,835	0	1,516,121,835	100%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	2,172,855,318	0	2,172,855,318	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	2,172,855,318	0	2,172,855,318	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	2,172,855,318	0	2,172,855,318	100%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	31,771,164,222	32,798,648,290	-1,027,484,068	
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	83,621,207,315	67,180,824,934	16,440,382,381	
INVERSIÓN	11,107,406,799	15,310,151,622	-4,202,744,823	
TOTAL GASTO UNIDAD EJECUTORA	126,499,778,336	115,289,624,846	11,210,153,490	
DISPONIBILIDAD FINAL	0	0	0	
TOTAL GASTO UNIDAD EJECUTORA + DISPONIBILIDAD FINAL	126,499,778,336	115,289,624,846	11,210,153,490	

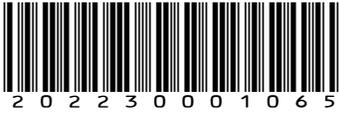
Fuente: Subdirección de Abastecimiento

COMPARATIVO PPTO ACUMULADO OBLIGADO CUARTO TRIMESTRE 2021 - TERCER TRIMESTRE 2021

Concepto	OBLIGADO CUARTO TRIM 2021	OBLIGADO TERCER TRIM 2021	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	10,550,000,645	7,847,233,716	2,702,766,929	
GASTOS DE PERSONAL	4,511,106,203	3,653,001,595	858,104,608	
PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE	4,511,106,203	3,653,001,595	858,104,608	
SALARIO	2,923,049,591	2,627,760,846	295,288,745	
SUELDO BÁSICO	1,763,910,254	1,855,466,485	-91,556,231	-5%
PRIMA TÉCNICA SALARIAL	220,458,382	222,589,338	-2,130,956	-1%
SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN	980,572	1,078,033	-97,461	-9%
BONIFICACIÓN POR SERVICIOS PRESTADOS	50,051,115	58,650,818	-8,599,703	-15%



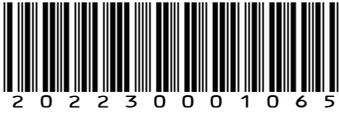
PRIMA DE SERVICIO	6,282,499	414,684,843	-408,402,344	-98%
HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS	18,538,832	12,027,121	6,511,711	54%
PRIMA DE NAVIDAD	742,221,363	6,438,563	735,782,800	11428%
PRIMA DE VACACIONES	120,606,574	56,825,645	63,780,929	112%
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	1,256,717,192	839,643,898	417,073,294	
PENSIONES	357,521,145	250,911,263	106,609,882	42%
SALUD	253,255,333	178,112,329	75,143,004	42%
APORTES DE CESANTÍAS	362,116,843	212,394,360	149,722,483	70%
CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	119,537,846	83,518,443	36,019,403	43%
APORTES GENERALES AL SISTEMA DE RIESGOS LABORALES	14,868,336	10,294,614	4,573,722	44%
APORTES AL ICBF	89,661,316	62,641,067	27,020,249	43%
APORTES AL SENA	59,756,373	41,771,822	17,984,551	43%
REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL	331,339,420	185,596,851	145,742,569	
PRESTACIONES SOCIALES SEGÚN DEFINICIÓN LEGAL	184,218,509	87,647,254	96,571,255	
SUELDO DE VACACIONES	116,905,311	57,760,319	59,144,992	102%
INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES	53,288,510	23,528,712	29,759,798	126%
BONIFICACIÓN ESPECIAL DE RECREACIÓN	14,024,688	6,358,223	7,666,465	121%
BONIFICACIÓN DE DIRECCIÓN	50,780,119	1,291,649	49,488,470	3831%
PRIMA DE COORDINACIÓN	14,011,915	12,599,009	1,412,906	11%
PRIMA TÉCNICA NO SALARIAL	82,328,877	84,058,939	-1,730,062	-2%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	5,361,178,900	4,166,086,562	1,195,092,338	
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	260,738,800	-260,738,800	
ACTIVOS FIJOS	0	260,738,800	-260,738,800	
MAQUINARIA Y EQUIPO	0	260,738,800	-260,738,800	
MAQUINARIA DE OFICINA, CONTABILIDAD E INFORMÁTICA	0	260,738,800	-260,738,800	
MAQUINARIA DE INFORMÁTICA Y SUS PARTES, PIEZAS Y ACCESORIOS	0	260,738,800	-260,738,800	-100%
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	5,361,178,900	3,905,347,762	1,455,831,138	
MATERIALES Y SUMINISTROS	11,538,475	85,106,104	-73,567,629	
PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO	0	383,126	-383,126	
ARTÍCULOS TEXTILES (EXCEPTO PRENDAS DE VESTIR)	0	383,126	-383,126	-100%
OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	11,538,475	7,307,562	4,230,913	
PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS RELACIONADOS	4,613,288	0	4,613,288	
PASTA DE PAPEL, PAPEL Y CARTÓN	5,082,568	0	5,082,568	100%
LIBROS IMPRESOS	-50,000	0	-50,000	
DIARIOS, REVISTAS Y PUBLICACIONES PERIÓDICAS, PUBLICADOS POR LO MENOS CUATRO VECES POR SEMANA	-19,280	0	-19,280	
MAPAS IMPRESOS; MÚSICA IMPRESA O EN MANUSCRITO; TARJETAS POSTALES, TARJETAS DE FELICITACIÓN, FOTOGRAFÍAS Y PLANOS	-100,000	0	-100,000	
SELLOS, CHEQUERAS, BILLETES DE BANCO, TÍTULOS DE ACCIONES, CATÁLOGOS Y FOLLETOS, MATERIAL PARA ANUNCIOS PUBLICITARIOS Y OTROS MATERIALES IMPRESOS	-300,000	0	-300,000	
PRODUCTOS DE HORNOS DE COQUE; PRODUCTOS DE REFINACIÓN DE PETRÓLEO Y COMBUSTIBLE NUCLEAR	7,025,187	5,789,368	1,235,819	
ACEITES DE PETRÓLEO O ACEITES OBTENIDOS DE MINERALES BITUMINOSOS; PREPARADOS N.C.P. QUE CONTENGAN POR LO MENOS EL 70% DE SU PESO EN ACEITES DE ESOS TIPOS Y CUYOS COMPONENTES BÁSICOS SEAN ESOS ACEITES	7,025,187	5,789,368	1,235,819	21%
OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS; FIBRAS ARTIFICIALES (O FIBRAS INDUSTRIALES HECHAS POR EL HOMBRE)	-50,000	1,518,194	-1,568,194	
PINTURAS Y BARNICES Y PRODUCTOS RELACIONADOS; COLORES PARA LA PINTURA ARTÍSTICA; TINTAS	-50,000	0	-50,000	-100%
PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	0	1,518,194	-1,518,194	-100%
VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO Y OTROS PRODUCTOS NO METÁLICOS N.C.P.	-50,000	0	-50,000	



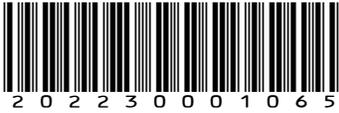
VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO	-50,000	0	-50,000	
PRODUCTOS METÁLICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE	659,767,967	77,415,416	582,352,551	
PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS (EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO)	-150,000	0	-150,000	
MAQUINARIA Y APARATOS ELÉCTRICOS	-50,000	0	-50,000	
ACUMULADORES, PILAS Y BATERÍAS PRIMARIAS Y SUS PARTES Y PIEZAS	-50,000	0	-50,000	
EQUIPO Y APARATOS DE RADIO, TELEVISIÓN Y COMUNICACIONES	659,967,967	77,415,416	582,552,551	
PAQUETES DE SOFTWARE	659,967,967	77,415,416	582,552,551	753%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	3,064,553,619	3,820,241,658	-755,688,039	
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	69,870,364	64,667,333	5,203,031	
ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS	3,408,849	0	3,408,849	
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO PARA ESTANCIAS CORTAS	3,207,081	0	3,207,081	100%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS	201,768	0	201,768	100%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	340,384	0	340,384	100%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA	0	60,240	-60,240	
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA POR VÍA TERRESTRE	0	60,240	-60,240	-100%
SERVICIOS DE APOYO AL TRANSPORTE	1,350,079	1,075,284	274,795	
OTROS SERVICIOS DE APOYO AL TRANSPORTE	1,350,079	1,075,284	274,795	26%
SERVICIOS POSTALES Y DE MENSAJERÍA	-664,451	0	-664,451	-100%
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA PROPIA)	65,435,503	63,531,809	1,903,694	
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE GAS (POR CUENTA PROPIA)	64,444,672	62,917,949	1,526,723	2%
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA (POR CUENTA PROPIA)	990,831	613,860	376,971	61%
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING	0	1,820,125,154	-1,820,125,154	
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS	0	723,327,446	-723,327,446	
SERVICIOS DE SEGUROS Y PENSIONES (CON EXCLUSIÓN DE SERVICIOS DE REASEGURO), EXCEPTO LOS SERVICIOS DE SEGUROS SOCIALES	407,045	723,327,446	-722,920,401	
OTROS SERVICIOS DE SEGUROS DISTINTOS A LOS SEGUROS DE VIDA (EXCEPTO LOS SERVICIOS DE REASEGURO)	407,045	723,327,446	-722,920,401	
SERVICIOS DE SEGUROS DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES	0	11,720,008	-11,720,008	-100%
SERVICIOS DE SEGUROS PARA TRANSPORTE DE MERCANCÍAS (FLETES)	0	537,642	-537,642	-100%
SERVICIOS DE SEGURO CONTRA INCENDIO, TERREMOTO, SUSTRACCIÓN	407,045	67,688,051	-67,281,006	-99%
SERVICIOS DE SEGUROS GENERALES DE RESPONSABILIDAD CIVIL	0	495,828,885	-495,828,885	-100%
SERVICIOS DE SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO (SOAT)	0	0	0	
SEGURO DE INFIDELIDAD Y RIESGOS FINANCIEROS	0	147,552,860	-147,552,860	-100%
SERVICIOS INMOBILIARIOS	1,624,911,794	0	1,624,911,794	
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER SIN OPERARIO	1,624,911,794	1,096,797,708	528,114,086	
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER DE MAQUINARIA Y EQUIPO SIN OPERARIO	24,380,978	39,111,288	-14,730,310	-38%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO SIN OPCIÓN DE COMPRA DE OTROS BIENES	1,597,347,915	1,057,686,420	539,661,495	51%
DERECHOS DE USO DE PRODUCTOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y OTROS PRODUCTOS SIMILARES	3,182,901	0	3,182,901	100%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	2,881,718,202	1,843,486,052	1,038,232,150	
SERVICIOS JURÍDICOS Y CONTABLES	384,398,595	262,833,600	121,564,995	
SERVICIOS JURÍDICOS	332,549,488	222,894,597	109,654,891	49%
SERVICIOS DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y TENEDURÍA DE LIBROS	51,849,107	39,939,003	11,910,104	30%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	1,429,476,062	1,092,747,788	336,728,274	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	1,422,351,478	1,092,747,788	329,603,690	



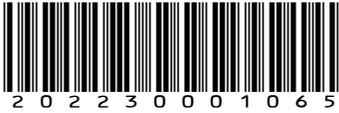
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	1,241,033,520	929,131,248	311,902,272	34%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	181,317,958	163,616,540	17,701,418	11%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS N.C.P.	7,124,584	0	7,124,584	100%
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, TRANSMISIÓN Y SUMINISTRO DE INFORMACIÓN	88,261,466	104,644,469	-16,383,003	
SERVICIOS DE TELEFONÍA Y OTRAS TELECOMUNICACIONES	66,411,615	84,494,992	-18,083,377	-21%
SERVICIOS DE CONTENIDOS EN LÍNEA (ON-LINE)	2,573,051	671,877	1,901,174	283%
SERVICIOS DE BIBLIOTECAS Y ARCHIVOS	19,276,800	19,477,600	-200,800	-1%
SERVICIOS DE SOPORTE	922,296,973	378,045,387	544,251,586	
SERVICIOS DE EMPLEO	234,812,508	0	234,812,508	100%
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y SEGURIDAD	213,789,867	172,208,781	41,581,086	24%
SERVICIOS DE LIMPIEZA	207,678,491	151,097,918	56,580,573	37%
SERVICIOS DE ORGANIZACIÓN DE VIAJES, OPERADORES TURÍSTICOS Y SERVICIOS CONEXOS	15,333,501	6,833,366	8,500,135	124%
OTROS SERVICIOS AUXILIARES	250,682,606	47,905,322	202,777,284	
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS COMBINADOS DE OFICINA	250,682,606	47,905,322	202,777,284	423%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO, REPARACIÓN E INSTALACIÓN (EXCEPTO SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN)	57,285,106	5,214,808	52,070,298	
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	57,285,106	5,214,808	52,070,298	
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS, EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO	42,372,959	0	42,372,959	100%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	14,912,147	5,214,808	9,697,339	186%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE OTRA MAQUINARIA Y OTRO EQUIPO	0	0	0	
SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	109,127,688	90,469,012	18,658,676	
SERVICIOS DE EDUCACIÓN	36,390,219	67,793,133	-31,402,914	
OTROS TIPOS DE EDUCACIÓN Y SERVICIOS DE APOYO EDUCATIVO	36,390,219	67,793,133	-31,402,914	-46%
SERVICIOS PARA EL CUIDADO DE LA SALUD HUMANA Y SERVICIOS SOCIALES	39,422,361	603,404	38,818,957	
SERVICIOS DE SALUD HUMANA	39,422,361	603,404	38,818,957	6433%
SERVICIOS DE ALCANTARILLADO, RECOLECCIÓN, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN DE DESECHOS Y OTROS SERVICIOS DE SANEAMIENTO AMBIENTAL	1,206,888	2,244,823	-1,037,935	
SERVICIOS DE ALCANTARILLADO, SERVICIOS DE LIMPIEZA, TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES Y TANQUES SÉPTICOS	1,206,888	2,244,823	-1,037,935	-46%
SERVICIOS DE ESPARCIMIENTO, CULTURALES Y DEPORTIVOS	15,777,887	5,129,651	10,648,236	
SERVICIOS DEPORTIVOS Y DEPORTES RECREATIVOS	15,777,887	5,129,651	10,648,236	208%
OTROS SERVICIOS	16,330,333	14,698,001	1,632,332	
SERVICIOS DE TRATAMIENTOS DE BELLEZA Y DE BIENESTAR FÍSICO	16,330,333	14,698,001	1,632,332	11%
VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	3,837,365	3,289,414	547,951	17%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	286,761,693	28,145,559	258,616,134	
PRESTACIONES SOCIALES	35,742,838	28,145,559	7,597,279	
PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLEO	35,742,838	28,145,559	7,597,279	
INCAPACIDADES Y LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)	35,742,838	28,145,559	7,597,279	
INCAPACIDADES (NO DE PENSIONES)	2,494,072	6,755,726	-4,261,654	-63%
LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)	33,248,766	21,389,833	11,858,933	55%
SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	251,018,855	0	251,018,855	
SENTENCIAS	251,018,855	0	251,018,855	100%
GASTOS POR TRIBUTOS , MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	390,953,849	0	0	
IMPUESTOS	0	0	0	
CONTRIBUCIONES	390,953,849	0	0	
CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	390,953,849	0	390,953,849	100%
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	53,351,177,819	17,003,742,600	36,347,435,219	



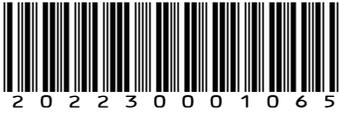
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	53,351,177,819	17,003,742,600	36,347,435,219	
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	53,351,177,819	17,003,742,600	36,347,435,219	
MATERIALES Y SUMINISTROS	15,998,178	58,586,885	-42,588,707	
PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO	4,970,302	12,979,873	-8,009,571	
ARTÍCULOS TEXTILES (EXCEPTO PRENDAS DE VESTIR)	4,970,302	12,979,873	-8,009,571	-62%
OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	4,297,552	45,607,012	-41,309,460	
PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS RELACIONADOS	4,297,552	19,551,086	-15,253,534	
PASTA DE PAPEL, PAPEL Y CARTÓN	4,297,552	19,551,086	-15,253,534	-78%
OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS; FIBRAS ARTIFICIALES (O FIBRAS INDUSTRIALES HECHAS POR EL HOMBRE)	3,096,848	0	3,096,848	
JABÓN, PREPARADOS PARA LIMPIEZA, PERFUMES Y PREPARADOS DE TOCADOR	3,096,848	0	3,096,848	100%
PRODUCTOS DE CAUCHO Y PLÁSTICO	1,259,016	13,299,787	-12,040,771	
PRODUCTOS DE EMPAQUE Y ENVASADO, DE PLÁSTICO	1,259,016	13,299,787	-12,040,771	-91%
MUEBLES; OTROS BIENES TRANSPORTABLES N.C.P.	2,374,460	12,756,139	-10,381,679	
OTROS ARTÍCULOS MANUFACTURADOS N.C.P.	2,374,460	12,756,139	-10,381,679	-81%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	53,335,179,641	16,945,155,715	36,390,023,926	
SERVICIOS DE VENTA Y DE DISTRIBUCIÓN; ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	3,536,092,948	175,874,043	3,360,218,905	
ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS	128,953,585	104,065,806	24,887,779	
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO PARA ESTANCIAS CORTAS	104,101,734	83,252,691	20,849,043	25%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS	24,851,851	20,813,115	4,038,736	19%
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	5,720,492	3,937,876	1,782,616	
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA	3,401,418,871	67,870,361	3,333,548,510	
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE CARGA POR VÍA TERRESTRE	3,401,418,871	67,870,361	3,333,548,510	4912%
SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING	2,349,360	2,349,360	0	
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER SIN OPERARIO	2,349,360	2,349,360	0	
DERECHOS DE USO DE PRODUCTOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y OTROS PRODUCTOS SIMILARES	2,349,360	2,349,360	0	
DERECHOS DE USO DE PROGRAMAS INFORMÁTICOS Y BASES DE DATOS	2,349,360	2,349,360	0	0%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	49,796,737,333	16,766,932,312	33,029,805,021	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	920,558,799	626,957,324	293,601,475	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL EN CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	655,188,715	496,549,777	158,638,938	32%
SERVICIOS INTERDISCIPLINARIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL	265,370,084	130,407,547	134,962,537	103%
SERVICIOS JURÍDICOS Y CONTABLES	49,898,800	0	49,898,800	
SERVICIOS JURÍDICOS	49,898,800	0	49,898,800	100%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	45,705,221,310	12,846,061,284	32,859,160,026	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	45,374,673,271	12,639,413,839	32,735,259,432	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	43,684,289,520	11,424,933,902	32,259,355,618	282%
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	383,714,039	222,973,147	160,740,892	72%
SERVICIOS DE DISEÑO Y DESARROLLO DE LA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	138,987,065	148,357,734	-9,370,669	-6%
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE INFRAESTRUCTURA DE HOSTING Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	1,080,876,807	778,044,676	302,832,131	39%
SERVICIOS DE GESTIÓN DE RED E INFRAESTRUCTURA DE TI	86,805,840	65,104,380	21,701,460	33%
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN DE MERCADOS Y DE ENCUESTAS DE OPINIÓN PÚBLICA	28,593,920	21,445,440	7,148,480	33%



SERVICIOS FOTOGRAFICOS Y SERVICIOS DE REVELADO FOTOGRAFICO	28,786,688	21,590,016	7,196,672	33%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS N.C.P.	273,167,431	163,611,989	109,555,442	67%
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, TRANSMISIÓN Y SUMINISTRO DE INFORMACIÓN	59,794,224	148,195,638	-88,401,414	
SERVICIOS DE TELEFONÍA Y OTRAS TELECOMUNICACIONES	34,649,305	134,958,055	-100,308,750	-74%
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES A TRAVÉS DE INTERNET	25,144,919	13,237,583	11,907,336	90%
SERVICIOS DE SOPORTE	115,416,036	40,868,924	74,547,112	
SERVICIOS DE ORGANIZACIÓN DE VIAJES, OPERADORES TURÍSTICOS Y SERVICIOS CONEXOS	115,416,036	40,868,924	74,547,112	182%
OTROS SERVICIOS DE FABRICACIÓN; SERVICIOS DE EDICIÓN, IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN; SERVICIOS DE RECUPERACIÓN DE MATERIALES	2,945,848,164	3,104,849,142	-159,000,978	
SERVICIOS DE EDICIÓN, IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN	2,945,848,164	3,104,849,142	-159,000,978	-5%
INVERSIÓN	5,472,964,437	2,754,894,188	2,718,070,249	
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DEL SECTOR EDUCACIÓN	5,472,964,437	2,754,894,188	2,718,070,249	
INTERSUBSECTORIAL EDUCACIÓN	5,472,964,437	2,754,894,188	2,718,070,249	
FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES EN EL ICFES	1,742,972,590	822,616,638	920,355,952	
FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES EN EL ICFES	1,742,972,590	633,511,009	1,109,461,581	
SERVICIOS DE INFORMACIÓN ACTUALIZADOS	1,450,694,709	633,511,009	817,183,700	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1,450,694,709	633,511,009	817,183,700	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	1,450,694,709	633,511,009	817,183,700	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	1,450,694,709	633,511,009	817,183,700	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	1,450,694,709	633,511,009	817,183,700	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	1,450,694,709	633,511,009	817,183,700	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	33,198,933	0	33,198,933	100%
SERVICIOS DE DISEÑO Y DESARROLLO DE LA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)	1,417,495,776	633,511,009	783,984,767	124%
SERVICIOS TECNOLÓGICOS	292,277,881	189,105,629	103,172,252	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	292,277,881	189,105,629	103,172,252	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	292,277,881	189,105,629	103,172,252	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	292,277,881	189,105,629	103,172,252	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	292,277,881	189,105,629	103,172,252	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	292,277,881	189,105,629	103,172,252	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	292,277,881	189,105,629	103,172,252	
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	292,277,881	189,105,629	103,172,252	55%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL ICFES	1,130,738,279	8,045,395,214	-6,914,656,935	
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL ICFES	1,130,738,279	8,045,395,214	-6,914,656,935	
SERVICIO DE GESTIÓN DOCUMENTAL	713,820,979	36,976,527	676,844,452	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	713,820,979	36,976,527	676,844,452	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	713,820,979	36,976,527	676,844,452	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	713,820,979	36,976,527	676,844,452	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	713,820,979	36,976,527	676,844,452	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	713,820,979	36,976,527	676,844,452	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	713,820,979	36,976,527	676,844,452	
OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	713,820,979	36,976,527	676,844,452	1830%
DOCUMENTOS DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS	112,516,523	7,847,233,716	-7,734,717,193	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	112,516,523	7,847,233,716	-7,734,717,193	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	112,516,523	0	112,516,523	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	112,516,523	0	112,516,523	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	112,516,523	0	112,516,523	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	112,516,523	0	112,516,523	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN DE MERCADOS Y DE ENCUESTAS DE OPINIÓN PÚBLICA	112,516,523	0	112,516,523	100%
DOCUMENTOS DE PLANEACIÓN	209,531,989	137,088,971	72,443,018	



ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	209,531,989	137,088,971	72,443,018	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	209,531,989	137,088,971	72,443,018	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	209,531,989	137,088,971	72,443,018	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	209,531,989	137,088,971	72,443,018	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	209,531,989	137,088,971	72,443,018	
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE CONSULTORÍA Y DE APOYO	42,867,989	12,090,971	30,777,018	255%
OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	166,664,000	124,998,000	41,666,000	33%
DOCUMENTOS METODOLÓGICOS	62,740,788	0	62,740,788	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	62,740,788	0	62,740,788	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	62,740,788	0	62,740,788	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	62,740,788	0	62,740,788	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	62,740,788	0	62,740,788	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	62,740,788	0	62,740,788	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	62,740,788	0	62,740,788	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	62,740,788	0	62,740,788	100%
ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN	32,128,000	24,096,000	8,032,000	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	32,128,000	24,096,000	8,032,000	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	32,128,000	24,096,000	8,032,000	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	32,128,000	24,096,000	8,032,000	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	32,128,000	24,096,000	8,032,000	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	32,128,000	24,096,000	8,032,000	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	32,128,000	24,096,000	8,032,000	
OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	32,128,000	24,096,000	8,032,000	33%
FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN REALIZADO POR EL ICYES	2,599,253,568	1,714,035,861	885,217,707	
FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN REALIZADO POR EL ICYES	2,599,253,568	1,714,035,861	885,217,707	
DOCUMENTOS DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS	784,102,554	423,765,657	360,336,897	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	644,602,597	177,519,798	467,082,799	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	644,602,597	177,519,798	467,082,799	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	644,602,597	177,519,798	467,082,799	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	644,602,597	177,519,798	467,082,799	
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	644,602,597	177,519,798	467,082,799	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	644,602,597	177,519,798	467,082,799	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	644,602,597	177,519,798	467,082,799	263%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	139,499,957	246,245,859	-106,745,902	
A GOBIERNOS Y ORGANIZACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES	139,499,957	246,245,859	-106,745,902	
A ORGANIZACIONES INTERNACIONALES	139,499,957	246,245,859	-106,745,902	
ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICO - OCDE	139,499,957	246,245,859	-106,745,902	
MEMBRESÍAS	139,499,957	246,245,859	-106,745,902	-43%
DOCUMENTOS METODOLÓGICOS	154,295,082	26,940,666	127,354,416	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	154,295,082	26,940,666	127,354,416	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	154,295,082	26,940,666	127,354,416	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	154,295,082	26,940,666	127,354,416	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	154,295,082	26,940,666	127,354,416	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	16,502,775	0	16,502,775	
SERVICIOS INTERDISCIPLINARIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL	16,502,775	0	16,502,775	100%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	137,792,307	26,940,666	110,851,641	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	137,792,307	26,940,666	110,851,641	



SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	137,792,307	26,940,666	110,851,641	411%
DOCUMENTOS DE EVALUACIÓN	1,660,855,932	1,263,329,538	397,526,394	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1,660,855,932	1,263,329,538	397,526,394	
ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	1,660,855,932	1,263,329,538	397,526,394	
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	1,660,855,932	1,263,329,538	397,526,394	
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	1,660,855,932	1,263,329,538	397,526,394	
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	585,758,780	392,712,803	193,045,977	
SERVICIOS INTERDISCIPLINARIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL	585,758,780	392,712,803	193,045,977	49%
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	1,075,097,152	870,616,735	204,480,417	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN; SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	1,075,097,152	870,616,735	204,480,417	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	1,075,097,152	870,616,735	204,480,417	23%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	10,550,000,645	7,847,233,716	2,702,766,929	
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	53,351,177,819	17,003,742,600	36,347,435,219	
INVERSIÓN	5,472,964,437	2,754,894,188	2,718,070,249	
TOTAL GASTO UNIDAD EJECUTORA	69,374,142,901	27,605,870,504	41,768,272,397	
DISPONIBILIDAD FINAL	0	0	0	
TOTAL GASTO UNIDAD EJECUTORA + DISPONIBILIDAD FINAL	69,374,142,901	27,605,870,504	41,768,272,397	

Fuente: Subdirección de Abastecimiento

Resultados de la verificación

A continuación, se relaciona la variación porcentual para cada uno de los rubros presupuestales de los gastos acumulados del cuarto trimestre de 2021 comparado con el tercer trimestre de 2021 y las variaciones más significativas en los gastos de funcionamiento, tomando como fuente de información las obligaciones registradas en el informe presupuestal y aquellos que hacen parte del Decreto 371 del 8 de abril de 2021.

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

• GASTOS DE PERSONAL

Planta de personal

Mediante la Resolución 616 de 2016, la entidad distribuyó los 121 cargos de la planta global aprobada mediante el Decreto 5016 de 28 de diciembre de 2009, adicionado por el decreto 4677 del 17 de diciembre de 2010. Además, presenta 5 cargos de planta transitoria, para un total de 126 cargos.

La Subdirección de Talento Humano presentó información de la planta de personal activa con corte a 31 de diciembre de 2021 así:

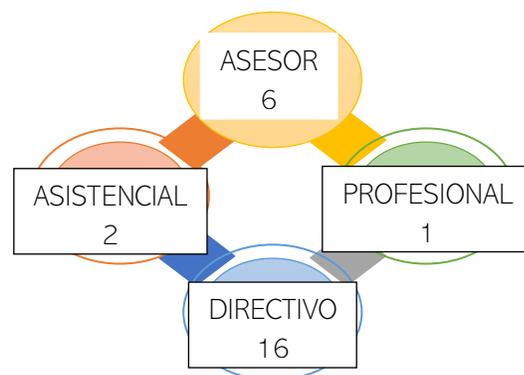
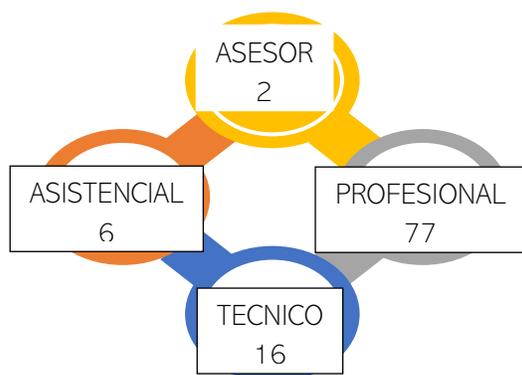
- 119 cargos ocupados
- 4 cargos vacantes
- 3 cargos de planta transitoria que no pueden suplirse.

Se relaciona el número de funcionarios por tipo de vinculación registrados en el Icfes, al cierre de diciembre de 2021, de acuerdo con lo informado por la Subdirección de Talento Humano, así:



Carrera Administrativa: 101 funcionarios

Libre Nombramiento: 25 funcionarios



A continuación, se detallan los ingresos y retiros de funcionarios en el periodo de julio a septiembre de 2021:

Ingresos Planta – octubre a diciembre 2021

NOMBRES	APELLIDOS	DENOMINACIÓN EMPLEO	GRADO	DEPENDENCIA	INGRESO
NORMA JENNY	PÉREZ CASTAÑEDA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	03	SECRETARÍA GENERAL	15/10/2021
WILLIAM ABEL	OTERO MILLÁN	SUBDIRECTOR DE ÁREA	02	SUBDIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	22/10/2021
ANDRÉS RICARDO	RODRÍGUEZ NAGLES	GESTOR DE PRUEBAS	02	SUBDIRECCIÓN DE ESTADÍSTICAS	02/11/2021
WILLIAM ALFREDO	SANDOVAL SANDOVAL	SUBDIRECTOR DE ÁREA	02	SUBDIRECCIÓN DE INFORMACIÓN	01/12/2021
NELSON ANDRÉS	RODRÍGUEZ RIVERA	ASESOR	02	SUBDIRECCIÓN DE ESTADÍSTICAS	10/12/2021

Fuente: Dirección Talento Humano

Retiros Planta – octubre a diciembre de 2021

NOMBRES	APELLIDOS	DENOMINACIÓN EMPLEO	GRADO	DEPENDENCIA	RETIRO
DANIEL	BETANCUR SALAZAR	SUBDIRECTOR DE ÁREA	02	SUBDIRECCIÓN DE INFORMACIÓN	14/10/2021
DENIS	AVELLANEDA ORTIGOZA	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	01	SUBDIRECCIÓN DE ABASTECIMIENTO Y SERVICIOS GENERALES	11/11/2021
JENNIFER ANDREA	GARCÍA BARACALDO	GESTOR DE PRUEBAS	02	SUBDIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN DE INSTRUMENTOS	15/12/2021
ÁLVARO GONZALO	DELGADO HIDALGO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	03	OFICINA ASESORA JURÍDICA	19/12/2021

Fuente: Dirección Talento Humano

Denis Avellaneda Ortigoza: ingresó al ICFES para realizar el reemplazo de una licencia de maternidad, el 12 de julio de 2021, como profesional universitario grado 01 en la Subdirección de Abastecimiento y Servicios Generales. El retiro fue el 11 de noviembre de 2021.

- **Bonificación por servicios:** Analizado el cuarto trimestre 2021 el valor obligado fue de \$50.051.115 frente al valor obligado en el tercer trimestre 2021 que fue de \$58.650.818, el cual presenta un



decremento del 15%. Al comparar el cuarto trimestre acumulado de 2021 el valor obligado fue de \$241.771.490 frente al valor obligado del año 2020 por \$213.281.751, es decir, un incremento total para el año 2021 del 13%.

- **Prima de Servicios:** Para el cuarto trimestre 2021 el acumulado fue de \$435.588.795 presentando un aumento del 1% frente al acumulado del año inmediatamente anterior que ascendió a \$430.590.804.
- **Horas Extras Dominicales y Festivas – Decreto 371 del 8 de abril de 2021:** Analizado el cuarto trimestre (octubre, noviembre y diciembre de 2021) se presentan obligaciones por \$18.538.832, un incremento del 54% respecto al trimestre anterior, cuyo valor fue de \$12.027.121. Las horas extras del trimestre evaluado ascendieron a 1.271 frente a 998.50 horas del trimestre anterior, aumentando en 272.50 horas. La Resolución No. 0683 del 23 de diciembre de 2021, reconoce y ordena el pago por concepto de compensatorios a 3 servidores, la resolución no presenta el valor de la liquidación de las horas extras. Se aclara que en el mes de diciembre se cancelaron horas extras de septiembre, octubre y noviembre 2021 con las resoluciones números 0522 del 12 de octubre de 2021, 0608 del 12 de noviembre de 2021 y 0663 del 15 de diciembre de 2021, como se detalla a continuación:

COMPARATIVO DE HORAS EXTRAS

PLACA	DEPENDENCIA	IV trimestre 2021		III trimestre 2021	
		HORAS	VALOR	HORAS	VALOR
OJX-901	DIRECCION GENERAL	294.50	3,916,973.00	255.25	2,870,431.00
OJX-902	SECRETARIA GENERAL	197.75	2,447,032.00	111.00	1,251,097.00
OJX-903	DIREC PRODUCCION OPERACIONES	246.25	3,128,515.00	193.25	2,171,534.00
OJX-904	DIREC TECNOLOGIA E INFORMACIÓN	300.00	3,945,625.00	271.50	3,236,686.00
OJX-905	DIRECCION DE EVALUACION	232.50	2,738,345.00	167.50	1,915,509.00
	SUB- APLICACIÓN DE INSTRU	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL	1,271.00	16,176,490.00	998.50	11,445,257.00
	GMF		73.860.00		47.917.00
	Retroactivo cancelado en septiembre 2021		0.00		533.947.00
	Compensatorios según resolución No. 0683 de 2021 de enero a diciembre 2021		2.288.482		0.00
	TOTALES		18.538.832.00		12.027.121.00

Fuente: Dirección Talento Humano

En el rubro de Horas Extras se presenta obligación por valor de \$2.288.482, por concepto de compensatorios por trabajo suplementario durante el periodo comprendido entre el 1° de enero al 31 de diciembre de 2021, que se detalla a continuación:

Compensatorios	Valor
Dirección General	1.042.998,00
Dir. Producción Operaciones	351.486,00
Dir. Tecnología e Información	893.998,00
Total	2.288.482,00

Fuente: Dirección Talento Humano



Al comparar el valor obligado del año 2021 por este concepto asciende a \$46.932.341, frente a lo obligado del año 2020 por valor de \$22.332.343, es decir, el incremento fue 110%.

- **Prima de Vacaciones:** Para el cuarto trimestre 2021 el valor obligado fue de \$120.606.574 presentando un aumento del 112% frente al acumulado del tercer trimestre de 2021, el valor obligado fue de \$56.825.645. Para este cuarto trimestre se liquidaron vacaciones a 42 funcionarios, por valor de \$118.979.819, retroactivo de \$1.146.251 y GMF \$480.504. El valor obligado por el año 2021 ascendió a \$301.878.877 frente al valor obligado en el año 2020 de \$311.168.098 es decir, que disminuyó en el 3%.

Al corte de este informe se encuentran 33 funcionarios con periodos de vacaciones acumuladas, de las cuales se observa: 4 funcionarios pendientes de 3 periodos a 3.62 y 15 funcionarios pendientes de 2.30 periodos a 2.94. Además, en el cuarto trimestre de 2021 se le interrumpieron o aplazaron vacaciones a 4 funcionarios, como se puede observar:

Identificación	Empleado	Fecha Inicial	Fecha Final	Tipo
66847667	VERNAZA DIAZ, MARIA PAULA	19-oct-21	2-nov-21	INTERRUPCION/APLAZAMEN VACAC
53045208	CAÑON PARDO, KAREN JOHANNA	19-oct-21	2-nov-21	INTERRUPCION/APLAZAMEN VACAC
1024473450	MONTAÑO RINCON, CRISTIAN FABIAN	26-oct-21	8-nov-21	INTERRUPCION/APLAZAMEN VACAC
1018416636	BRICEÑO BAUTISTA, DANIEL MAURICIO	13-dic-21	23-dic-21	INTERRUPCION/APLAZAMEN VACAC

Fuente: Dirección Talento Humano

Lo señalado incumple lo establecido en la Circular Interna 015 de 2020 en el numeral 3; y el decreto 371 del 8 de abril de 2021, numeral 4 que establece: “Por regla general, las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas”. A continuación los casos señalados:



Identificación	Empleado	Días Acumulados	Períodos Acumulados
1020741051	GUTIERREZ ANCHIQUE NATALIA ANDREA	43.94	2.00
1024473450	MONTAÑO RINCON CRISTIAN FABIAN	43.94	2.00
1032407003	BELTRAN BUITRAGO CYNTHIA FARIDE	45.16	2.05
52254836	ROCHA ARDILA MONICA LUCIA	45.71	2.08
53040488	CASTAÑO RODRIGUEZ MARYBEL	45.71	2.08
31534282	GONZALEZ GOMEZ NATALIA	46.81	2.13
51999609	MUNAR ESCAMILLA IVETH BIBIANA	47.12	2.14
334958	VILLARRAGA GARCIA JAIRO	48.22	2.19
79365698	CONTRERAS GONZALEZ CARLOS ARTURO	48.77	2.22
40990027	GAVILAN MARIN MARIA CRISTINA	48.95	2.23
80191905	JIMENEZ CHAVARRO MAURICIO	49.38	2.24
51850843	BELTRAN HERNANDEZ GLORIA CONSUELO	49.50	2.25
1121844711	SANCHEZ LOZANO CARLOS HUMBERTO	50.36	2.29
52755188	CHQUIZA VARGAS MARIA JOHANNA	50.42	2.29
66847667	VERNAZA DIAZ MARIA PAULA	50.54	2.30
51816394	ROLDAN TORRES MONICA	50.78	2.31
79108954	HERNANDEZ PRIETO NESTOR	51.33	2.33
1019076604	RODRIGUEZ PAEZ STEFFI	52.43	2.38
1032412151	DUPLAT DURAN RICARDO RENE	52.68	2.39
52057337	DE LA CUADRA PIGAULT DE BEAUPRE ANA MARIA CRISTINA	52.92	2.41
41787593	WILCHES CASAS ERCILIA MERCEDES	55.31	2.51
1032405353	PEÑA VARGAS JESSICA PAOLA	55.67	2.53
37941878	SALAMANCA DURAN JACKELINE	56.83	2.58
1018458993	BARRERO ARCE MARIA PAULA	60.13	2.73
43627037	CORCHO CARO MARIA MERCEDES	61.42	2.79
88230682	LOPEZ ORTEGA DANIEL	63.98	2.91
79729302	CARO ROJAS PABLO YESID	64.11	2.91
52054331	SANCHEZ MARTINEZ NUBIA ROCIO	64.59	2.94
1073598699	GUERRA PACHON JUDDY PAOLA	64.59	2.94
51707275	CARDENAS MENDOZA NANCY CONSUELO	67.34	3.06
52719115	ABRIL DAZA ALBA LILIANA	74.56	3.39
80351402	POSADA DELGADO LUIS ALFREDO	77.67	3.53
19372553	HERNANDEZ BOTIA JOSE VICENTE	79.69	3.62

Fuente: Dirección Talento Humano

- **Prima de Navidad:** El cuarto trimestre de 2021, presenta el valor obligado de \$742.221.363 y en el tercer trimestre el valor fue de \$6.438.563, presentándose una variación de \$735.782.800, es decir el 11428%. La variación corresponde a liquidación prima de navidad a 125 funcionarios \$738.831.747, retroactivo funcionarios retirados \$432.558 y el GMF \$2.957.058. Al comparar el valor obligado del año 2021 por este concepto asciende a \$759.705.762, frente a lo obligado del año 2020 por valor de \$715.556.929, es decir incrementó el 6%.

Contribuciones inherentes a la Nómina

- **Pensiones:** Para este rubro en el cuarto trimestre de 2021 se registraron obligaciones por valor de \$357.521.145 frente al tercer trimestre de 2021 por valor de \$250.911.263, es decir, se incrementó en el 42%. A continuación, se observa el aumento:



Detalle	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Pensiones	339,825,533.00	249,911,617.00	89,913,916.00
Retroactivo	16,271,225.00	0	16,271,225.00
GMF	1,424,387.00	999,646.00	424,741.00
Totales	357,521,145.00	250,911,263.00	106,609,882.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

El rubro de pensiones obligó para el año 2021 el valor de \$1.017.170.444 y para el año 2020 el valor fue de \$1.041.179.705 para un decremento del 2%.

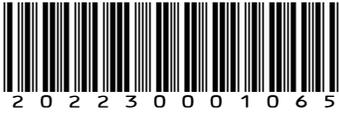
- **Salud:** El cuarto trimestre de 2021 presenta obligaciones por valor de \$253.255.333, frente al tercer trimestre de 2021 por valor de \$178.112.329, es decir, se incrementó en el 42%. Se observa el aumento así:

Detalle	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Salud	240,784,033.00	177,402,717.00	63,381,316.00
Retroactivo	11,462,315.00	0.00	11,462,315.00
GMF	1,008,985.00	709,612.00	299,373.00
	253,255,333.00	178,112,329.00	75,143,004.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

En el rubro de salud el valor obligado para el año 2021 fue de \$723.112.191 y para el año 2020 el valor fue de \$762.045.751 la variación fue de \$-38.933.560 es decir, un decremento del 5%.

- **Aportes de Cesantías:** Este rubro presenta un incremento del 70% en el cuarto trimestre de 2021 el valor obligado fue de \$362.116.843 y para el tercer trimestre de 2021 el valor fue de \$212.394.360. La variación de los aportes de Cesantía que se giran al Fondo Nacional de Ahorro proviene de las liquidaciones de prima de navidad, prima de vacaciones, entre otras, realizado en el cuarto trimestre de 2021 y a la liquidación por los retiros de personal que hubo en el trimestre evaluado. Con respecto a las obligaciones adquiridas en el año 2021 fue por la suma de \$863.859.383 y para el año 2020 se obligó el valor de \$ 692.467.866 para una variación de \$171.391.517 que representa el 25%.
- **Cajas de Compensación Familiar:** Por este rubro las obligaciones registradas en el cuarto trimestre de 2021 fueron por \$119.537.846 frente a las obligaciones del tercer trimestre de 2021 que fueron de \$83.518.443 para una variación de \$36.019.403, es decir el 43%. Analizadas las obligaciones se observó que, en el cuarto trimestre de 2021, se obligan los meses de septiembre a diciembre de 2021 por \$113.340.600, el retroactivo por valor de \$5.721.000 y GMF \$476.246 y en el tercer trimestre 2021 las obligaciones registradas fueron los meses de junio, julio y agosto de 2021 por \$83.185.700 y el GMF \$332.743.
- **Aportes Generales al Sistema de Riesgos Laborales:** Por este rubro las obligaciones registradas en el cuarto trimestre de 2021 fueron por \$14.868.336 frente a las obligaciones del tercer trimestre de 2021 que



fueron de \$10.294.614, la variación es de \$4.573.722, es decir el 44%. Analizadas las obligaciones se observó que, en el cuarto trimestre de 2021, se obligaron los riesgos de los meses de septiembre a diciembre de 2021 por \$14.163.100, el retroactivo por valor de \$646.000 y GMF \$59.236, con respecto al tercer trimestre 2021 las obligaciones registradas fueron los meses de junio a agosto de 2021 por \$10.253.600 y el GMF \$41.014.

- **Aportes al ICBF:** Este rubro representa un incremento del 43% en el cuarto trimestre de 2021, cuyo valor obligado fue \$89.661.316 y para el tercer trimestre de 2021 fue \$62.641.067. Al verificar las obligaciones registradas se encontró que en el cuarto trimestre de 2021 se encuentran los aportes de los meses septiembre a diciembre 2021 por la suma de \$85.009.800, retroactivo por \$4.294.300 y GMF \$357.216; con respecto al tercer trimestre se encuentra obligaciones de los meses de junio a agosto por valor de \$62.391.500 y GMF \$249.567.
- **Aportes al SENA:** En este rubro se presenta un incremento del 43%, en el cuarto trimestre de 2021, el valor obligado fue \$59.756.373 y para el tercer trimestre de 2021 fue \$41.771.822. Al verificar las obligaciones registradas se encontró que en el cuarto trimestre de 2021, los aportes de los meses septiembre a diciembre 2021 ascendieron a \$56.679.600, retroactivo por \$2.838.700 y GMF \$238.073; con respecto al tercer trimestre se encuentra obligaciones de los meses de junio, julio y agosto por valor de \$41.605.400 y GMF \$166.422.

Remuneraciones no constitutivas de factor salarial

- **Sueldo de Vacaciones:** En este rubro para el cuarto trimestre 2021 se obligó el valor de \$116.905.311 y para el tercer trimestre el valor de \$57.760.319 con una variación del 102%, el incremento se observa así:

Detalle	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Sueldo vacaciones	116,408,197.00	51,078,208.00	65,329,989.00
Retroactivo	31,355.00	6,451,989.00	-6,420,634.00
GMF	465,759.00	230,122.00	235,637.00
Totales	116,905,311.00	57,760,319.00	59,144,992.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Para este rubro el valor obligado para el año 2021 fue de \$314.479.809, frente al valor obligado en el año 2020 por \$262.391.944 la variación fue de \$52.087.865 es decir, se incrementó en el 20%.

- **Indemnización de Vacaciones:** Lo obligado en el cuarto trimestre de 2021 fue \$53.288.510, en el tercer trimestre fue de \$23.528.712 con una variación de \$29.759.798, el incremento fue del 126%. Se observó que para el cuarto trimestre 2021, se le liquidó indemnización de vacaciones a 7 funcionarios retirados. Como se aprecia en el siguiente cuadro.



Detalle	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Indemnización Vacaciones	51,476,161.00	23,434,972.00	28,041,189.00
Retroactivo	1,600,045.00	0.00	1,600,045.00
GMF	212,304.00	93,740.00	118,564.00
Totales	53,288,510.00	23,528,712.00	29,759,798.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

El valor obligado para el año 2021 por este concepto fue de \$117.556.769, frente al valor obligado en el año 2020 por \$190.896.221 la variación fue negativa de \$73.339.452 es decir, el decremento fue de 38%.

- **Bonificación Especial por recreación:** Las obligaciones registradas por este rubro para el cuarto trimestre de 2021 fueron \$14.024.688 frente al tercer trimestre de 2021 de \$6.358.223 presentándose una variación de \$7.666.465, el incremento del 121%. Se observa así:

Detalle	Cuarto Trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Bonificación esp de recreación	13,844,821.00	5,914,441.00	7,930,380.00
Retroactivo	123,992.00	418,451.00	-294,459.00
GMF	55,875.00	25,331.00	30,544.00
	14,024,688.00	6,358,223.00	7,666,465.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

A continuación, la relación de las bonificaciones especiales de recreación liquidadas en el cuarto Trimestre de 2021:

Empleado	Mes	Valor
SANTOS PACHECO JAVIER ALFONSO	OCTUBRE	884,972.00
WILCHES CASAS ERCILIA MERCEDES	OCTUBRE	369,814.00
CAÑÓN PARDO KAREN JOHANNA	OCTUBRE	266,184.00
ARISTIZABAL RODRIGUEZ JEIMY PAOLA	OCTUBRE	826,773.00
GONZALEZ ARANGO FELIPE	OCTUBRE	408,888.00
CHAVES NIETO ANDREA DEL PILAR	OCTUBRE	536,118.00
GUZMAN HERRERA KAREN TATIANA	OCTUBRE	225,829.00
MORA MONJE ARACELI	NOVIEMBRE	431,291.00
VESGA ROSAS JUAN PABLO	NOVIEMBRE	266,184.00
VARON HECTOR IGNACIO	NOVIEMBRE	122,256.00
HERRERA VELOZA HOLMAN MAURICIO	NOVIEMBRE	285,930.00
DELGADO HIDALGO ALVARO GONZALO	NOVIEMBRE	285,930.00
NARANJO RAMIREZ NESTOR ANDRES	NOVIEMBRE	285,930.00
LOPEZ ORTEGA DANIEL	NOVIEMBRE	285,930.00
BRICEÑO BAUTISTA DANIEL MAURICIO	NOVIEMBRE	285,930.00
RODRIGUEZ NAGLES ANDRES RICARDO	NOVIEMBRE	264,838.00
MORALES MORA JAIME	DICIEMBRE	369,814.00
RUBIO RAQUEJO RUBEN JAIR	DICIEMBRE	204,588.00
BECCERRA CORREDOR CARLOS ARTURO	DICIEMBRE	285,930.00
GIRALDO CORREA CLARET ANTONIO	DICIEMBRE	225,829.00
GONZALEZ PELAEZ MORAVIA ELIZABETH	DICIEMBRE	285,930.00
MIRANDA MIRANDA MARIA LUISA	DICIEMBRE	369,814.00



CORCHO CARO MARIA MERCEDES	DICIEMBRE	616,228.00
DUQUE DE MUÑOZ JULIETA	DICIEMBRE	162,547.00
BOHORQUEZ RODRIGUEZ SARA ESPERANZA	DICIEMBRE	285,930.00
CASTILLO BALLEEN MARTHA JEANET	DICIEMBRE	369,814.00
MARTINEZ RODRIGUEZ CARMEN CECILIA	DICIEMBRE	204,588.00
ROA ALFONSO SANDRA PATRICIA	DICIEMBRE	266,184.00
BELTRAN HERNANDEZ GLORIA CONSUELO	DICIEMBRE	266,184.00
HERNANDEZ ANGULO MARIA DEL SOCORRO	DICIEMBRE	266,184.00
VASQUEZ BARRERO MARTHA YANETH	DICIEMBRE	369,814.00
RODRIGUEZ BEJARANO DIANA LORENA	DICIEMBRE	162,547.00
HUERTAS VILLARRAGA CLAUDIA MARCELA	DICIEMBRE	266,184.00
MELO PACHON LUZ ANGELA	DICIEMBRE	162,547.00
PINEDA OLAYA LEIDY JOHANA	DICIEMBRE	204,588.00
CASTELLANOS HERRERA ORLANDO	DICIEMBRE	122,256.00
CONTRERAS GONZALEZ CARLOS ARTURO	DICIEMBRE	285,930.00
JUYAR ROJAS JAVIER	DICIEMBRE	369,814.00
DELGADO HIDALGO ALVAO GONZALO	DICIEMBRE	648,901.00
AVELLANEDA ORTIGOZA DENIS	DICIEMBRE	75,276.00
LOPEZ PIRATOBA MONICA LILIANA	DICIEMBRE	204,588.00
BETANCUR SALAZAR DANIEL	DICIEMBRE	760,015.00
TOTAL		13,844,821.00

Fuente: Dirección Talento Humano

- **Bonificación de Dirección:** Mediante este rubro se obligó la bonificación que tiene derecho la directora en el mes de diciembre de 2021, por tal razón en el cuarto trimestre 2021, el valor obligado fue \$50.780.119, incluido el GMF por valor de \$202.31, frente al tercer trimestre de 2021 por \$1.291.649 el cual presenta el retroactivo y el GMF. El incremento es de 3.831%.
El valor obligado para el año 2021 por este concepto ascendió a \$101.560.235, frente al valor obligado en el año 2020 por \$90.728.856 la variación \$10.831.379 es decir, el incremento del 12%.
- **Prima de Coordinación:** Las obligaciones registradas en este rubro para el cuarto trimestre 2021 fue \$14.011.915 y para el tercer trimestre por \$12.599.009, presentándose una variación del 11%.

Detalle	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Prima de coordinación	13,843,611.00	11,746,426.00	2,097,185.00
Retroactivo	112,480.00	802,387.00	-689,907.00
GMF	55,824.00	50,196.00	5,628.00
Totales	14,011,915.00	12,599,009.00	1,412,906.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

El valor obligado para este concepto en el año 2021 fue \$56.056.575 y el valor obligado en el año 2020 de \$46.528.262, presenta una variación de 9.528.313, es decir incrementó el 20%.

- **Prima Técnica No Salarial:** Este rubro presenta una disminución del 2% con respecto al valor obligado del tercer trimestre de 2021. Para el cuarto trimestre 2021 se obligó el valor de \$82.328.877, en el tercer trimestre de 2021 fue \$84.058.939. La variación negativa del 2% se presenta por el pago en el mes de septiembre del retroactivo y en el cuarto trimestre de 2021, el retiro de un funcionario.



Detalle	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Prima Técnica No Salarial	81,148,531.00	79,157,794.00	1,990,737.00
Retroactivo	852,343.00	4,566,249.00	-3,713,906.00
GMF	328,003.00	334,896.00	-6,893.00
Totales	82,328,877.00	84,058,939.00	-1,730,062.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

El valor obligado para este concepto en el año 2021 fue \$324.787.540 y el valor obligado en el año 2020 de \$307.738.032, presenta una variación de 17.049.508, es decir un incremento del 6%.

ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

- **Artículos Textiles (Excepto prendas de vestir):** Este rubro presentó aumento del 100% en el año 2021 con respecto al año 2020. El valor obligado para el año 2021 fue \$383.126, en el año 2020 no presenta movimiento.
- **Pasta de papel, papel y cartón:** Se evidenció que, en el cuarto trimestre de 2021 por este concepto se realizó la compra de elementos de papelería en los meses de octubre y diciembre de 2021. Como se puede observar. Con referencia al tercer trimestre no hubo obligaciones por lo tanto el incremento fue del 100%.

Detalle	Valor
Compras elementos de papelería según RP 6889	5,161,920
GMF	21,048
Reintegro caja menor	-100,000
Total rubro	5,082,968

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

- **Aceites de Petróleo o Aceites Obtenidos de Minerales Bituminosos:** Este rubro presenta un incremento del 21%. Teniendo en cuenta que en el cuarto trimestre 2021 el valor obligado fue \$7.025.187 frente al trimestre anterior cuyo valor fue \$5.789.368. El suministro de combustible para los vehículos que hacen parte del parque automotor del Icfes, fue suministrado por la Organización Terpel S.A., mediante contrato suscrito No.315 de 2019. Como se observa:

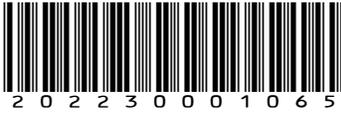
Detalle	Cuarto trimestre 2021	tercer trimestre 2021	Variación
Organización Terpel	6,997,198.00	5,766,303	1,230,895
GMF	27,989.00	23,065	4,924
Total	7,025,187.00	5,789,368.00	1,235,819

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Respecto al valor obligado en el año 2021 por este concepto fue \$\$18.881.444 y en el año 2020 de \$10.921.195 es decir incrementó el 73%, la variación fue \$7.960.249.

Vehículos - Decreto 371 del 8 de abril de 2021:

De acuerdo con lo informado a la OCI, la utilización de los vehículos durante el cuarto trimestre de 2021, para fines de semana fue la siguiente:



Se evidencia que los vehículos OJX901, OJX902, OJX903, OJX904 y OJX905 fueron utilizados así:

El vehículo OJX903 presenta movimientos los días: 2 y 3 de octubre y 6 y 7 de noviembre por solicitud del Director de Producción y Operaciones.

El vehículo de placas OJX904, presenta movimientos los días 20 de noviembre y 4, 11 y 18 de diciembre por solicitud del Director de Tecnología e Información.

Los vehículos de placas OJX901, OJX902, OJX903, OJX904 y OJX905, presentan movimientos los días 9 y 10 de octubre debido a las pruebas T & T segundo semestre.

Los vehículos de placas OJX901, OJX903 y OJX904 presentan movimientos los días 23, 24, 30 y 31 de octubre debido a las pruebas Saber Pro y T 6 T segundo semestre y exterior.

El vehículo de placas OJX 902 presenta movimientos los días 30 y 31 de octubre debido a las pruebas Saber Pro y T 6 T segundo semestre y exterior.

Los datos presentados fueron obtenidos por la plataforma de 24 Satelital SAS, la cual es la empresa que realiza el monitoreo vehicular. Los vehículos oficiales del Icfes pernoctan los fines de semana en las instalaciones, excepto si existe una solicitud para alguna labor específica.

De otra parte, efectuaron visita de verificación de pernoctación a los vehículos de placas OJX 901,902,904,905 los días 8, 16,24,9 de noviembre respectivamente y el 1° de diciembre la visita al vehículo OJX903

- **Productos farmacéuticos:** Este rubro presenta un incremento del 100% en el año 2021 las obligaciones fueron por \$1.518.194 con respecto al año anterior que no presenta movimiento. Se evidencia que en el mes de agosto de 2021 con el RP 6688 OC 71842 el proveedor Panamericana Librería y Papelería S.A. se adquirieron elementos de bioseguridad por valor de \$1.512.145 y el GMF \$6.049.
- **Vidrio y productos de vidrio:** Este rubro presenta un aumento del 100% en el año 2021, por concepto a la obligación registrada del GMF por \$200 cuando se realizó la apertura de la caja menor en el mes de febrero de 2021. En el año 2020 no hubo obligaciones por este concepto.
- **Productos metálicos elaborados (excepto maquinaria y equipo):** En este rubro se obligó \$600 por concepto de GMF, con la apertura de la caja menor en el mes de febrero 2021. En el año 2020 no registro movimientos. El incremento fue del 100%
- **Acumuladores, pilas y baterías primarias y sus partes y piezas:** En este rubro se obligó \$200 por concepto de GMF, con la apertura de la caja menor en el mes de febrero 2021. Este rubro no tuvo más movimientos. En el año 2020 no registro movimientos. El incremento fue el 100%.
- **Aparatos trasmisores de televisión y radio; televisión, video y cámaras digitales; teléfonos:** Este rubro presenta una obligación en el mes de mayo de 2021 con Camarapro Comercial SAS, contrato 306-2021 por valor de \$18.400.000 y GMF \$73.600, para un total de \$18.473.600, el incremento frente al año anterior es del 100%. El año 2020 no presenta movimientos.



- **Radiorreceptores y receptores de televisión; aparatos para la grabación y reproducción de sonido y video; micrófonos, altavoces, amplificadores, etc.:** Este rubro presenta una obligación en el mes de mayo de 2021 con Camarapro Comercial SAS, contrato 306-2021 por valor de \$8.396.200 y GMF \$33.585, para un total de \$8.429.785, el incremento frente al año anterior es del 100%, En el año 2020 este rubro no presenta movimientos.
- **Paquetes de Software:** Por este rubro en el cuarto trimestre de 2021 se registraron obligaciones por \$659.967.967 frente al trimestre anterior por \$77.415.416 es decir incrementó en el 753% frente al trimestre tercero de 2021. A continuación, se observa así:

Detalle	Cuarto trimestre 2021	tercer trimestre 2021	Variación
TIQAL S.A.S. Cto. 282-2021	55,717,844	40,013,744	15,704,100
DB SYSTEM SAS Cto 492-2021	279,000,000	0	279,000,000
BUSINESS MIND COLOMBIA S.A. Cto 500-2021	9,953,224	0	9,953,224
GLOBALTEK SECURITY SAS Cto 535-2021	109,118,865	0	109,118,865
EXCELTIS S.A.S Cto 520-2021	138,000,000	0	138,000,000
APPLE INC Resol. 660	548,680	0	548,680
INFORMESE SAS Cto 539-2021	65,000,000	0	65,000,000
SAS INSTITUTE COLOMBIA SAS Cto 403-2021	0	37,093,245	-37,093,245
GMF	2,629,354	308,427	2,320,927
Totales	659,967,967	77,415,416.00	582,552,551

Respecto al valor obligado en el año 2021 por este concepto fue \$1.471.854.143 y en el año 2020 de \$1.331.820.834 presenta una variación de \$140.033.309, es decir incrementó el 11%.

- **Instrumentos y aparatos de medición, verificación, análisis, de navegación y para otros fines (excepto instrumentos ópticos); instrumentos de control de procesos industriales, sus partes, piezas:** Este rubro presenta una obligación en el mes de mayo de 2021 con Equipamedic SAS, según contrato 304-2021 por valor de \$6.500.000 y GMF \$26.000, para un total de \$6.526.000, el incremento frente al año anterior es del 100%, ya que este rubro no presento movimientos.
- **Servicio de alojamiento para estancias cortas:** Este rubro presenta obligaciones en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$3.207.081. Se observa registradas las resoluciones 7106 y 7105 reconocen gasto de viaje a invitados especiales docentes en el marco del Convenio Especial de Cooperación de Ciencia y Tecnología No. 484-2021; y las resoluciones 7103 y 7104 visita – Planta cadena para auditar los diferentes procesos de la Prueba Saber 11ª en Cali octubre 25 de 2021 por valor de \$3.194.304 y GMF \$12.777. El incremento frente al trimestre anterior es 100%.
Se observó que las obligaciones en el año 2021 fueron \$3.736.926 incremento del 100% debido a que el año 2020 no presenta obligaciones.
- **Servicio de suministro de comidas:** Por este concepto se registraron obligaciones por \$798.574, en el mes de diciembre registraron un reintegro de caja menor por \$600.000 y GMF por \$3.194 para un total de movimiento de \$201.768, Frente al trimestre anterior que no presento movimiento, el incremento fue del



100%. Este rubro presenta un aumento del 224% en el año 2021, frente al año 2020. El valor obligado en el año 2021 fue de \$2.984.790 y en el año 2020 \$921.016.

- **Servicio de transporte de pasajeros:** Para el cuarto trimestre 2021 se obligó el valor de \$340.384 frente al trimestre anterior no se registraron obligaciones, por consiguiente, el incremento fue del 100%. Lo registros realizados corresponden a las Resoluciones 7104, 7105, 7106, 7103 y 7104 de 2021 y el GMF. Para el año 2021 este rubro se incrementó en el 100% frente al año 2020, en el año 2021 las obligaciones registradas fueron de \$340.384 y el año 2020 no presenta obligaciones por este concepto.
- **Servicio de transporte de carga por vía terrestre:** Se observa que en el año 2021 se obligó el valor de \$60.240 por concepto de compra OC72239 MEMCO SAS, realizada por caja menor en el mes agosto. Para el año 2020 no presenta movimientos. El incremento fue del 100%.
- **Otros servicios de apoyo al transporte:** Para el cuarto trimestre las obligaciones registradas fueron \$1.350.079, frente al trimestre anterior \$1.075.284 es decir incrementó en el 26%. Se observa la ejecución del contrato No. 219-2021 suscrito con Satelital SAS:

Detalle	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Satelital SAS - Cto 219-2021	1,344,700	1,071,000	273,700
GMF	5,379	4,284	1,095
Totales	1,350,079	1,075,284	274,795

- **Servicios postales y de mensajería:** Por este rubro para el año de 2021 se registraron obligaciones por valor de \$408.313, gastos legalizados por caja menor \$405.305 y GMF \$3.008. En el año 2020 no se registraron obligaciones por este concepto. Incremento del 100%.
- **Servicios de distribución de electricidad, y servicios de distribución de gas (por cuenta propia):** Para el cuarto trimestre de 2021 por este rubro se obligó el valor de \$64.444.672 frente al tercer trimestre de 2021 \$62.917.949 con una variación de \$1.526.723, el incremento fue el 2%. El servicio cancelado para el cuarto trimestre comprende del 10 de septiembre al 14 de diciembre 2021 y para el tercer trimestre 2021 fue del 11 de junio al 10 de septiembre de 2021. El valor obligado para el año 2021 fue \$242.202.882 y lo obligado para el año 2020 fue \$223.892.182 variación de \$18.310.700 incremento del 8%.
- **Servicios de distribución de agua:** El incremento para este rubro fue de 61%, en el cuarto trimestre de 2021 se obligó \$990.831 comparado con el tercer trimestre 2021 por \$613.860. El servicio cancelado según facturas se encuentra del 26 de junio al 23 de octubre de 2021.
- **Otros servicios de seguros distintos a los seguros de vida (excepto los servicios de reaseguro):** El valor obligado en el año 2021 por este rubro fue de \$728.331.226 para el año 2020 el valor fue de \$695.495.950 es decir la variación fue \$32.832.276 el 5% de incremento.
- **Servicios Inmobiliarios y Servicios de arrendamiento o alquiler sin operario:** Para una mejor comprensión se unieron estos dos rubros, debido a reclasificaciones en el año 2021. Para el año 2021 el valor obligado fue \$6.292.857.233 frente al valor obligado en el año 2020 de \$7.068.993.758 con un decremento de \$776.136.525 es decir, disminuyó el 11%. A continuación, se observa así:



Clas	Concepto	OBLIGADO AÑO 2021	OBLIGADO AÑO 2020	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
A-02-02-02-007-002-02	SERVICIOS INMOBILIARIOS A COMISIÓN O POR CONTRATO	34,478,041	6,692,216,948	-6,657,738,907	
A-02-02-02-007-003	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER SIN OPERARIO	6,258,379,192	376,776,810	5,881,602,382	
	Totales	6,292,857,233	7,068,993,758	-776,136,525	-11%

- **Derechos de uso de productos de propiedad intelectual y otros productos similares:** Por este rubro en el cuarto trimestre de 2021 se obligó el valor de \$3.182.901 por concepto de la Resolución No. 615 de noviembre 16 de 2021 “Por la cual se ordena el pago de unas renovaciones de marcas ante la Superintendencia de Industria y Comercio por \$3.170.220 y GMF \$12.681. En el tercer trimestre de 2021 no presenta obligaciones. El incremento es el 100%. Para el año 2021 el valor obligado fue \$5.992.093 y no presenta movimiento el año 2020 por este concepto. El incremento es el 100%.
- **Servicios jurídicos:** Este rubro para el cuarto trimestre 2021, registró obligaciones por valor de \$332.549.488 frente al tercer trimestre de 2021 \$222.894.597 la variación fue de \$109.654.891 es decir, incremento del 49%, como se puede observar:

Área	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Dirección General - 2 contratos	71,513,329	30,135,000	41,378,329
Secretaría General - 1 contratos	33,289,460	24,967,095	8,322,365
Oficina jurídica - 8 contratos PN y 1 contrato PJ	212,617,800	166,904,475	45,713,325
Dirección General - RES 686 Reconocer y ordenar pago del pasivo exigible a JUAN PABLO ESTRADA SANCHEZ —ESTRATEGIA LEGAL LTDA, identificada con Nit 830 088 342-3	13,804,000	0	13,804,000
GMF	1,324,899	888,027	436,872
Totales	332,549,488	222,894,597	109,654,891

El rubro de servicios jurídicos obligó para el año 2021 el valor de \$886.392.285 y en el año 2020 \$1.022.709.593 presentándose una disminución de \$136.317.308, es decir el 13%.

- **Servicios de contabilidad, auditoría y teneduría de libros:** en el cuarto trimestre el valor obligado por este rubro fue \$51.849.107 frente al tercer trimestre de 2021 \$39.939.003, se presenta una variación de \$11.910.104, incremento del 30%. A continuación, se observa la variación así:

Área	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Subdirección Financiera - 2 contratos	51,642,536	39,779,883	11,862,653
GMF	206,571	159,120	47,451
Totales	51,849,107	39,939,003	11,910,104

El rubro de servicios de contabilidad, auditoría y teneduría de libros obligó para el año 2021 el valor de \$154.974.906 y en el año 2020 \$201.451.476 presentándose una variación negativa de \$46.476.570, es decir disminuyó el 23%.



- **Servicios de consultoría en administración y servicios de gestión:** Este rubro presenta obligaciones en el cuarto trimestre de 2021 por \$1.241.033.520 frente al trimestre anterior de \$929.131.248 presentándose una variación de \$311.902.272, es decir un incremento del 34%. Se debe tener en cuenta que en el cuarto trimestre se cancelaron 4 meses (septiembre, octubre, noviembre y diciembre) y en el tercer trimestre tres meses (junio, julio y agosto) a los contratistas.

Area	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
DRDGENE	22,800,000.00	17,100,000.00	5,700,000.00
DREVALU	30,500,412.00	22,875,309.00	7,625,103.00
DRPRODU	12,993,748.00	26,509,167.00	-13,515,419.00
DRSECRG	122,610,838.00	87,642,630.00	34,968,208.00
DRTECNO	35,000,000.00	19,500,000.00	15,500,000.00
OFCOINT	137,948,504.00	84,711,378.00	53,237,126.00
OFCOMUN	32,153,600.00	24,115,200.00	8,038,400.00
OFJURID	108,247,980.00	82,549,563.00	25,698,417.00
OFPLANE	79,213,994.00	65,273,000.00	13,940,994.00
SDABAST	309,873,334.00	229,200,000.00	80,673,334.00
SDANYDI	22,848,000.00	17,136,000.00	5,712,000.00
SDAPLIC	16,000,000.00	12,000,000.00	4,000,000.00
SDDISEI	35,395,088.00	26,546,316.00	8,848,772.00
SDESTAD	32,560,972.00	24,420,729.00	8,140,243.00
SDFINAN	138,421,289.00	93,045,604.00	45,375,685.00
SDTALEN	99,521,404.00	83,219,858.00	16,301,546.00
SDATENC	0.00	9,584,775.00	-9,584,775.00
GMF	4,944,357.00	3,701,719.00	1,242,638.00
Totales	1,241,033,520.00	929,131,248.00	311,902,272.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

El rubro de servicios de consultoría en administración y servicios de gestión obligó para el año 2021 el valor de \$3.498.311.300 frente al año 2020 por valor de \$3.757.787.909 con una variación negativa de \$259.476.609, es decir, presenta un decremento del 7%.

- **Servicios de Tecnología de la Información (TI) de consultoría y de apoyo:** Se presentó un aumento del 11%, frente al tercer trimestre de 2021. Las obligaciones realizadas en el cuarto trimestre de 2021 ascendieron a \$181.317.958 y en el tercer trimestre 2021 se obligó el valor de \$163.616.540 para una variación de \$17.701.418. Se presentan las variaciones así:



Área	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
DRTECNO/ 4 contratistas	109,297,788.00	80,840,007.00	28,457,781.00
DRTECNO/SOFTWARE COLOMBIA SERVICIOS INFORMATICOS SAS	22,000,000.00	46,568,000.00	-24,568,000.00
SDINFOR / 2 contratistas	49,297,788.00	35,556,674.00	13,741,114.00
GMF	722,382.00	651,859.00	70,523.00
Totales	181,317,958.00	163,616,540.00	17,701,418.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Este rubro registra obligaciones en el año 2021 por valor de \$520.592.499 en el año 2020 no presenta obligaciones, por lo cual el aumento fue del 100%.

- **Otros servicios profesionales y técnicos n.c.p.:** Este rubro presenta obligaciones por \$7.124.584 en el cuarto trimestre de 2021, frente al tercer trimestre de 2021 el cual no presenta obligaciones, el incremento fue del 100%. En el cuarto trimestre de 2021 se observa obligaciones registradas mediante la ejecución del contrato No. 453-2021 suscrito con Sistema Integrado de Energías Naturales SAS por valor de \$7.096.199 t GMF por \$28.385. Para el año 2021 el valor registrado es de \$7.124.584 y no presenta movimiento en el año 2020, el incremento fue del 100%.
- **Servicios de telefonía y otras telecomunicaciones:** En el cuarto trimestre de 2021 las obligaciones registradas para este rubro fueron de \$66.411.615 frente al tercer trimestre de 2021 \$84.494.992, presenta disminución del 21%. Para el año 2021 las obligaciones por este rubro ascendieron a \$205.560.570 frente a las obligaciones adquiridas en el año 2020 por \$157.630.995, incrementó el 30%.
- **Servicios de contenidos en línea (ON-LINE):** En el cuarto trimestre de 2021 se registraron obligaciones por \$2.573.051 frente al tercer trimestre de 2021 por \$671.877 el cual se incrementó en 283%. Se observó que se ejecutó el contrato 188-2021 suscrito con la Imprenta Nacional de Colombia en el cuarto trimestre por \$2.562.800 y GMF \$10.251; en el tercer trimestre de 2021 se obligó el valor de \$669.200 y GMF 2.677.
- **Servicios de empleo:** Las obligaciones del cuarto trimestre de 2021 por este rubro fueron de \$234.812.508 frente al tercer trimestre de 2021 que no presenta obligaciones registradas, el incremento fue del 100%. En este trimestre se ejecutó el contrato 507-2021, suscrito con LEADERSEARCH SAS cuyo objeto es: Obtener la suscripción de un (1) paquete anual que permita el acceso a una base de datos actualizada y robusta para la consulta y filtro de hojas de vida()" por valor de \$9.877.000, Se obligó la Resolución 515 para el pago a la CNSC (RES 2286 sep 3-21) para financiar los costos del proceso de selección para proveer por merito las vacantes definitivas de carrera administrativa de la planta de personal, por \$224.000.000 y GMF. Para el año 2021 las obligaciones por este rubro fueron de \$234.812.508 y en el año 2020 por \$9.535.141, es decir presenta una variación de \$225.277.637, el incremento fue de \$2.363%.
- **Servicios de investigación y seguridad:** Para el cuarto trimestre de 2021 se presenta incremento del 24%, con una variación de \$41.581.086 comparado con el tercer trimestre de 2021. El valor obligado en el cuarto trimestre fue \$213.789.867 y en el tercer trimestre de \$172.208.781. Verificando las



obligaciones registradas para el cuarto trimestre de 2021, se evidenció la ejecución del contrato No. 349-2019 suscrito con la empresa de seguridad y vigilancia privada Serviconfor limitada cuyo objeto es el servicio de vigilancia y seguridad privada para los bienes muebles e inmuebles del Icfes y GMF.

- **Servicio de limpieza:** El incremento fue del 37% para el cuarto trimestre de 2021, con una variación de \$56.580.573. En este rubro se ejecuta el contrato No. 312-2021 para la prestación de servicios integrales de aseo y cafetería en las instalaciones del Icfes. A continuación, se observa la ejecución trimestral así:

Área	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
SERVIESPECIALES SAS	206,851,087.00	150,495,935.00	56,355,152.00
GMF	827,404.00	601,983.00	225,421.00
Totales	207,678,491.00	151,097,918.00	56,580,573.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

- **Servicios de organización de viajes, operadores turísticos y servicios conexos:** Este rubro presenta incremento del 124% comparando el cuarto trimestre 2021 frente al tercer trimestre de 2021. Se registraron las obligaciones del contrato No. 345-2019, objeto: servicios de agencia de viajes y suministros de tiquetes aéreos nacionales e internacionales, terrestres, fluviales nacionales. La variación se observa así:

Área	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
UNION TEMPORAL MAYATUR - AVIATUR NO 167	15,272,412.00	6,806,142.00	8,466,270.00
GMF	61,089.00	27,224.00	33,865.00
Totales	15,333,501.00	6,833,366.00	8,500,135.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

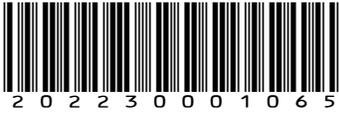
Para el año 2021 el valor obligado fue \$33.244.043 y para el año 2020 el valor de \$ 24.396.252 presentándose variación por \$8.847.791, el incremento del 36%.

- **Servicios administrativos combinados de oficina:** Este rubro presenta obligaciones para el cuarto trimestre de 2021 por \$250.682.606 frente al tercer trimestre de 2021 por \$47.905.322, presenta incremento del 423%. Se encuentran ejecutando los contratos Números 358 y 527 de 2021. A continuación, se observa las obligaciones por trimestre:

Área	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR COLSUBSIDIO Cto 358-2021	227,933,671.00	47,714,464.00	180,219,207.00
RCM INVENTARIOS LTDA Cto 527-2021	21,800,000.00	0.00	21,800,000.00
Reintegro caja menor	-50,000.00	0.00	-50,000.00
GMF	998,935.00	190,858.00	808,077.00
Totales	250,682,606.00	47,905,322.00	202,777,284.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

- **Servicios de mantenimiento y reparación de productos metálicos elaborados, excepto maquinaria y equipo:** Las obligaciones registradas en el cuarto trimestre de 2021 es \$42.372.959



frente al tercer trimestre de 2021 que no presenta obligaciones, el incremento es del 100%. Por este rubro se ejecutó el contrato 522 de 2021 suscrito con Ingeniería especializada, Gestión Ambiental, Seguridad Industrial SAS, Objeto: "Contratar las labores de mantenimiento preventivo y correctivo y obras de mejoramiento del Edificio Las Aguas ubicado en calle 17 No 3-40" por el cual se obligó el valor de \$39.023.726; se realizó legalización de caja menor de los meses de noviembre y diciembre de 2021 por \$3.688.604; GMF \$160.629 y reintegro por cierre de la caja menor vigencia 2021 de \$-500.000. Para la vigencia 2021 el valor obligado fue \$43.366.919 y para el año 2020 fue \$27.173.743 variación de \$16.193.176, incremento del 60%.

- **Servicios de mantenimiento y reparación de maquinaria y equipo de transporte:** Para el cuarto trimestre de 2021 se registraron obligaciones por \$14.912.147 frente al tercer trimestre de 2021 \$5.214.808, el cual incrementó en el 186%. Se observa que por este rubro se ejecuta el contrato 307-2021 suscrito con MARKIA SA, objeto: Prestación de servicios de mantenimiento básico, preventivo y correctivo de los vehículos del parque automotor marca KIA y el contrato No. 467-2021 suscrito con Diagnostico Integral Automotriz D.I.A E.U el objeto es: Realizar la revisión técnico-mecánica de los vehículos KIA de propiedad del Icfes. A continuación, se observa:

Área	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
MARKIA S.A.	13,767,836	5,194,032	8,573,804
DIAGNOSTICENTRO INTEGRAL AUTOMOTRIZ D.I.A.E.U	1,084,900		1,084,900
GMF	59,411	20,776	38,635
Totales	14,912,147	5,214,808	9,697,339

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Para el año 2021 el valor obligado por este rubro fue \$26.248.910 en el año 2020 no se observan obligaciones. El incremento es del 100%.

- **Otros tipos de educación y servicios de apoyo educativo:** Se observa que para el año 2021 el valor de las obligaciones fue \$110.040.020 y para el año 2020 no se registran obligaciones por este concepto. Por lo anterior, el incremento es del 100%.
- **Servicios de Salud Humana:** Las obligaciones de este rubro para el cuarto trimestre de 2021 es por valor de \$39.422.361 frente al tercer trimestre de 2021 por \$603.404 variación de \$38.818.957, incrementó en 6.433%. En este rubro se ejecutó el contrato No. 285 -2021 suscrito con ASSO Ltda. para realizar los exámenes médicos ocupacionales de ingreso, egreso, periódicos y paraclínicos, el contrato No.394 de 2021 suscrito con la Fundación Cardio Infantil – Instituto de Cardiología, objeto: Realizar exámenes médicos ejecutivos para los directivos de la Institución, con enfoque en prevención de riesgo cardiovascular, osteomuscular y psicosocial.

Área	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
ASSO LTDA ASESORIAS Y SERVICIOS EN SALUDOCUPACIONAL	9,647,900	601,000	9,046,900
FUNDACION CARDIO INFANL INSTITUTO DE CARDIOLOGIA	29,617,400	0	29,617,400
GMF	157,061	2,404	154,657
Totales	39,422,361	603,404	38,818,957

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021



- **Servicios deportivos y deportes recreativos:** Este rubro presenta obligaciones para el cuarto trimestre de 2021 por \$15.777.887 comparado con el tercer trimestre de 2021 \$5.129.651, variación de \$10.648.236, es decir, incrementó en el 208%. En este trimestre se registraron obligaciones en el desarrollo del contrato 358-2021 suscrito con la Caja Colombiana de Subsidio Familiar – Colsubsidio, cuyo objeto es prestar el servicio para desarrollar actividades recreativas, deportivas, ecológicas, culturales, de integración, de desarrollo y crecimiento, entre otras; y el GMF.
- **Servicios de Tratamiento de Belleza y de Bienestar Físico:** Este rubro presenta un aumento del 11% con respecto al tercer trimestre de 2021. Al verificar el detalle de obligaciones en el cuarto trimestre de 2021 de este rubro se evidencia que la Subdirección de Talento Humano suscribió el contrato 358 de 2021 con la Caja Colombiana de Subsidio Familiar – Colsubsidio. Las obligaciones registradas se observan así:

Área	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR COLSUBSIDIO	16,265,272	14,639,443	1,625,829
GMF	65,061	58,558	6,503
Totales	16,330,333	14,698,001	1,632,332

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

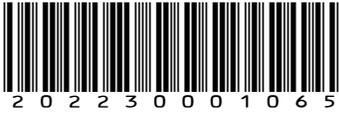
Para el año 2021 el valor total obligado fue \$31.028.334, en el año 2020 no presenta obligaciones. El incremento fue del 100%.

- **Viáticos de los funcionarios en comisión:** Este rubro presenta un incremento del 17%. El valor del cuarto trimestre de 2021 es de \$3.837.365 y para el tercer trimestre de 2021 es de \$3.289.414 con una variación de \$547.951. En el cuarto trimestre de 2021, se observa dos comisiones que corresponden a la Resolución 594 de 2021 para el acompañamiento a la feria nacional de servicio del 11 al 12 de noviembre en Sardinata, la resolución 499 acompañamiento a la feria nacional de servicio del 07 al 8 de octubre en Armenia y la Resolución 408 de 2021 acompañamiento a la feria nacional de servicio del 13 al 15 de octubre en Dibulla, La Guajira. Para el año 2021 el valor total obligado fue \$7.822.587, en el año 2020 el valor es \$2.344.916. Se presentó un incremento del 234%.
- **Licencias de maternidad y paternidad (no de pensiones):** Las obligaciones registradas en cuarto trimestre de 2021 fueron por \$33.248.766 comparado con el tercer trimestre 2021 \$21.389.833 presenta una variación de \$11.858.933, incremento del 55%.

Área	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
Licencias de maternidad	33,116,301	21,304,615	11,811,686
GMF	132,465	85,218	47,247
Totales	33,248,766	21,389,833	11,858,933

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Para el año 2021 el valor total obligado fue \$116.023.920, en el año 2020 el valor es \$56.658.924. Se presentó un incremento del 105%.



- **Cuota de fiscalización y auditaje:** El rubro presenta incremento del 100%, las obligaciones registradas en el cuarto trimestre son por \$390.953.849 frente al tercer trimestre de 2021 que no tiene registro de obligaciones, el incremento fue del 100%. En el año 2021 se evidencia obligaciones registradas por valor de \$758.116.972 comparado con el año 2020 no presenta obligaciones por este concepto. El incremento es del 100%. Se observó que en el mes de junio de 2021 mediante la Resolución 341, se ordena el registro y pago de la tarifa de control fiscal para la vigencia 2020 por valor de \$365.700.322 y en el mes de octubre de 2021 según Resolución 533 se ordena el pago de la tarifa de control fiscal para la vigencia 2021 por \$389.396.264. Por GMF se obligó el valor de \$3.020.386.
- **Sentencias:** por este rubro se obligó en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$251.018.855 comparado con el tercer trimestre de 2021 que no presenta obligaciones el incremento fue del 100%. Se observó que en el cuarto trimestre 2021 las obligaciones registradas están de acuerdo a las resoluciones 564 del 3 de noviembre de 2021 "Por la cual se da cumplimiento al fallo judicial proferido por el tribunal Administrativo de Cundinamarca Sección segunda Subsección E (ROSA MARIA FORERO) por valor de \$8.250.400, Resolución 589 de 2021 por medio de la cual se ordena el pago a favor de la UGPP por valor de \$233.622.919 y Resolución 667 del 16 de diciembre de 2021 "Por medio de la cual se reconocen obligaciones y se ordena su pago en favor de la Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales – UGPP" por valor de \$8.145.461 y GMF. Para el año 2021 el valor total obligado fue \$251.018.855 comparado con el año 2020 el valor total fue \$1.716.518.181, con una variación de \$-1.465.499.326 disminuyendo el 85%.

GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL

- **Pasta de papel, papel y cartón:** Para el año 2021 el valor total obligado fue de \$27.522.644 comparado con las obligaciones registradas en el año 2020 de \$20.674.127 resulta una variación de \$6.848.517, es decir, incremento en el 33%.
- **Jabón, preparados para limpieza, perfumes y preparados de tocador:** Este rubro registra obligaciones para el cuarto trimestre de 2021 por \$3.096.848 comparado con el tercer trimestre 2021, el cual no presenta movimiento el incremento es del 100%. Se observa que se registró la OC 76232 de ACEC CONSULTING GROUP SAS por concepto de compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber PRO y T & T 2021 por \$3.084.510 y GMF.
- **Servicios de alojamiento para estancias cortas:** Este rubro de gastos de operación presenta un incremento del 25% con una variación de \$20.849.043. para el cuarto trimestre de 2021 se obligó el valor de \$104.101.734 y para el tercer trimestre fue \$83.252.691. Se observó que para el cuarto trimestre de 2021 se encuentran registradas 162 comisiones así: Auditar proceso de lectura del material del examen de la PRUEBA PONAL 2021– CALI; Acompañamiento y monitoreo del inicio de la aplicación prueba 3,5,7 y 9 en Cali, Medellín y Cartagena; protocolo liberación de equipos utilizados en proceso PONAL 2021 en Cali, Aplicación prueba SABER11 A EXEMPORANEA – Santa Marta, Recepción y retroalimentación a recepción de informes Prueba Saber TYT - Ibagué/Neiva, Medellín, Valledupar, Tunja, Popayán, Pasto; Auditar el proceso de desempaque y destrucción del material Saber 11 A – Cali; Ampliación - Recepción y retroalimentación a recepción de informes Prueba Saber TYT -Manizales, Medellín. Cali, Bucaramanga, Barranquilla, Cartagena, Cúcuta, Montería; Revisión de sherpas de Saber Pro de Planos de Arquitectura



2021 -Bogotá - Cali - Yumbo - Cali – Bogotá; Realizar el proceso de validación del proceso de inclusión del examen Saber 3579 con el Banco Interamericano de Desarrollo y la Universidad Nacional Medellín, Sincelejo, Pereira; Auditar a los procesos de desempaquete, certificación y destrucción del material de examen de la prueba Saber 11A año 2021 Cali; Validación computadores para aplicación SABER PRO – Quibdó-Istmina – Recepción y retroalimentación a recepción de informes-SABER RO_TYT – 2021-Neiva, Montería, Tunja, Valledupar, Realizar talleres de sensibilización y estudios de caso para la prueba Evaluar para Avanzar, del 1 al 5 de noviembre en Uribe, Puerto Nariño, San Gil; Instalación de equipo de cómputo en Istmina y acompañamiento de la aplicación SABER-TYT; monitoreo de la aplicación de las pruebas de Saber 3579 en Buenavista y Tuchin, Montería; Albania, Uribe; Realizar actividad centrada en el intercambio de experiencias para el diseño del informe nacional de resultados del examen Saber 3°, 5°, 7°, 9°, en formato multimedia – Carepa; Acompañamiento Feria del Departamento de Caldas, para hablar de la caja de Herramientas Saber 11; Protocolo aprobación de 8 equipos Patrulleros Cali. En el año 2021 se registraron obligaciones por \$248.789.763 comparado el año 2020 por \$104.682.480 se presenta una variación de \$144.107.283, incremento de \$138%.

- **Servicio de suministro de comidas:** Por gastos de Operación este rubro presenta en el cuarto trimestre de 2021, obligaciones por \$24.851.851 y en el tercer trimestre de 2021 \$20.813.115, variación de \$4.038.736, incremento del 19%. Este valor contempla los pagos realizados a 161 funcionarios comisionados para desarrollar varias actividades como se describen en el rubro de servicios de alojamiento para estancias cortas. Para el año 2021 por este rubro se obligó un total de \$60.747.890 comparado con el año 2020 por \$27.596.625 con variación de \$33.151.265, incremento del 120%.
- **Servicios de transporte de pasajeros:** Este grupo de gastos de operación presenta un incremento del 45%, pasando de \$3.937.876 a \$5.720.492. En este valor se observan los pagos realizados a 92 funcionarios y/o contratistas por concepto de Aplicación prueba SABER11 A EXEMPORANEA – Santa Marta; Recepción y retroalimentación a recepción de informes Prueba Saber TYT - Ibagué/Neiva; Medellín, Tunja, Popayán, Cali, Barranquilla, Cartagena, Manizales, Cúcuta, Montería; Revisión de sherpas de Saber Pro de Planos de Arquitectura 2021 -Bogotá - Cali - Yumbo - Cali – Bogotá; Realizar el proceso de validación del proceso de inclusión del examen Saber 3579 con el Banco Interamericano de Desarrollo y la Universidad Nacional – Medellín, Sincelejo, entre otros. Para el año 2021 el total obligado fue de \$12.381.693 y para el año 2020 \$5.329.150 presenta una variación de \$7.052.543, incremento de 132%.
- **Servicios de transporte de carga por vía terrestre:** En los gastos de operación, para el cuarto trimestre de 2021 obligó el valor de \$3.401.418.871 comparado con el tercer trimestre de 2021 \$67.870.361, incremento del 4.912%. Se observa que en el cuarto trimestre se obligaron los contratos con las pruebas SABER 11 Calendario A-2021, SABER PRO y T & T 2021.

Área	Contratista	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
SDAPLIC	PORTES DE COLOMBIA SAS - CTO 423-2021. Objeto: Contratar la prestación del servicio de transporte del material de la prueba Saber 11 Calendario A – 2021 y otras pruebas que realice el Icfes	3,075,776,559.00	0.00	3,075,776,559.00
DRPRODU	URBANO EXPRESS LOGISTICA Y MERCADEO SAS - Cto 462-2021 Objeto: "Contratar la prestación del servicio de	309,610,842.00	0.00	309,610,842.00



	recolección, transporte y entrega del material de examen, kits de aplicación, kit tifológico y hojas de respuestas de la prueba SABER 3°, 5°,			
SDAPLIC	TRANSPORTES Y MUDANZAS CHICO SAS - Cto 269-2021 Objeto: Prestar el servicio de transporte del material de examen de la prueba SABER 11 calendario b – 2021	0.00	65,806,500.00	-65,806,500.00
SDAPLIC	ESPITIA CAMARGO NELSON ORLANDO - OC74249. Objeto: Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber 11 calendario A 2021	450,000.00	1,000,000.00	-550,000.00
SDAPLIC	INDUHOTEL SAS OC 74250 Objeto: Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber 11 calendario A 2021		793,461.00	-793,461.00
SDAPLIC	ACEC CONSULTING GROUP SAS - OC 76232 Objeto: Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber PRO y T T 2021	1,200,000.00	0.00	1,200,000.00
SDAPLIC	MEMCO SAS - OC 76231 - Compra y entrega de elementos de bioseguridad en las instalaciones del contratista de kits de aplicación y kits de bioseguridad, para la prueba Saber PRO y T T 2021	830,000.00	0.00	830,000.00
SDFINAN	GMF	13,551,470.00	270,400.00	13,281,070.00
	Totales	3,401,418,871.00	67,870,361.00	3,333,548,510.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Para el año 2021 el total obligado fue de \$3.977.241.752 y para el año 2020 \$2.669.084.184 presenta una variación de \$1.308.157.568, incremento de 49%.

- **Derechos de uso de programas informáticos y bases de datos:** Por este rubro se obligó en el año 2021 la suma de \$4.698.720 comprado con el año 2020 \$2.108.400, presenta variación de \$2.590.320, incremento del 123%.
- **Servicios de investigación y desarrollo experimental en ciencias sociales y humanidades:** En los gastos de operación por este rubro en el cuarto trimestre de 2021 se obligó el valor de \$655.188.715 comparado con el tercer trimestre \$496.549.777, presenta variación de \$158.638.938, incremento del 32%. A continuación, se detalla la variación:



Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
DREVALU	7	177,778,683	8	158,400,316.00	19,378,367.00
SDESTAD	25	474,799,719.00	21	336,171,175.00	138,628,544.00
SDFINAN	GMF	2,610,313.00		1,978,286.00	632,027.00
	Totales	655,188,715.00	29.00	496,549,777.00	158,638,938.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

- **Servicios interdisciplinarios de investigación y desarrollo experimental:** Este rubro de Gastos de Operación presenta obligaciones para el cuarto trimestre de 2021 de \$265.370.084 comparado con el tercer trimestre de 2021 \$130.407.547 presenta variación de \$134.962.537 con incremento del 103%. Se observa las variaciones así:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
OFINVES - PN	13	201,331,833	13	81,895,595	119,436,238
OFINVES - PJ	CORPORACION UNIVERSITARIA AMERICANA -Cto 302-2021 Objeto: Financiar el proyecto de investigación del grupo de investigación de la corporación universitaria americana	20,500,000	1	20,500,000	0
	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA Cto 301-2021 Objeto: Financiar el proyecto de investigación del grupo de investigación de la pontificia universidad javeriana seleccionado	17,500,000	1	17,500,000	0
	UNIVERSIDAD DE LOS ANDES Cto 301. Objeto: Financiar el proyecto de investigación del grupo de investigación de la universidad de los andes seleccionado.	24,981,000	1	9,992,400	14,988,600
SDFINAN	GMF	1,057,251.00		519,552	537,699
	Totales	265,370,084	16	130,407,547	134,962,537

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

En el año 2021 el valor obligado total por este rubro para el cuarto trimestre de 2021 fue \$523.515.178 comparado con el año 2020 \$281.803.032 para una variación de \$241.712.146, incremento del 86%.

- **Servicios jurídicos:** Para este rubro por gastos de operación se obligó en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$49.898.800 en el tercer trimestre de 2021 no registra movimientos, el incremento fue el 100%.



La Oficina Jurídica obligó por este rubro 3 contratos con personas naturales por valor de \$49.700.000 y GMF \$198.800.

- **Servicios de consultoría en administración y servicios de gestión:** Este rubro por gastos de operación presenta un incremento del 282%, pasando de \$11.424.933.902 a \$43.684.289.520, es decir la variación es de \$32.259.355.618. En este concepto se observa obligaciones por contratos de prestación de servicios de personas naturales y jurídicas, para el cuarto trimestre 2021, se observó que en este rubro se registraron obligaciones de contratos de Prestación de Servicios con personas Naturales por \$2.182.621.676 que corresponde al 5% y personas jurídicas por valor de \$41.327.626.850 que corresponde al 94.6% del total del rubro, se detalla a continuación:

RESUMEN OBLIGACIONES SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN

CONTRATOS	Contratos IV trimestre 2021	Contratos III trimestre 2021	VARIACIÓN
	Valor Obligado	Alor Obligado	
Personas Naturales	2.182.621.676	1.459.133.408	723.488.268
Personas Jurídicas	41.327.626.850	9.920.282.830	31.407.344.020
GMF	174.040.994	45.517.664	128.523.330
Totales	43.684.289.520	11.424.933.902	32.259.355.618

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

OBLIGACIONES CONTRATOS CON PERSONAS NATURALES

Contratos IV Trimestre 2021			Contratos III Trimestre 2021			VARIACIÓN
Área	Contratos	Valor Obligado	Área	Contratos	Valor Obligado	
DRDGENE	3	77,024,240	DRDGENE	3	57,768,180	19,256,060
DREVALU	5	109,573,333	DREVALU	4	73,283,333	36,290,000
DRPRODU	21	405,615,094	DRPRODU	19	210,626,777	194,988,317
OFCOMUN	13	275,256,584	OFCOMUN	12	188,418,438	86,838,146
OFINVES	1	18,000,000	OFINVES	1	8,250,000	9,750,000
OFJURID	2	43,021,134	OFJURID	2	36,186,000	6,835,134
OFPLANE	6	164,511,305	OFPLANE	6	121,862,229	42,649,076
SDANYDI	25	509,641,966	SDANYDI	19	323,548,334	186,093,632
SDAPLIC	12	209,640,000	SDAPLIC	12	157,230,000	52,410,000
SDATENC	7	94,342,820	SDATENC	5	75,697,050	18,645,770
SDESTAD	2	33,600,000	SDESTAD	2	25,200,000	8,400,000
SDPRODI	11	242,395,200	SDPRODI	12	181,063,067	61,332,133
	GMF	174,040,994		GMF	45,517,664	128,523,330
Total Contratos personas naturales	108	2,356,662,670	Total Contratos personas naturales	97	1,504,651,072	852,011,598



OBLIGACIONES CONTRATOS CON PERSONAS JURÍDICAS

Área	Contratos P. Jurídicas	Contratos IV Trimestre 2021	Contratos III Trimestre 2021	Variación
		Valor Obligado		
DRPRODU	BPM CONSULTING LTDA BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING LTDA. OC 69087 Prestar el servicio de mesa de ayuda para la atención y soporte de los usuarios de la estrategia Evaluar para Avanzar 3° a 11°	265.297.246	94.779.890	170.517.356
	ASESORIA EN SISTEMATIZACION D DATOS S.A. Cto 446-2021 y 461-2021 Objeto: Contratar la prestación del servicio de organización, administración y ejecución de la logística de aplicación, la disposición de equipos de cómputo y conexión	6.663.048.901	0	6.663.048.901
	CARVAJAL TECNOLOGIA Y SERVICIOS SAS. Cto 445-2021 - Objeto: "Contratar la prestación del servicio de organización, administración y ejecución de la logística de aplicación, la disposición de equipos de cómputo y conexión a internet	1.972.365.476	0	1.972.365.476
DRSECRG	UNIÓN TEMPORAL CNC-ACTIVOS. LIQUIDACIÓN BILATERAL DEL CONTRATO ELECTRÓNICO NÚMERO ICFES-481-2020 celebrado entre el Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación-ICFES y la Unión Temporal CNC-Activos	154.579.385	0	154.579.385
DRTECNO	SELCOMP INGENIERIA S.A.S. (SISTEMAS Y ELECTRONICA DE COMPUTADORES). OC 69387 Contratar la mesa de servicio de TI del Icfes, incluyendo los servicios de atención y soporte de requerimientos de usuarios internos ()	121.412.856	87.247.059	34.165.797
	BIGVIEW SAS. Cto 513-2021 - Objeto: "Prestar servicios especializados para el diseño e implementación del modelo de datos y los tableros de resultados de docentes para el sistema que soporta la operación ()	64.956.000	0	64.956.000
	UNION TEMPORAL MH-SL MESA DE AYUDA 2017. CTO 271 DE 2020: Adición de Orden de Compra 44963 Garantizar la prestación del servicio de mesa de ayuda para los servicios TI de manera interrumpida Adición No 3, abril 2021 \$ 9 856 306 por 15 días	0	8.177.824	-8.177.824
OFCOMUN	GLOBALNEWS GROUP COLOMBIA SAS. Cto 289-2021 Prestar el servicio de monitoreo de medios de comunicación escritos, digitales, televisivos, radiales y redes sociales que sobre el Icfes	24.916.448	18.687.336	6.229.112
	UT ICFES CR-2021. CTO 351-2021 Prestar servicios de apoyo logístico para las actividades de socialización, divulgación institucional, mercadeo y promoción que requiera el Icfes.	962.350.825	258.553.078	703.797.747



Área	Contratos P. Jurídicas	Contratos IV Trimestre 2021	Contratos III Trimestre 2021	Variación
		Valor Obligado		
SDAPLIC	ASESORIA EN SISTEMATIZACION D DATOS S.A. Cto. 273 Contratar el servicio de organización, administración y ejecución de la logística para la aplicación de la Prueba SABER 11 ()	240.452.620	46.510.161	193.942.459
	COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S A. Cto 327-2021 Contratar un servicio tecnológico de supervisión y vigilancia integrado a un software de evaluación para la aplicación de las pruebas electrónicas Saber TyT ()	10.082.728.775	2.791.140.000	7.291.588.775
	ATI INTERNACIONAL SAS. Objeto: "Contratar la prestación del servicio de organización, administración y ejecución de la logística para la aplicación electrónica de la prueba SABER PRO y SABER TyT segundo semestre 2021"	2.176.751.477	0	2.176.751.477
	SOLUCIONES B. P. O S.A.S Objeto: "Contratar la mesa de servicio para el acompañamiento y soporte en línea a los estudiantes que realicen la prueba Pre Saber 11 calendario A 2021"	59.689.226	0	59.689.226
	UNIÓN TEMPORAL CNC-ACTIVOS. LIQUIDACIÓN BILATERAL DEL CONTRATO ELECTRÓNICO NÚMERO ICFES-481-2020 celebrado entre el Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación-ICFES y la Unión Temporal CNC-Activos	182.371.838	0	182.371.838
	SISTEMAS ESPECIALIZADOS DE INFORMACIÓN S.A. Cto 340-2021 Contratar la prestación del servicio de organización, administración y administración y ejecución de la logística ()	0	1.111.849.288	-1.111.849.288
	UNIÓN TEMPORAL PRUEBAS SABER 11A 2021. Cto 424-2021 Objeto: Prestación del servicio de organización, administración y ejecución de la logística para la aplicación de la prueba Saber 11 calendario A, y las que realice el Icfes en la vigencia 2021"	14.279.179.716	3.365.545.142	1.091.363.4574
SDATENC	OUTSOURCING S.A. CTO No. 361-2019 Servicios, bajo la modalidad de BPO, de la operación del Centro de Gestión del Servicio del Icfes de los cuatro canales dispuestos para la atención ()	2.801.869.552	1.824.363.604	977.505.948
SDPRODI	VISION & PROYECTOS LTDA. Cto 378-2021 Objeto: Prestar los servicios para la codificación de respuestas a las preguntas abiertas, ensayos y demás instrumentos de evaluación, correspondientes a los diferentes exámenes y pruebas ()	1.109.803.769	313.429.448	796.374.321
	CORPORACION UNIFICADA NACIONAL DE EDUCACION SUPERIOR-CUN. Cto 526-2021 - Objeto: Prestar los servicios para la codificación de respuestas a las preguntas abiertas de la prueba de Competencias Comunicativas en	13.084.740	0	13.084.740



Área	Contratos P. Jurídicas	Contratos IV Trimestre 2021	Contratos III Trimestre 2021	Variación
		Valor Obligado		
	Lenguaje ()			
	ASOC.C/BIANA DE FAC.DE ARQUITECTURA ACFA. Cto 515-2021 - Objeto: Prestar los servicios profesionales para el pilotaje y la codificación del Módulo Proyecto de Arquitectura de los estudiantes que presenten el examen Sabre Pro"	152.768.000	0	152.768.000
	Total Personas Jurídicas	41.327.626.850	9.920.282.830	31.407.344.020

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

En el año 2021 el valor total obligado por este rubro de Gastos de Operación fue \$63.303.012.329 comparado con el año 2020 \$49.250.454.978 presenta una variación de \$14.052.557.351, incremento del 29%.

- **Servicios de tecnología de la información (TI) de consultoría y de apoyo:** Para este rubro por gastos de operación se obligó en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$383.714.039 en el tercer trimestre de 2021 el valor de \$222.973.147, el incremento fue el 72%. A continuación, se detalla por área así:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
DRTECNO	8	236.185.298	8	132.334.807,00	103.850.491,00
SDDDESAP	2	26.000.000	0	0,00	26.000.000,00
SDINFOR	4	120.000.000,00	4	89.750.000,00	30.250.000,00
SDFINAN	GMF	1.528.741,00	GMF	888.340,00	640.401,00
Totales	14	383.714.039,00	12	222.973.147,00	160.740.892,00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

El valor obligado en el año 2021 fue de \$ 912.659.267 para el año 2020 no presenta movimiento, el incremento fue del 100%

- **Servicios de diseño y desarrollo de la tecnología de la información (TI):** El incremento fue del 100% comparando el año 2021 con el año 2020 que no presenta movimiento. Por este rubro de Gastos de operación se suscribieron ocho (8) contratos de prestación de servicios con personas naturales y se obligó durante el año 2021 el valor de \$365.104.600.
- **Servicios de suministro de infraestructura de hosting y de tecnología de la información (TI):** Para este rubro por gastos de operación se obligó en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$1.080.876.807, en el tercer trimestre de 2021 fue \$778.044.676, el incremento fue el 39%. La Dirección de Tecnología e Información obligó por este rubro 2 contratos con personas jurídicas, como se puede observar:

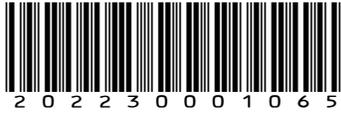


Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
DRTECNO	CLOUXTER SAS OC 64890 Objeto: servicios de alojamiento y prestación de servicios complementarios de nube publica	735.122.621	489.600.799,00	245.521.822,00
DRTECNO	CENTURYLINK COLOMBIA SA Orden de Compra 66958 Contratar el alojamiento y prestación de servicios complementarios de centro de datos (Nube privada) ()	341.447.904	285.344.097,00	56.103.807,00
SDFINAN	GMF	4.306.282,00	3.099.780,00	1.206.502,00
	Totales	1.080.876.807,00	778.044.676,00	302.832.131,00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

El valor obligado en el año 2021 por este rubro fue de \$ 3.569.314.310 para el año 2020 no presenta movimiento, el incremento fue del 100%.

- **Servicios de gestión de red e infraestructura de TI:** Por gastos de operación, este rubro registra obligaciones en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$86.805.840, en el tercer trimestre de 2021 fue \$65.104.380, el incremento fue el 33%. La Dirección de Tecnología e Información obligó por este rubro 3 contratos con personas naturales, por \$86.460.000 y por GMF \$345.840. El valor obligado en el año 2021 fue de \$244.294.618, para el año 2020 no presenta movimiento, el incremento fue 100%
- **Servicios de investigación de mercados y de encuestas de opinión pública:** Por gastos de operación, este rubro registra obligaciones en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$28.935.920, comparado con el tercer trimestre de 2021 \$21.245.440, el incremento fue el 33%. La DPROD obligó por este rubro 1 contratos con Persona Natural cuyo objeto es: apoyo a la realización de los análisis de sector e investigaciones de mercado, análisis financiero, anexos técnicos y acompañamiento a los procesos de selección de los diferentes operadores. Las obligaciones para este trimestre fueron \$28.480.000 y por GMF \$113.920. El valor obligado en el año 2021 por este rubro fue \$82.922.368, para el año 2020 no presenta movimientos, el incremento fue 100%.
- **Servicios fotográficos y servicios de revelado fotográfico:** Este rubro registra obligaciones en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$28.786.688, comparado con el tercer trimestre de 2021 \$21.590.016, variación \$7.196.480, el incremento fue el 33%. La OFCOM obligó por este rubro un (1) contratos con Persona Natural cuyo objeto es: apoyar la realización audiovisual y fotográfica a nivel interno y externo, buscando fortalecer las estrategias de comunicación a cargo de la Oficina Asesora de Comunicaciones y Mercadeo, obligaciones para este trimestre \$28.672.000 y por GMF \$114.688. El valor obligado en el año 2021 por este rubro fue \$82.042.061, para el año 2020 fue \$61.926.050 variación \$20.116.011, el incremento fue 32%.
- **Otros servicios profesionales y técnicos n.c.p.** Para este rubro por gastos de operación se obligó en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$273.167.431 en el tercer trimestre de 2021 \$163.611.989, el incremento fue el 67%. Las obligaciones por este rubro presentan 11 contratos con personas naturales, 1 con persona jurídica y GMF.



Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
DREVALU	2	24.849.191	2	9.478.917,00	15.370.274,00
OFCOMUN	1	23.269.376	1	17.452.032,00	5.817.344,00
SDANYDI	3	44.000.000	3	33.000.000,00	11.000.000,00
SDPRODI	8	140.305.600	8	103.029.200	37.276.400,00
SDFINAN	GMF	1.088.316,00	GMF	651.840,00	436.476,00
	Subtotales	233.512.483,00	11,00	163.611.989,00	69.900.494,00
SDDISEI	Instituto Nacional para sordos – Insor. Cto.435-2021 Objeto: Asesorar y realizar las actividades requeridas en el proceso de traducción de ITEMS al lenguaje de señas Colombiana del proyecto 3°, 5°, 7° y 9°	39.654.948		0	39.654.948
Totales	12	273.167.431,00	11,00	163.611.989,00	109.555.442,00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

El valor obligado en el año 2021 por este rubro fue \$723.330.924, para el año 2020 fue \$469.488.587 variación \$253.842.337, el incremento fue 54%.

- **Servicios de telefonía y otras telecomunicaciones:** El incremento fue del 159% comparando el año 2021, las obligaciones registradas fueron de \$507.684.947 y en el año 2020 fueron \$196.067.758, la variación ascendió a \$311.617.189, incremento del 159%. Al observar el movimiento del año 2021, se encuentra que se canceló la factura del servicio por UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A. del mes de diciembre 2020 por \$65.374.851 y servicio telefónico en la vigencia 2021 por \$440.287.447 por GMF \$2.022.649.
- **Servicios de telecomunicaciones a través de internet:** Este rubro por gastos de operación presenta un incremento del 90% pasando de \$13.237.583 a \$25.144.919. Este valor contempla la obligación con el proveedor MEDIA COMMERCE PARTNERS SAS según contrato 283-2021, así:

Área	Contratista	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
DRTECNO	MEDIA COMMERCE PARTNERS SAS Cto 283-2021 Contratarlos servicios de conectividad para garantizar la continuidad en la prestación de los servicios misionales del Icfes, acceso a internet y canal dedicado centro de datos	25,044,740.00	13,184,843.00	11,859,897.00
SDFINAN	GMF	100,179.00	52,740.00	47,439.00
	Totales	25,144,919.00	13,237,583.00	11,907,336.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021



- **Servicios de organización de viajes, operadores turísticos y servicios conexos:** Por gastos de operación, este rubro registra obligaciones en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$115.416.036, comparado con el tercer trimestre de 2021 \$40.868.924, variación de \$74.547.112, el incremento fue el 182%.

Área	Contratista	Cuarto trimestre 2021	Tercer trimestre 2021	Variación
SDABAST	UNION TEMPORAL MAYATUR - AVIATUR NO 167. Cto No. 345 - 2019 Servicios de agencia de viajes y suministros de tiquetes aéreos nacionales e internacionales, terrestres y fluviales nacionales	114,956,212.00	40,706,100.00	74,250,112.00
SDFINAN	GMF	459,824.00	162,824.00	297,000.00
	Totales	115,416,036.00	40,868,924.00	74,547,112.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

El valor obligado en el año 2021 por este rubro fue \$191.314.631, para el año 2020 fue \$100.879.692 variación \$90.434.937, el incremento fue 90%.

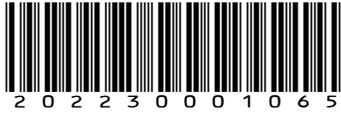
GASTOS DE INVERSION

La distribución para el tercer trimestre de 2021 de los gastos de inversión se detalla a continuación:

1. FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES EN EL ICFES

- **Servicios de información actualizados - Servicios de consultoría en administración y servicios de gestión; servicios de tecnología de la información:** El rubro presenta un incremento del 100% para el cuarto trimestre de 2021 por valor de \$33.198.933 comparado con el tercer trimestre de 2021, el cual no presenta movimiento. Se observa que para el año 2021 el registro de obligaciones fue \$33.198.333 y para el año 2020 no presenta obligaciones, incremento del 100%.
- **Servicios de información actualizados - Servicios de diseño y desarrollo de la tecnología de la información (TI):** Este rubro de Gastos de Inversión presenta obligaciones en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$1.417.495.776 comparado con el tercer trimestre 2021 \$633.511.009, variación de \$783.984.767, incremento 124%. Se observó, que por este rubro se obligaron 20 contratos suscritos con personas naturales y 3 contratos con personas jurídicas A continuación, la variación:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
DRTECNO	2	26,466,667	1	19,500,000.00	6,966,667.00
SDDDESAP	19	531,803,620	17	390,352,715.00	141,450,905.00
SDINFOR	9	277,423,572	9	208,067,679.00	69,355,893.00
DRDGENE	0	0	2	13,066,667.00	-13,066,667.00
SDFINAN	GMF	5,647,393.00	GMF	2,523,948.00	3,123,445.00
	Subtotales	841,341,252.00	29.00	633,511,009.00	207,830,243.00



DRTECNO	ARIA PSW SAS Cto 490-2021 Objeto: Prestar servicios de implementación del nuevo Portal web del Icfes	228,175,880.00		0	228,175,880.00
DRTECNO	ARANDA SOFTWARE ANDINA LTDA. Cto. 505-2021 Objeto: Prestar los servicios SAAS de la herramienta ARANDA service desk, Aranda Asset Management y Aranda CMDB 2000 por 1 año incluida renovación...	85,218,244.00		0	85,218,244.00
SDDDESAP	UT PRUEBAS SS 2021. Cto 408-2021 Objeto: Prestar los servicios de pruebas funcionales, no funcionales por demanda y aseguramiento de calidad asociado a las soluciones tecnológicas definidas para el Icfes.	262,760,400.00		0	262,760,400.00
		576,154,524.00		0	576,154,524.00
Totales	33	1,417,495,776.00	29	633,511,009.00	783,984,767.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

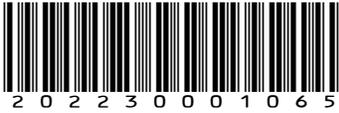
El valor obligado en el año 2021 por este rubro fue \$3.148.478.409, para el año 2020, no presenta movimiento, el incremento fue 100%.

- **Servicios Tecnológicos - Servicios de tecnología de la información (TI) de consultoría y de apoyo:** Por gastos de Inversión, este rubro registra obligaciones en el cuarto trimestre de 2021 el valor de \$292.277.881, comparado con el tercer trimestre de 2021 \$189.105.629, variación de \$103.172.252, el incremento fue el 55%. A continuación, se observa la variación:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
DRTECNO	2	61,600,000	2	23,760,000.00	37,840,000.00
SDINFOR	9	185,578,627	7	142,934,220.00	42,644,407.00
SDFINAN	GMF	1,164,454.00	GMF	753,409.00	411,045.00
	11	248,343,081.00	9.00	167,447,629.00	80,895,452.00
SDINFOR	OPTIMA CORPORATION SAS Cto 308-2021 Prestar los servicios profesionales especializados de soporte técnico y funcional de la solución Oracle E- Business Suite y OBI-EE, instaladas (...)	43,934,800.00		21,658,000.00	22,276,800.00
Totales	12	292,277,881.00	10	189,105,629.00	103,172,252.00

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

El valor obligado en el año 2021 por este rubro ascendió a \$732.047.173, para el año 2020 no presenta movimiento, incremento del 100%.



1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL ICFES

- **Servicios de Gestión Documental - Otros servicios de gestión, excepto los servicios de administración de proyectos de construcción:** El rubro presenta un incremento de 1830%, pasando de \$36.976.527 a \$713.820.979. A continuación, se observa el comparativo de las obligaciones del cuarto trimestre 2021 frente al tercer trimestre de 2021:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación	
SDABAST		3	49,105,612	3	36,829,209	12,276,403
SDFINAN	GMF		2,843,909	GMF	147,318	2,696,591
			51,949,521	3	36,976,527	14,972,994
SDABAST	UNION TEMPORAL HELP FILE - SERVISOFIT - ICFES 2019 Cto 541-2019 Objeto: Servicios archivísticos integrales de organización. Admón, custodia, actualización e implementación de los diferentes instrumentos archivísticos (...)		661,871,458			661,871,458
Totales		4	713,820,979	3	36,976,527	676,844,452

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

- **Documentos de Lineamientos técnicos - Servicios de Consultoría en Administración y Servicios de Gestión:** Este rubro presenta incremento del 100% en las obligaciones registradas en el año 2021 de \$20.080.001, comparado con el año 2020 no registra obligaciones, el incremento es 100%.
- **Documentos de Lineamientos técnicos - Servicios de investigación de mercados y de encuestas de opinión pública:** Este rubro de inversión registra obligaciones por \$112.516.523 en el cuarto trimestre de 2021, se observa que en el mes de diciembre la SDATENC obligó contrato No. 470-2021 suscrito con el Centro Nacional de Consultoría por valor de \$112.068.250, cuyo objeto es : Contratar el servicio de un estudio de percepción de los grupos de interés del Icfes, sobre los productos y/o servicios que ofrece el Instituto en todos sus niveles". En el tercer trimestre 2021 no presenta movimiento, incremento del 100%. Para el año 2021 las obligaciones registradas por este rubro ascienden a \$112.516.523 y en el año 2020 no presenta movimiento, el incremento es el 100%.
- **Documentos de Planeación - Servicios de tecnología de la información (TI) de consultoría y de apoyo:** Por este rubro se registraron obligaciones para el cuarto trimestre 2021 por \$42.867.989 frente al tercer trimestre 32021 \$12.090.971, variación \$30.777.018, incremento del 255%. Este rubro se viene obligando a partir del mes de agosto de 2021. A continuación, se observa la variación:



Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
OFPLANE	EXCELTIS S.A.S Cto. 353-2021 Prestar servicios para el acompañamiento, asesoría y desarrollos requeridos en el uso y aplicación de la herramienta (...)	42,697,200	1	12,042,800	30,654,400
SDFINAN	GMF	170,789	GMF	48,171	122,618
Totales	1 contrato con persona Jurídica	42,867,989	1	12,090,971	30,777,018

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Para el año 2021 las obligaciones registradas por este rubro ascienden a \$54.958.960 y en el año 2020 no presenta movimiento, el incremento es el 100%.

- **Documentos de Planeación - Otros servicios de gestión, excepto los servicios de administración de proyectos de construcción:** Este rubro presenta incremento del 33%, el valor obligado del cuarto trimestre de 2021 fue \$166.664.000 y para el tercer trimestre fue \$124.998.000, variación de \$41.666.000, incremento del 33%. En el cuarto trimestre se cancelaron honorarios a cinco (5) contratistas, de los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre. A continuación, la variación:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
OFPLANE	5	166,000,000	5	124,500,000	41,500,000
SDFINAN	GMF	664,000	GMF	498,000	166,000
Totales	5	166,664,000	5	124,998,000	41,666,000

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Para el año 2021 las obligaciones registradas por este rubro ascienden a \$449.139.400 y en el año 2020 no presenta movimiento, el incremento es el 100%.

- **Documentos Metodológicos - Servicios de consultoría en administración y servicios de gestión:** Este rubro de inversión registra obligaciones a partir del mes de octubre de 2021. El valor obligado por el cuarto trimestre de 2021 fue de \$62.740.788, en el tercer trimestre de 2021 no presenta obligaciones, incremento del 100%. Así mismo, las obligaciones por este rubro de inversión para el año 2021 ascendieron a \$62.740.788, frente al año 2020, el cual no presenta registros, incremento 100%.



Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
OFCOMUN	4	62,490,825	0	0	62,490,825
SDFINAN	GMF	249,963	GMF	0	249,963
Totales	4	62,740,788	0	0	62,740,788

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

- **Estudios pre-inversión - Otros servicios de gestión, excepto los servicios de administración de proyectos de construcción:** Este rubro de inversión presenta un incremento del 33%, teniendo en cuenta las obligaciones del cuarto trimestre 2021 fueron de \$32.128.000 comparado con el tercer trimestre de 2021 \$24.096.000, variación de \$8.032.000. Este rubro registra obligaciones a partir del mes de julio 2021. A continuación, la variación:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
SDABAST	1	32,000,000	1	24,000,000	8,000,000
SDFINAN	GMF	128,000	GMF	96,000	32,000
Totales	1	32,128,000	0	24,096,000	8,032,000

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Para el año 2021 las obligaciones registradas por este rubro ascienden a \$87.816.534 y en el año 2020 no presenta movimiento, el incremento es el 100%.

- **Documentos de lineamientos técnicos - Servicios de consultoría en administración y servicios de gestión:** En este rubro se registraron obligaciones para el cuarto trimestre de 2021 por \$644.602.597 comparado con el tercer trimestre de 2021 \$177.519.798, variación de \$467.082.799, incrementó en 263%. A continuación, la variación:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
DREVALU	1	23,200,000	1	17,400,000	5,800,000
SDFINAN	GMF	2,568,138	GMF	707,250	1,860,888
	CENTRO NACIONAL DE CONSULTORIA Cto. 332-2021 Prestar el servicio de generación, levantamiento de información y digitación de los instrumentos correspondientes a los estudios del programa				
DRPRODU	Internacional	618,834,459		159,412,548	459,421,911
Totales	2	644,602,597	1	177,519,798	467,082,799

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021



Las obligaciones registradas por este rubro para el año 2021 ascienden a \$847.938.581 y en el año 2020 no presenta movimiento, el incremento es el 100%.

- **Transferencias corrientes - Asociación Internacional para la Evaluación del Rendimiento Educativo:** Las obligaciones para este rubro de inversión para el año 2021 fueron \$315.598.822 comparado con el año 2020, el cual no presenta movimiento. Incremento 100%.
- **Transferencias corrientes - Organización de las Naciones Unidas para la educación, la Ciencia y la Cultura – UNESCO:** Las obligaciones para este rubro de inversión para el año 2021 fueron \$198.505.860 comparado con el año 2020, el cual no presenta movimiento. Incremento 100%.
- **Transferencias corrientes - Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico – OCDE:** Las obligaciones para este rubro de inversión para el año 2021 fueron \$385.745.816 comparado con el año 2020, el cual no presenta movimiento. Incremento 100%.
- **Documentos Metodológicos - Servicios interdisciplinarios de investigación y desarrollo experimental:** Este rubro de inversión registra obligaciones a partir del mes de noviembre de 2021, de un contrato suscrito con persona natural. El valor obligado por el cuarto trimestre de 2021 ascendió a \$16.502.775, en el tercer trimestre de 2021 no presenta obligaciones, incremento del 100%. Así mismo, las obligaciones por este rubro de inversión para el año 2021 fueron de \$16.502.775, frente al año 2020, el cual no presenta registros, incrementó el 100%.
- **Documentos Metodológicos - Servicios de consultoría en administración y servicios de gestión:** Este rubro de inversión registra obligaciones del área DREVALU a partir del mes de julio de 2021, de un contrato suscrito con persona natural. El valor obligado por el cuarto trimestre de 2021 ascendió a \$137.792.307, comparando el tercer trimestre de 2021 \$26.940.666, el incremento fue 411%. Se observa la variación así:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
DREVALU	1	46,000,000	1	26,833,333	19,166,667
DRPRODU	1	23,566,667		0	23,566,667
SDANYDI	2	36,410,000		0	36,410,000
SDPRODI	4	31,266,666		0	31,266,666
SDFINAN	GMF	548,974	GMF	107,333	441,641
Totales	8	137,792,307	1	26,940,666	110,851,641

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Así mismo, las obligaciones por este rubro de inversión para el año 2021 fueron de \$164.732.973, frente al año 2020, el cual no presenta registros, el incremento 100%.



- **Servicios de Investigación y Desarrollo - Servicios interdisciplinarios de investigación y desarrollo experimental:** Este rubro de inversión registra obligaciones del área SDDISEI. El valor obligado por el cuarto trimestre de 2021 ascendió a \$585.758.780, en el tercer trimestre de 2021 obligaciones por \$392.712.803 variación de \$193.045.977, incremento del 49%. A continuación, se observa la variación:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
SDDISEI	20	523,766,680	20	391,148,210	132,618,470
SDFINAN	GMF	2,333,700	GMF	1,564,593	769,107
Totales		526,100,380	20	392,712,803	133,387,577
SDDISEI	ASOCIACION COLOMBIANA DE FACULTADES Y PROGRAMAS UNIVERSITARIOS DE COMUNICACIÓN. Cto. 421-2021 Objeto: Gestionar la construcción y revisión de 20 preguntas para el módulo de cuidado de enfermería en los ámbitos clínicos y comunitario del examen Saber Pro ().	11.931.680			11.931.680
SDDISEI	ASOC.C/BIANA DE FAC.DE ARQUITECTURA ACFA Cto 414-2021. Objeto: Gestionar la construcción y revisión de 20 preguntas para el módulo de estudio proyectual del examen Saber Pro ().	11.931.680			11.931.680
SDDISEI	ASOC.COL.FA .ENFERMERIA ACOFAEN Cto 415-2021 Objeto: Gestionar la construcción y revisión de 20 preguntas para el módulo de cuidado de enfermería en los ámbitos clínico y comunitario del examen Saber Pro ().	11.931.680			11.931.680
SDDISEI	ASOC.COLOMB.FACULT.PSICOLOGIA ASCOFAPSI Cto 416-2021 Objeto: Gestionar la construcción y revisión de 20 preguntas para el módulo de análisis de problemáticas Psicológicas del examen SABER PRO ().	11.931.680			11.931.680
SDDISEI	CONSEJO NACIONAL PARA LA EDUCACION EN TRABAJO SOCIAL Cto. 413-2021 Objeto: gestionar la construcción y revisión de veinte (20) preguntas del módulo de intervención en procesos sociales del examen Saber Pro ().	11.931.680			11.931.680
	5	59.658.400			59.658.400
Totales	25	585.758.780	20	392.712.803	193.045.977

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Las obligaciones por este rubro de inversión para el año 2021 fueron de \$1.516.121.835, frente al año 2020, el cual no presenta registros, el incremento 100%.

- **Servicios de Investigación y Desarrollo - Servicios de consultoría en administración y servicios de gestión:** Este rubro de inversión registra obligaciones del área SDDISEI. El valor



obligado por el cuarto trimestre de 2021 fue \$1.075.097.152, en el tercer trimestre de 2021 obligaciones por \$870.616.735 variación de \$204.480.417, incremento del 23%. A continuación, se observa la variación:

Área	No. Contratos	Cuarto trimestre 2021	No. Contratos	Tercer trimestre 2021	Variación
SDDISEI	5	99,481,840	5	82,563,846	16,917,994
SDFINAN	GMF	4,283,256	GMF	3,468,593	814,663
Totales		103,765,096	0	86,032,439	17,732,657
SDDISEI	CORPORACION UNIFICADA NACIONAL DE EDUCACION SUPERIOR-CUN - Cto 344-2021 Objeto: Prestar servicios para desarrollar el proceso de diseño de instrumentos de evaluación, así como la construcción, revisión y validación de Items y contextos ().	971,332,056	1	784,584,296	186,747,760
Totales		6 1,075,097,152		870,616,735	204,480,417

Fuente: Subdirección de Abastecimiento – Archivo base cierre fiscal 2021

Las obligaciones por este rubro de inversión para el año 2021 ascendieron a \$2.172.855.318, frente al año 2020, el cual no presenta registros, el incremento 100%.

Capacitaciones

El Icfes cuenta con el plan Institucional de capacitaciones, las cuales se han desarrollado de manera remota con entes externos fortaleciendo las competencias de los funcionarios. Para el periodo evaluado se han ejecutado 19 horas de capacitación como se describen a continuación:

PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN - PIC						
Nro	Capacitaciones	Dictado por	Asistentes	Horas	Nro. Sesiones	Fecha
1	Interoperabilidad servicios ciudadanos para la transformación digital	MINTIC	115	1	1	5/10/2021
2	¿Cómo innovar desde Design Thinking?	MEN	10	1	1	15/10/2021
3	Manejo de recursos hídricos	EAAB	74	1.5	1	5/10/2021
4	Aprendamos sobre el manejo adecuado de alcantarillado	EAAB	49	1.5	1	18/11/2021
5	La creatividad es el motor de la cultura de	Laboratorio de Innovación	116	1.5	1	13/12/2021



	la innovación.	Pública de Bogotá (IBO)				
6	8 principios que enmarcan las características de la innovación y orientan las fases de desarrollo de un proyecto de innovación pública.	Equipo de innovación pública del DNP	47	1	1	14/12/2021
7	Buenas practicas y herramientas que puedes utilizar para ser un gestor de cambio	Equipo de innovación pública del DNP	87	1	1	15/12/2021
8	Lecciones aprendidas en torno a la innovación y la gestión del conocimiento en otras entidades.	Ministerio de Educación y PONAL	95	1	1	17/12/2021
9	Transferencia del conocimiento y uso de nuevas tecnologías	Ministerio de Ciencia, Innovación y Tecnología y Ministerio de Minas y Energía	91	1	1	18/12/2021
10	Recargando combustible para nuestro viaje espacial 2022	Dirección de la Gestión del Conocimiento DAFP	49	1	1	19/12/2021
		Total	733	10	10	

Fuente: Subdirección de Talento Humano

A continuación, se presentan las capacitaciones del Proyectos de Aprendizaje en Equipo:

PROYECTOS DE APRENDIZAJE EN EQUIPO - PAE						
Nro	Capacitaciones	Área que dicta la capacitación	Asistentes	Horas	Nro. Sesiones	Fecha
1	Jornada Presencial de Sensibilización Derecho Disciplinario	Secretaría General	13	1.5	1	26/10/2021
2	Aprendamos de cifrado - Seguridad de la Información	Subdirección de Información	87	1.5	1	28/10/2021
3	Gestion documental Primer ciclo	Subdirección de Abastecimiento y Servicios Generales	38	1.5	1	2/11/2021
4	Gestion documental Segundo ciclo	Subdirección de Abastecimiento y Servicios Generales	35	1	1	9/11/2021
5	Gestion documental Tercer ciclo	Subdirección de Abastecimiento y	31	1	1	16/11/2021



		Servicios Generales				
6	Somos Servicio: ¡Hablemos en lenguaje claro!	Unidad de Atención al Ciudadano	118	1.5	1	26/11/2021
7	Iniciativas y proyectos innovadores desarrollados en el Instituto.	OGPI y SAyD	31	1	1	13/12/2021
		Total	353	9	7	

Fuente: Subdirección de Talento Humano

Política Cero Papel y Sostenibilidad Ambiental

El Instituto en el cuarto trimestre del año realizó la entrega de 893 kg de material aprovechable, donde el 19,8% corresponde a cartón, 7,5% a papel, 12.1% a plástico, 18% de tapas y 42,5% a otros como aluminio, pet y polipropileno. Es importante resaltar que en este periodo se realizaron campañas para la recolección de material aprovechable como eco-ladrillos y desarrollo de cuestionarios a los funcionarios, de acuerdo con el Programa del Manejo Integral de Residuos dentro del Instituto.

Es importante resaltar que el Instituto cuenta con programas para el Ahorro y Uso Eficiente del agua y la energía, cuyo objetivo es garantizar la disminución en un 0,5% el consumo anual de agua y la energía respecto al periodo anterior.

Para el cuarto trimestre del año se presentó frente al trimestre anterior, un leve aumento en el consumo de agua del 5%, donde se registró un consumo de 42 m³, representando un costo de \$ 407.913. Para el caso del consumo de energía se presentó un ligero aumento del 1%, registrando un consumo de 96.107 kW/h representando un costo de \$ 64.465.230.

Es importante resaltar que para controlar los consumos del recurso agua y energía se realizan inspecciones a la red hidrosanitaria y red eléctrica cada trimestre, con el fin de identificar fugas y/o daños que generen un aumento del consumo, de igual forma se han programado campañas y/o capacitaciones que incentiven el ahorro de agua y energía.

Respecto a la política cero papel esta ha tenido un mayor avance, dada la migración de la documentación en físico a la documentación digital. Para el cuarto trimestre del año se ha registrado un aumento del 4.7% en el consumo de impresiones en el instituto respecto al trimestre anterior, cabe resaltar que no se realizaron actividades de fotocopiado debido a la migración de documentos físicos a documentos digitales. Para el trimestre evaluado se registraron en total 18.297 impresiones a color, 34.978 impresiones blanco y negro y 29.445 escáner, resaltando un mayor consumo por parte del Banco de Ítems como se muestra a continuación:

UBICACIÓN	TOTAL CONSUMO COLOR	TOTAL CONSUMO B/N	TOTAL CONSUMO ESCANER	TOTAL POR UBICACIÓN
SUB DISEÑO DE INSTRUMENTOS	0	274	154	824



BANCO DE ITEMS	11564	2998	3718	18,280
CONTROL INTERNO	0	300	8	308
CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	20	887	1117	2,024
CONTROL INTERNO back up	0	21	0	21
SECRETARIA GENERAL	13	2467	5339	7,819
SECRETARIA GENERAL	43	26	13	82
FINANCIERA	0	32	1	33
DIRECCION DE TECNOLOGIA	0	8	0	8
DIRECCION DE TECNOLOGIA back up	0	676	586	1,262
DIRECCION GENERAL	476	1973	237	2,686
DIRECCION GENERAL back up	0	0	0	0
DIRECCION DE APLICACIÓN	0	5174	1088	6,262
PLANEACION	2	1170	299	1,471
JURIDICA	0	1049	922	2,871
SUB DE ANALISIS Y PRODUCCION	7	25	5	37
ATENCION AL CIUDADANO	0	4956	4217	9,173
TALENTO HUMANO	7	4763	5389	10,159
ABASTECIMIENTO	0	4334	6032	10,366
DIRECCION DE EVALUACIONES	6165	3845	320	10,330
TOTAL	18297	34978	29445	82,720

Es importante resaltar que para el periodo evaluado se realizaron actividades enfocadas a la sostenibilidad ambiental del Instituto como taller de huertas y dos jornadas de siembra enfocadas en la Adaptación al Cambio Climático; adicionalmente el desarrollo de cuestionarios a los funcionarios del Instituto sobre el Programa de Movilidad Urbana Sostenible.

Acuerdos Marco de Precio

Para el cuarto trimestre de 2021 no se suscribieron Acuerdos Marco de Precios, información de la Subdirección de Abastecimiento y Servicios Generales.

CONCLUSIONES:

Para el IV trimestre evaluado se presentó un incremento importante en los gastos de funcionamiento, operación y de Inversión del Instituto, teniendo en cuenta que por ser cierre de año, en el mes de diciembre se cancelan los honorarios por prestación de servicios del mismo mes a contratos de personas naturales y se liquidan contratos de personas jurídicas.

Se realizaron actividades enfocadas a la sostenibilidad ambiental en la entidad como taller de huertas y jornadas de siembra a la Adaptación al Cambio Climático.

Se está dando cumplimiento al Plan Institucional de Capacitación de la entidad.



RECOMENDACIONES:

Dar cumplimiento a lo establecido en la Circular Interna 015 de 2020 en su numeral 3; y el Decreto 371 del 8 de abril de 2021, numeral 4 que establece: “Por regla general, las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas”.

Adelantar acciones que permitan racionalizar el reconocimiento y pago de horas extras, ajustándolas a las estrictamente necesarias.

Las Resoluciones que se tramiten para el reconocimiento y orden de pago por concepto de compensatorios a algunos servidores (conductores) debe presentar el valor detallado por cada funcionario.

Continuar con el cumplimiento de los lineamientos descritos dentro del Decreto 371 de 2021, en especial al seguimiento del ahorro y uso eficiente de energía y de agua.

Atentamente,

ADRIANA BELLO CORTÉS
Jefe Oficina de Control Interno

Elaboró: Yolanda Bernal Jiménez

Revisó: Adriana Bello Cortés

Aprobó: Adriana Bello Cortés