

#### CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO Y RECIBO A SATISFACCIÓN DEL **BIEN O SERVICIO CONTRATADO**

Código: G3-FT001 Versión: 001 Página 1 de 1

Fecha de certificación:

En ejercicio del control de ejecución, certifico el cumplimiento del objeto y obligación con corte a la fecha de certificación, del siguiente contrato: Nota (si los datos NO son correctos o NO están diligenciados en su totalidad, NO se puede radicar la cuenta en la Subdirección Financiera y Contable).

09/05/2018

| Contrato No:                               | 281      | Fecha de contrato:                         | 2  | 73/01/701X                     |  | 23/01/2018 Nombre Contratista |             |            | е             | F&C CONSULTORES S.A.S. |  |  |
|--|----------|--|----|--------------------------------|--|-------------------------------|-------------|------------|---------------|------------------------|--|--|
| No. de factura o<br>documento equivalente: | FVC-7407 | Contrato con adición<br>(marque con una X) | SI | SI NO X NIT / C.C contratista: |  |                               | 900295736-2 |            |               |                        |  |  |
| Comprobante de ingreso<br>a almacén No:    | -        | Pago número:                               |    | 1                              |  | Periodo a<br>pagar:           | DE:         | 23/01/2018 | A: 25/04/2018 |                        |  |  |

DESCRIPCIÓN DE LOS PRODUCTOS Y/SERVICIOS RECIBIDOS\* (con base en el contrato y la forma de pago allí definidas):

\*Relacione los productos y/o servicios prestados durante el periodo certificado, o informe de actividades presentado al supervisor del contrato, no es necesario relacionar las obligaciones del contrato.

Desarrollo de tres programas de formación técnica para los funcionarios del ICFES, estos son: Gestión y Calidad en el sector público, Contratación Estatal y Finanzas Públicas con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la ley 1324 del 13 de julio de 2009.

## ASÍ MISMO, EN MI CALIDAD DE SUPERVISOR DEL CONTRATO CERTIFICO CON MI FIRMA LO SIGUIENTE:

- 1. Que los productos y/o servicios relacionados se recibieron a satisfacción, se realizaron durante el periodo referido, y se encuentran detallados en el informe presentado por el contratista, el cual reposa en la carpeta de supervisión del contrato.
- 2. Que el contratista anexa evidencia de pago al sistema de seguridad social y parafiscales.
- 3. Que recibido el bien o servicio a satisfacción considero procedente que se realice el desembolso o pago y se da el visto bueno correspondiente.

| Código Centro de<br>Costo | Nombre Centro de Costo*        | Monto a Pagar |
|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| CCAS07                    | SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO | 20.000.000    |
|                           |                                |               |
|                           |                                |               |
|                           |                                |               |
|                           |                                |               |
|                           |                                |               |
|                           |                                |               |
| Tipo de moneda            | Pesos colombianos Total (valor |               |

\*Para la asignación y/o distribución del (los) Centro (s) de costos del sistema de costeo ABC del Instituto por favor tener en cuenta el instructivo G6.3.A01 "Determinación de centros de Costos"

| NOMBRE DEL SUPERVISOR: | MARÍA MERCEDES CORCHO CARO     |       |
|------------------------|--------------------------------|-------|
| FIRMA:                 | Lind                           |       |
| CARGO:                 | SUBDIRECTORA DE TALENTO HUMANO | ~ (b) |



#### INFORME DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL

Código: G3-FT004

Versión: 1

Con fundamento en lo establecido en el artículo 4 de la Ley 80 de 1993, y los artículos 82, 83,84 y 85 de la Ley 1474 de 2011 y lo establecido por la Resolución 000474 de 2015, se procede a dar a informe de ejecución del contrato No. 281, como sustento de la certificación de cumplimiento que fundamenta el pago a efectuar.

## 1. INFORMACIÓN CONTRATISTA

| CONTRATISTA:         | F&C Consultores |       |            |       | NIT No.:   | 9002957      | 36-2 |
|----------------------|-----------------|-------|------------|-------|------------|--------------|------|
| PERÍODO DEL INFORME: |                 | Desde | 23/01/2018 | Hasta | 25/04/2018 | INFORME No.: | 1    |

## 2. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO

| Contrato N°                   | 281   | Fecha de inicio  | 23/01/2018                   | Fecha de terminación                           | 31/12/2018            |  |  |
|-------------------------------|---|--|------------------------------|--|-----------------------|--|--|
| Objeto del Contrato:          | De confoi   | midad con la cláusi  | ula <b>segunda</b> , el obje | eto del contrato se estableci                  | ó de la siguiente     |  |  |
| manera: "El contratis         | manera: "El contratista se compromete con el ICFES a desarrollar tres programas de formación para los |  |                              |  |                       |  |  |
| funcionarios; tales c         | omo: Ges  | stión y Calidad en   | el sector Público,           | Contratación Estatal y Fin                     | anzas Públicas        |  |  |
| con énfasis en la na          | aturaleza   | jurídica del Institu   | uto establecida en           | la Ley1324 del 13 de jui                       | io de 2009. Lo        |  |  |
| anterior, en el marco         | del Plan  | Institucional de C   | Capacitación y Ges           | stión del Talento 2018 y d                     | e la Política de      |  |  |
| Gestión Estratégica d         | del Talent  | o Humano 2017-20   | 19".                         |  |                       |  |  |
| VALOR TOTAL DE                | L CONT  | RATO: Conforme   | a la VALOR EJI               | ECUTADO A LA FECHA D                           | EL PRESENTE           |  |  |
| cláusula <b>séptima</b> del d | contrato, e   | el valor del mismo f   | ue por <b>INFORME:</b> I     | El valor ejecutado fue por la                  | suma de <b>veinte</b> |  |  |
| la suma de veinte i           | nillones  | de pesos (\$20'00  | 0.000) millones de           | pesos (\$20'000.000) MCTE                      | <b>≣.</b>             |  |  |
| MCTE, precio corresp          | ondiente a  | a veinticinco (25) sa  | alarios                      |  |                       |  |  |
| mínimos legales mens          | uales vige  | ntes para el año 20º   | 18.                          |  |                       |  |  |
| SALDO DEL CONTRA              | ITO:  | <del>.</del> -   | PLAZO DE                     | EJECUCIÓN: De acuerdo                          | a la cláusula         |  |  |
| CERO PESOS (0) M/C            | TE.   |  | décima del                   | contrato, el plazo del misr                    | no se pactó en        |  |  |
|                               |   |  | once (11)                    | once (11) meses, contados a partir de la fecha |                       |  |  |
|                               |   |  | suscripción d                | suscripción del acta de inicio.                |                       |  |  |
|                               |   |  | I                            |  | -                     |  |  |
| DECARROLLO DEL                | El obje   | eto del contrato se  | ha venido desarroi           | llando de la siguiente mane                    | era:                  |  |  |
| DESARROLLO DEL<br>CONTRATO:   |   | • El 23 de enerc   | de <b>2018</b> se suscrib    | ió el contrato entre las parte                 | s contratantes.       |  |  |
|                               |   | • El 23 de enere   | o de <b>2018</b> se firmó    | el acta de inicio del contrato                 | o, en su calidad      |  |  |
|                               |   | de supervisor del contrato No. 281.  |                              |  |                       |  |  |
|                               |   | El 16 de febrero de 2018 se llevó a cabo la capacitación Contratación Estatal                  |                              |  |                       |  |  |
|                               |   | con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324                 |                              |  |                       |  |  |
|                               |   | del 13 de julio  | de 2009.                     |  |                       |  |  |
|                               |   | <ul> <li>El 12 de abril de 2018 se desarrolló la capacitación Gestión y Calidad con</li> </ul> |                              |  |                       |  |  |



## INFORME DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL

Código: G3-FT004

Versión: 1

énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009.

 El 13 de abril de 2018 se realizó la capacitación Finanzas Públicas con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009.

#### 3. INFORMACIÓN FINANCIERA

De conformidad con lo establecido por la cláusula octava del contrato, la forma de pago se indicó de la siguiente manera: "El ICFES pagará el valor de las actividades de formación ejecutadas por el contratista, previa verificación del supervisor, recibo a satisfacción del informe final de cada curso y entrega de los certificados correspondientes a los funcionarios participantes.

FORMA DE PAGO:

Para el pago será necesaria la presentación de la cuenta de cobreo o factura, constancia de recibido a satisfacción expedida por el supervisor del contrato, y por el documento que acredite el pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social integral. El pago se realizará siempre que se hayan presentado todos los documentos requeridos; las demoras que se presenten por estos conceptos serán responsabilidad del contratista y no tendrá por ello derecho al pago de intereses o compensación de ninguna naturaleza. Los pagos a que se obliga el ICFES por el presente contrato quedan subordinados al Programa Anual de Caja (PAC). Para todos los efectos legales, el plazo de ejecución será hasta el 31 de diciembre de 2018. El término de ejecución contractual inicia en la fecha de cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución."

PAGOS QUE SE HAN EFECTUADO A LA FECHA: En virtud de lo anterior, dicho contrato en el aspecto financiero se ejecuta de la siguiente manera:

| No. cuenta<br>de cobro | Fecha cuenta de cobro | Concepto  |                                    |                              | Valor                         |                            |                               |                  |                |          |        |       |    |
|------------------------|-----------------------|---|------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------|----------------|----------|--------|-------|----|
| 1                      | 20/04/2018            | Desarre<br>funcion<br>público<br>énfasis<br>en la L | narios do<br>, Contra<br>s en la n | el ICF<br>ataciór<br>aturale | ES, Ge<br>1 estat<br>eza jurí | estión<br>al y F<br>dica d | y calid<br>inanza<br>el Insti | ad en<br>Is públ | el secticas co | or<br>on | \$20'( | 00.00 | כ  |
| <b>PAGO QUE S</b>      | E EFECTUA A LA        | 1   | 2                                  | 3_                           | 4                             | 5                          | 6                             | 7                | 8              | 9        | 10     | 11    | 12 |
| FECHA DEL FINFORME     | PRESENTE              | X   |                                    |                              |                               | _                          |                               |                  |                |          |        |       |    |



#### INFORME DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL

Código: G3-FT004

Versión: 1

#### 4. DETALLE DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

| No. | ACTIVIDADES EJECUTADAS   | Porcentaje de<br>ejecución |
|-----|--|----------------------------|
| 1   | Desarrollo de la capacitación Contratación Estatal con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009.                     | 33.3%                      |
| 2   | Realización de la capacitación Gestión y Calidad en el sector público, con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009. | 66.6%                      |
| 3   | Desarrollo de la capacitación Finanzas Públicas con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009.                        | 100%                       |

## 5. PRODUCTOS ENTREGADOS (En caso de haber sido pactados)

- 1 Informe final y memorias de los cursos: Gestión y calidad en el sector público, Contratación estatal y Finanzas públicas con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009.

  Certificados correspondientes a los funcionarios participantes de las capacitaciones Gestión y calidad en el
- sector público, Contratación estatal y Finanzas públicas con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009.

#### 6. CONSTANCIAS

El supervisor o interventor **María Mercedes Corcho Caro** acreditó que el contrato se ejecutó en el porcentaje correspondiente a satisfacción, el contratista cumplió a cabalidad con las obligaciones pactadas en el mismo, y no se le impusieron multas.

María Mercedes Corcho Caro, en su calidad de supervisor del contrato deja constancia que en el marco de lo dispuesto por el artículo 50 de la Ley 789 de 2002 y el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007, el contratista ha dado cumplimiento a los pagos por concepto de aportes a los Sistemas de Salud, Pensiones y Riesgos Profesionales y a las Cajas de Compensación Familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y Servicio Nacional de Aprendizaje según corresponda,

## 7. OBSERVACIONES

Ninguna

En constancia de lo anterior, se firma el presente informe el 09 de mayo de 2018.

Elaboró

R/evisó

Aprobó



NIT. 900.295.736 - 2

Impreso con ContaPyme V. 4 - InSoft. Nit 810.000.630-9 www.contapyme.com

## F & C CONSULTORES S.A.S. NIT 900.295.736-2

Somos contribuyentes ICA Bogotá 8551 Tarifa 9.66 x 1000

Calle 73 No. 9 -42 Oficina:601 PBX: (1) 3211800 - FAX (1) 3211799 Bogotá - Colombia asistentecontable@fycconsultores.com IVA RÉGIMEN COMÚN Resolución DIAN No. 18762003705523 Fecha: 2017/06/16 Num Auto. del FVC-6001 al 9000

Factura de Venta No. FVC-7407

| /                              | NFORMACION DEL CLIENTE                                   |   |                   |  | FÉCHA                             |
|--------------------------------|--|---|-------------------|--|-----------------------------------|
| INSTITUTO (                    | OLOMBIANO PARA LA  | EVALUACION DE LA EDI  | LICACIO           |  |                                   |
| NIT No.: 86002430              |  |   |                   | 25   | 04/2018                           |
|                                | .E 26 No 69-76 TORRE 2 EDIFICIO E                        | ELEMENTO  |                   | FECHA  | VENCIMIENTO                       |
|                                | 440  |   |                   |  |                                   |
| TELEFONO: 48414<br>CIUDAD: BOG | · ·  | :BOGOTA D. C.   |                   | 25   | 05/2018                           |
| CIUDAD. DOG                    |  | J.0000777.5.  |                   |  |                                   |
| CODIGO                         | DESCRIPCION  |   |                   | RUNIT.   | VALOR TOTA                        |
| 41555004                       | •  |   | \$16.806          | .723,00  | \$16.806.723,0                    |
|                                | •  |   |                   |  |                                   |
|                                |  | ES PROGRAMAS DE FORMACIÓN<br>L ICFES, GESTIÓN Y CALIDAD EN EL                           |                   |  |                                   |
|                                | SECTOR PÚBLICO, CONTRATA                                 | ACIÓN ESTATAL Y FINANZAS PÚBLICA  | S                 |  |                                   |
| •                              | CON ENFASIS EN LA EN LA NA<br>ESTABLECIDA EN LA LEY 1324 | TURALEZA JURÍDICA DEL INSTITUTO<br>DEL 13 DE JULIO DE 2009                              | •                 |  |                                   |
|                                |  |   |                   |  |                                   |
|                                | EN LA FECHA RECIBÍ UN EJEM                               |   |                   |  |                                   |
|                                | PARA GESTIONAR EL TRÁMITE<br>DE LA ENTIDAD.              | E DE PAGO AL INTERIOR   |                   |  |                                   |
|                                | Nombre:  |   |                   |  |                                   |
|                                |  | <b>'</b>  |                   |  |                                   |
|                                | Firma:   |   |                   |  |                                   |
|                                | Cédula:  |   |                   |  |                                   |
|                                | INFORMAMOS QUE A PARTIR I                                | DEL 1 DE OCTUBRE DEL 2017   |                   |  |                                   |
|                                | LA CUENTA DE AHORROS No O                                | 009470603318 DEL BANCO<br>A INHABILITADA PARA RECIBIR PAGO:                             | 8                 |  |                                   |
|                                | DAMMENDA SE ENCONTRAIN                                   | A IIII DOLLINGALI MISA MESIDIA PAGO   |                   |  |                                   |
| FORMA DE PAGO                  | IDENTIFICACION VAL                                       | OR LIQUIDACION  | VALOR BA          | SE %   | VALOF                             |
| CxC # 1                        | Vence: 25/05/2018 \$20.000.000                           | ,00 VALOR PARCIAL :   |                   | and the same of th | \$16.806.723.00                   |
|                                |  | IVA liquidado   | \$16.806.723,     | 00 19,00%  | \$3.193.277,00<br>\$20.000.000,00 |
|                                |  | VALOR TOTAL :   |                   |  | \$20.000.000,0t                   |
|                                |  |   |                   |  |                                   |
|                                |  |   |                   |  |                                   |
|                                | VENTE MILL   | ONES DE PESOS   |                   |  |                                   |
| ALOR (en letras) :             | AEIN I E MILLC   | DNES DE PESOS   |                   |  |                                   |
|                                |  |   |                   |  |                                   |
|                                |  |   |                   |  |                                   |
| import                         | ente: No comos arandes contribuyente                     | s Autorretenedores de impuesto CREE no a  | utoretenedores    | en RENTA n   | i IVA                             |
| <b>-</b>                       | 201 2b bebiletot et noe atnomature                       | compromisos legales y contractuales que d<br>iente No. 033835752 o Cuenta de Ahorros No | lieron origen a : | esta factura.  | requerimos qu <del>e</del> U.     |
| ez efectuada la consig         | respectivo soporte al fax: (1) 32117                     | 99 o al correo electronico asistentecontable  | @fycconsultore    | 9.com  | Baral Han Lettin                  |
|                                |  | Destino: SUBDIRECCIÓN DE  | TALENTO HUM       | ANO A  | 1. /                              |
|                                | Aprobado   |   |                   |  | ndy                               |
|                                |  | 1 1000 1000 400   |                   |  | Social                            |
|                                |  | No. 20182100<br>Fecha Radicado: 2018-   |                   | (FIC)Q   | rsalver M                         |

Anexos:



CALLE 73 No. 9 - 42 Of. 601 BOGOTÁ D.C., COLOMBIA PBX; (1) 3211800 CEL: (57) 313 2656860 - (57) 316 3861932 E - MAIL: CONTACTENOS@FYCCONSULTORES.COM

Bogotá D.C. abril 06 de 2018

## A QUIEN INTERESE

En mi calidad de revisora fiscal de la firma F & C Consultores S.A.S., NIT 900.295.736-2, manifiesto que en cumplimiento con lo establecido por la Ley 1150 de 2007 y las demás disposiciones legales, en los últimos seis (6) meses nos encontramos al día con el pago de aportes parafiscales, relativos al sistema de Seguridad Social Integral, así como los aportes al SENA, ICBF y Caja de Compensación Familiar.

Cordialmente,

Nonora Suarez Diaz

Revisora fiscal

TP: 63.635-T

| DIAN  | Formulario del Registro Único Tribu<br>Hoja Principal | tario CILIA CO CONTROLLO C |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|
| 2. Concepto 0 2 Actualización   |   |  |  |  |  |
| Especio reservado para la DIAN  |   | 4. Número de formulario 14412130235  |  |  |  |
|   |   | (415)7707212489984(8020) 000001441213023 S   |  |  |  |
| 6. Número de Identificación Tributeria (NIT):<br>9 0 0 2 9 5 7  |   | 14. Buzón electrónico  |  |  |  |
|   |   | ICACION  |  |  |  |
| 24. Tipo de contribuyente:  |   | 25. Número de Identificación: 27. Fecha expedición:  |  |  |  |
| Persona juridica  |   |  |  |  |  |
| Lugar de expedición 28. País:   | 29. Departemento:                                     | 30 CectateM/miciplo:   |  |  |  |
| 31. Primer apelildo   | 32. Segundo apelido 33. Prime                         | of Hombre 14. Ohros nombres  |  |  |  |
| 35. Razzin eodal:<br>F & C CONSULTORES SAS  | ·   |  |  |  |  |
| 35. Nombre comercial:   | · a.  | 37. Sigle:   |  |  |  |
|   |   | FACCONSULTORES   |  |  |  |
|   | ÚBIC  | ACION  |  |  |  |
| 36. Pale:   | 39. Departamento:                                     | 40. Ciudad Município: Bogolé, D.C. 0 0 1   |  |  |  |
| COLOMBIA  | [1] o a pogota D.O.                                   |  |  |  |  |
| 41. Dirección principal<br>CL 73 9 42 OF 601  |   | ( )) (   |  |  |  |
| 42, Cerreo electrónico:   | 43. Código postal 49: Teléféno 1:                     | 45. Teléfono 2:  |  |  |  |
| contactenos@fycconsultores.com  |   | 3211800 3176990576   |  |  |  |
|   | Activitied economics                                  | <b>G</b> cupación  |  |  |  |
| Actividad principal   | Activiductioncurrenda                                 | Otras actividadas 52. Número establecimientos  |  |  |  |
| 46. Código: 47. Fecha inicio activida   |   | . Código: 1 2 51. Código establecimientes 7 , 4 , 9 , 0 6 , 9 , 1 , 0  |  |  |  |
| 8,5,5,1 2009061   |   | Calidogea y Atributos  |  |  |  |
| 1 2 3 4   | 5   5   7   8   9   10   11   12                      | 13 14 15 16 17 18 18 20 21 22 23 24 25 26  |  |  |  |
| 1 2 3 4<br>53. Cédigo: 5 7 1 1 1 4<br>05- Impto. renta y compl. régimen of  | 93542   | 1  |  |  |  |
| 07- Relención en la fuente a titulo de  |   |  |  |  |  |
| 11- Ventas régimen común  |   |  |  |  |  |
| 14- Informante de exogena   |   |  |  |  |  |
| 09- Retención en la fuente en el Impu   |   | i  |  |  |  |
| 35- Impuesto sobre la renta pera la e   | diid  |  |  |  |  |
| 42- Obligado a llevar contabilidad  | iligados aduaneros                                    | Exportadores   |  |  |  |
|   | 4 5 6 7 8 9 10  | 1  |  |  |  |
| 1 2 3   |   | 55, Formia 56, Tipo Servicio 1 2 3   |  |  |  |
| 54. Código: 41 12 13  | 14 15 16 17 18 10 20                                  | 57. Medo 58. CPC   |  |  |  |
|   |   |  |  |  |  |
| IMPORTANTE: Sin parjuicio de las actualizaciones a que haya jugar, la inscripción en el Registre Unico Tributario -RUT-, tentrá vigencio indefinido y en consecuencia no se exigirá au renevación Pera uso exclusivo de la DIAN |   |  |  |  |  |
| 58. Anexos SI NO X  | 60. No. da Folkis                                     | 61. Facha: 2 0 1 7 0 4 1 9   |  |  |  |
| Lo información contenido en al formulari  |   | Sin perjuicio de les verificaciones que la DIAN realice.<br>Firma autorizada:  |  |  |  |
|   | 1000-   |  |  |  |  |
| Artículo 18 Decreto 2460 de Noviembre de<br>Firma del solicitante:  | (   | 984. Nombre ESCORCIA ARCOS JOHANA ELENA  |  |  |  |

885, Cargo: Representante legal Certificado

Parka nanorarión documento PDF: 25.05.2017 04:55 479M





El BANCO DE BOGOTÁ a solicitud del interesado informa que la empresa (o sede) F C CONSULTORES SAS identificado(a) con Nit número 9002957362 está vinculado con el BANCO DE BOGOTÁ a través de los siguientes productos financieros:

| X Cuenta Corriente No.  | 033835752 abierta desde el 10/07/09 |  |  |  |  |  |
|---|-------------------------------------|--|--|--|--|--|
| X Cuenta de Ahorros No.   | 033880659 abierta desde el 10/07/09 |  |  |  |  |  |
| Créditos hasta por valor de   | \$0.00                              |  |  |  |  |  |
| CONCEPTO: CLIENTE VINCULADO CON CUENTA CORRIENTE Y CUENTA DE AHORROS ACTIVAS Y VIGENTES A LA FECHA. |                                     |  |  |  |  |  |

Se expide en BOGOTA D.C. el día 24 del mes de Enero del año 2018 con destino a OFICINA CONTRATOS

Firma Autorizada

205 Quinta Camacho

ESTA INFORMACION ES CONFIDENCIAL Y SE SUMINISTRA SIN RESPONSABILIDAD ALGUNA POR PARTE DEL BANCO

# CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES **ESPECIALES**

# **INFORME DE ACTIVIDADES CONTRATO 281 de 2018**

| Entidad:          | INSTITUTO COLOMBIANO PARA LA EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN - ICFES                        |  |  |  |  |
|-------------------|--|--|--|--|--|
| Tema:             | Seminario de actualización en Contratación Estatal con Énfasis en Regímenes Especiales |  |  |  |  |
| Fecha:            | 16 de febrero 2018.  |  |  |  |  |
| Lugar:            | INSTALACIONES DE LA ENTIDAD  |  |  |  |  |
| Horas:            | 10 académicas  |  |  |  |  |
| Ejes temáticos:   | 2  |  |  |  |  |
| N° de sesiones:   | 1  |  |  |  |  |
| Total asistentes: | 33   |  |  |  |  |
| Metodología:      | Interactiva, magistral y análisis de casos.  |  |  |  |  |

# Agradecimientos:

Manifestamos nuestro sincero agradecimiento al ICFES, por permitirnos acompañarlos en el desarrollo y cumplimiento de los objetivos propuestos en el Plan Institucional de Capacitación, contribuyendo al mejoramiento institucional y fortalecimiento de las competencias laborales de cada uno de sus trabajadores.

Para nosotros es y será siempre un placer impartir, contribuir y generar valor a las organizaciones públicas, a través de la Capacitación y Formación Especializada.

Esperamos seguir contando con su confianza y poder llevar a cabo futuros proyectos conjuntos de manera exitosa.

## Contenido temático.

## NUEVA LEY 1882 DEL 2018 – MODIFICATORIA DE LA LEY 80 DE 1993

- Cambios en el manejo de las APP
- Responsabilidad de los interventores, consultores y contratistas en el marco de la nueva ley
- > Análisis de los principales cambios en:
  - Modificaciones relacionadas con el contrato de obra
  - Consignación de los pliegos tipos
  - Subsanibilidad de las ofertas
  - Publicación de los pliegos de condiciones
- Claves para el fortalecimiento de la planeación y ejecución de los contratos en el ICFES
- > Análisis de casos

# Conferencistas

# Dra. Eugenia Méndez Reyes

Abogada de la Universidad Externado de Colombia, especialista en Negocios Jurídicos y Relaciones Jurídico-negociales de la misma universidad. Especialista en Gestión Pública de la Universidad de los Andes y en Arbitraje y Derecho del Consumo en la Universidad de Castilla la Mancha (Toledo-España).

Funcionaria pública por más de diez años. En la actualidad, se desempeña coo abogada consultora de entidades públicas y privadas, profesora de las Universidades del Rosario, de Medellín y de la Pontificia Bolivariana.

# Dra. Magnolia Valencia González

Abogada, con especialización en Derecho Comercial, Administrativo, Contratación Administrativa y Docencia Universitaria. Es magíster en Filosofía del Derecho y Teoría jurídica. Se ha desempeñado como asesora jurídica y secretaria general de varias entidades nacionales y distritales. Fue magistrada auxiliar del Consejo de Estado y magistrada titular del Tribunal Administrativo de Cundinamarca. En la actualidad es conjuez del Consejo Superior de la Judicatura y docente universitaria.

# Metodología Interactiva.

Uno de los grandes desafíos en los procesos de formación y capacitación es generar impacto, es por ello, que hemos diseñado metodologías interactivas, a través de la utilización de las tecnologías de la información (Controles de votación).

Durante la jornada académica hicimos uso de un sistema medición de impacto que fue diseñado para que el tiempo real y a través de un software especializado y de controles interactivos los participantes respondieran a una serie de preguntas que fueron elaboradas previamente por nuestras conferencistas, esto con el fin de precisar en aquellos temas en los que se presente mayor desconocimiento, así mismo con el fin de incentivar la participación en el desarrollo de la jornada se generó una competitividad sana y retroalimentación por parte de los asistentes.

Para tal caso se realizó una sesión de preguntas comparativas, que consistió en formular las preguntas académicas en dos momentos (antes y después de las intervención del conferencista), las cuales se tabulan de manera automática y nos muestra el avance sobre el desarrollo de los contenido lo cual era en la mayoría de los casos superior.

Al final de la jornada, premiamos los dos mejores puntajes, que se lograron por responder de manera acertiva y en el menor tiempo, los ganadores fueron:

puesto: Dra. Martha Biviana Lozano
 puesto: Dr. Diego Palacios Sánchez
 puntos
 puntos

(Adjunto gráfica de tabulación)

# Evaluación académica:

Al finalizar cada presentación, se formularon 3 preguntas referidas a la evaluación del equipo de conferencistas, los resultados fueron:

Conferencista 1: Dra. Eugenia Méndez Reyes

# Pregunta 1: ¿contribuyo con su formación en el tema?

100% de los encuestados contesto que si

00% de los encuestados contesto que no

00% de los encuestados contesto que un poco

# Pregunta 2: ¿Cómo evalúa el dominio del tema expuesto por parte de la conferencista?

83% Excelente 100%

17% Muy bueno 80%

Bueno 0%

60%

0% Regular 50% o menos

# Pregunta 3: ¿La metodología facilito su aprendizaje?

89% Si

00% No

11% Un poco

# Conferencista 2: Dra. Magnolia Valencia González

# Pregunta 1: ¿contribuyo con su formación en el tema?

96% de los encuestados contesto que si

00% de los encuestados contesto que no

04% de los encuestados contesto que un poco

# Pregunta 2: ¿Cómo evalúa el dominio del tema expuesto?

96% Excelente 100%

Muy bueno 80% 4%

0% Bueno 60% 0% Regular 0%

# Pregunta 3: ¿La metodología facilito su aprendizaje?

100% Si 00% No 00% Un poco

# Material de apoyo y entregables:

Para la realización de la jornada se entregaron en total:

- 30 agendas de notas
- 30 esferos
- controles electrónicos para las sesiones de preguntas interactivas.
- 1 USB con todas las presentaciones y anexos
- 29 diplomas de quienes cumplieron con el margen de asistencia

Adicionalmente se elaboraron las siguientes piezas graficas:

- Formato diapositiva.
- Formato diploma

Una vez más agradecemos su confianza.

Cordialmente

JOHANNA ESCORCIA ARCOS

Gerente General

Elaborado: 25 de abril de 2018

<sup>\*</sup> Adjunto enviamos tabulación en pdf. Nombre del archivo encuestas



Código: G2-FT020 Versión: 1

Página: 1 de 2

|     |                                     |   | <u> </u>           |
|-----|-------------------------------------|---|--------------------|
| DEP | ENDENCIA: SUBDIRECCIÓN DE TALENTO H | HUMANO                                    |                    |
| FAC | LITADOR: F&C CONSULTORES            |   |                    |
| TEM | A: CONTRATACIÓN ESTATAL             |   |                    |
|     | A DE INICIO: 08:00 AM               | HORA DE FINALIZACIÓN: 04:00 PM            |                    |
| FEC | HA:FEBRERO 16 DE 2018               |   |                    |
| No  | PARTICIPANTE                        | DEPENDENCIA                               | FIRMA              |
| 1   | Giovanni Mendieta Montealegre       |   |                    |
| 2   | Gloria Andrea Duran Lizcano         | 0.C.I                                     | andrul.            |
| 3   | Javier Moncada                      | SUB. INFOEMACION                          | & JCX              |
| 4   | Jorge Ernesto Angarita Rodriguez    |   |                    |
| 5   | Laura Alejandra Vargas Peña         | SAD                                       | CAR                |
| 6   | Laura Marcela Santiusti             | Dirección de Evaluación                   | 11 this            |
| 7   | Laura Martinez Supelano             | CAO                                       | XDAMASHAvitine25-  |
| 8   | Lorena Ballesteros Rect             | Overaion de<br>Tecnología                 | 25,                |
| 9   | Marcela Cañon Vargas.               | M Desamollo de Aplicacionos.              | Haralalbainu.      |
| 10  | María Luisa Miranda                 | glo Investigação                          | Varianoro Livencha |
| 11  | María Sofía Arango Arango           |   |                    |
| 12  | Martha Biviana Lozano Medina        |   |                    |
| 13  | Martha Sanchez Solano               | Jub. de Diseño de<br>Instrumentos         | Gordhof bounds     |
| 14  | Nubia Rocio Sanchez                 | Sub. Production Instrumento               | (Friendly)         |
| 15  | Olga Calvo                          | Subdirección de Disano de<br>Instrumentos | Cofflow Calve Ome. |
| 16  | Sarita Vanegas                      | O - A. J.                                 |                    |
| 17  | Odriana Lema Lamus                  | 0. A.J                                    | Odiending).        |



Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 1 de 1

| DEP | PENDENCIA: SUBDIRECCIÓN DE TALENTO | HUMANO                                   |                      |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|------------------------------------|--|----------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| FAC | FACILITADOR: F&C CONSULTORES       |  |                      |  |  |  |  |  |  |  |
| TEM | IA: CONTRATACIÓN ESTATAL           |  |                      |  |  |  |  |  |  |  |
| HOF | RA DE INICIO: 08:00 AM             | HORA DE FINALIZACIÓN: 04:00 PM           |                      |  |  |  |  |  |  |  |
| FEC | HA:FEBRERO 16 DE 2018              |  |                      |  |  |  |  |  |  |  |
| No  | PARTICIPANTE                       | DEPENDENCIA                              | FIRMA                |  |  |  |  |  |  |  |
| 1   | Adriana Patricia Corredor          | Sabdirección de Estastras                | Advisor P. COVI gods |  |  |  |  |  |  |  |
| 2   | Alvaro Delgado                     | Officino Aseseva Junidica                | 1-6                  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3   | Carlos Alberto Rodriguez Martinez  |  | 1.0                  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4   | Carlos Cardona                     | 5.1                                      | fails                |  |  |  |  |  |  |  |
| 5   | Carlos Fabio Hernandez             | O.A.T.                                   | arbug                |  |  |  |  |  |  |  |
| 6   | Carmen Cecilia Henao               | Dirección de Tecnología<br>e Información | CARMEN CHENADE       |  |  |  |  |  |  |  |
| 7   | Celia Ines Hernandez               | 0.4.5                                    | Λ / Ι                |  |  |  |  |  |  |  |
| 8   | Christian Andrei Alvarez Rivera    | CA T                                     | 1 Charles            |  |  |  |  |  |  |  |
| 9   | Cindy Johanna Ariza Ahumada        |  |                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 10  | Cindy Lorena Alonso Ortiz          |  |                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 11  | Dario Alberto Patiño Bello         | Subdicación de Enstrumer fos             |                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 12  | David Felipe Rodríguez             |  |                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 13  | Diana Forero                       |  |                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 14  | Diana Hernandez                    | . C. A.O                                 | Operlyson            |  |  |  |  |  |  |  |
| 15  | Diego Javier Lancheros Perico      | 0. A.J.                                  | 10011Y               |  |  |  |  |  |  |  |
| 16  | Diego Palacios                     |  |                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 17  | Eliecer Vanegas Murcia             | Dirección Tecnológic e Informacións      | Spece Breeze Tues    |  |  |  |  |  |  |  |

Este es un documento controlado; una vez se descargue o se imprima, se considerará NO CONTROLADO



Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 1 de 2

| DEP | ENDENCIA: SUBDIRECCION DE TALENTO H | UMANO  |                   |
|-----|-------------------------------------|--|-------------------|
|     | ILITADOR: F&C CONSULTORES           |  |                   |
| TEM | A: CONTRATACIÓN ESTATAL             |  |                   |
| HOR | A DE INICIO: 08:00 AM               | HORA DE FINALIZACIÓN: 04:00 PM               |                   |
| FEC | HA:FEBRERO 16 DE 2018               |  |                   |
| No  | PARTICIPANTE                        | DEPENDENCIA                                  | ∖ FIRMA           |
| 1   | Giovanni Mendieta Montealegre       | ABASTECIU IGUTO                              | Owel              |
| 2   | Gloria Andrea Duran Lizcano         | OCI  | andrul            |
| 3   | Javier Moncada                      | SUB. INFORMACION                             | To for            |
| 4   | Jorge Ernesto Angarita Rodriguez    | OCI. C                                       | J'som             |
| 5   | Laura Alejandra Vargas Peña         |  | ,                 |
| 6   | Laura Marcela Santiusti             |  |                   |
| 7   | Laura Martinez                      |  |                   |
| 8   | Lorena Ballesteros                  |  |                   |
| 9   | Marcela Cañon                       | Eubditecaión de Desamollo<br>de Aplicacionés | Yaroladarinv.     |
| 10  | María Luisa Miranda                 |  |                   |
| 11  | María Sofía Arango Arango           |  |                   |
| 12  | Martha Biviana Lozano Medina        |  |                   |
| 13  | Martha Sanchez Solano               | Subdirection 4; sens                         | Wastley (selli)   |
| 14  | Nubia Rocio Sanchez                 |  | ′                 |
| 15  | Olga Calvo                          | Subdivección de Diseño<br>de las trumentos   | Gethicalis Cores. |
| 16  | Sarita Vanegas                      |  |                   |
| 17  |                                     |  |                   |



Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 1 de 1

|    | ENDENCIA: SUBDIRECCIÓN DE TALENTO H | IUMANO  |                    |
|----|-------------------------------------|---|--------------------|
|    | ILITADOR: F&C CONSULTORES           |   |                    |
|    | A: CONTRATACIÓN ESTATAL             |   |                    |
|    | A DE INICIO: 08:00 AM               | HORA DE FINALIZACIÓN: 04:00 PM                  |                    |
|    | HA:FEBRERO 16 DE 2018               |   |                    |
| No | PARTICIPANTE                        | DEPENDENCIA                                     | FIRMA              |
| 1  | Adriana Patricia Corredor           |   |                    |
| 2  | Alvaro Delgado                      |   |                    |
| 3  | Carlos Alberto Rodriguez Martinez   |   |                    |
| 4  | Carlos Cardona                      | 6.1   | Coff               |
| 5  | Carlos Fabio Hernandez              | QAJ.  | OTHER              |
| 6  | Carmen Cecilia Henao                | Dirección de Tecnología.<br>e Información       | CARMEN CHENADE     |
| 7  | Celia Ines Hernandez                |   |                    |
| 8  | Christian Andrei Alvarez Rivera     | O.A.S.  | TACAMADO           |
| 99 | Cindy Johanna Ariza Ahumada         |   |                    |
| 10 | Cindy Lorena Alonso Ortiz           | Cindy Lorena Alonso Crtiz<br>C.C. 5.074.249.584 | Cindy Lorena Albas |
| 11 | Dario Alberto Patiño Bello          |   |                    |
| 12 | David Felipe Rodríguez              |   |                    |
| 13 | Diana Forero                        | Sub. Alpasteamicito                             | Drava Josepi.      |
| 14 | Diana Hernandez                     |   |                    |
| 15 | Diego Javier Lancheros Perico       |   |                    |
| 16 | Diego Palacios<br>CC 10223555 71    | Subdirección de Albantecimato, 56               |                    |
| 17 | Eliecer Vanegas Murcia              | Dirección Tecnología e Información              | P                  |



Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 1 de 1

| DEF | PENDENCIA: SUBDIRECCIÓN DE TALENTO H | IUMANO  |                    |  |  |  |  |  |  |
|-----|--------------------------------------|---|--------------------|--|--|--|--|--|--|
| FAC | FACILITADOR: F&C CONSULTORES         |   |                    |  |  |  |  |  |  |
| TEN | IA: CONTRATACIÓN ESTATAL             |   |                    |  |  |  |  |  |  |
| HOF | RA DE INICIO: 08:00 AM               | HORA DE FINALIZACIÓN: 04:00 PM                                      | • ***              |  |  |  |  |  |  |
| FEC | HA:FEBRERO 16 DE 2018                |   |                    |  |  |  |  |  |  |
| No  | PARTICIPANTE                         | DEPENDENCIA   | FIRMA              |  |  |  |  |  |  |
| 1   | Alberto Patiño                       | Subdirection de de instrumenta                                      |                    |  |  |  |  |  |  |
| 2   | Alvaro Delgado                       | Oficina Asesara Juidicy   |                    |  |  |  |  |  |  |
| 3   | Andrea Duran                         | 1   |                    |  |  |  |  |  |  |
| 4   | Carlos Alberto Rodriguez Martinez    | Officina Juridica   | Me                 |  |  |  |  |  |  |
| 5   | Carlos Cardona<br>10.009.890         | Subdrección de Información  | first of           |  |  |  |  |  |  |
| 6   | Carlos Fabio Hernandez               |   |                    |  |  |  |  |  |  |
| 7   | Carmen Cecilia Henao                 |   | 1                  |  |  |  |  |  |  |
| 8   | Celia Ines Hernandez                 | · Secretario Ceneral  | Religio Hernandy   |  |  |  |  |  |  |
| 9   | Christian Alvarez                    | Christian FARE. HAIRT.  |                    |  |  |  |  |  |  |
| 10  | Cindy Alonso                         | Gindy Lorena Alonso Ortiz   | lorenta Alonso.    |  |  |  |  |  |  |
| 11  | Cindy Johanna Ariza Ahumada          |   | • •                |  |  |  |  |  |  |
| 12  | David Felipe Rodríguez               | Sub. Abastecimiento<br>Daxid Rodisuea 1019045177                    | TO A               |  |  |  |  |  |  |
| 13  | Diana Forero                         | Duvid Rodiis Jea 1019045173<br>Sob-Abordecimiento<br>Lucava TOKOAYO | Lloud avors        |  |  |  |  |  |  |
| 14  | Diana Hernandez                      | .GA O   | Quelleful          |  |  |  |  |  |  |
| 15  | Diego Javier Lancheros Perico        | O. A. J.  | Jangodn V'         |  |  |  |  |  |  |
|     | Diego Palacios                       | Sub. Atastacimiento y S.G   |                    |  |  |  |  |  |  |
| 17  | Eliecer Vanegas Murcia               | Drección de Tecnologia el Información                               | Frech SNEGOT POPER |  |  |  |  |  |  |

Este es un documento contrólado; una vez se descargue o se imprima, se considerará NO CONTROLADO

Odriovarila filde Lemio Lanios

51593784



Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 1 de 2

| DEPENDENCIA: SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO |   |  |  |  |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|--|--|
| FACILITADOR: F&C CONSULTORES                |   |  |  |  |  |  |  |  |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL                  |   |  |  |  |  |  |  |  |
| HOR   | A DE INICIO: 08:00 AM                         | HORA DE FINALIZACIÓN: 04:00 PM                   |  |  |  |  |  |  |
| FEC   | A:FEBRERO 16 DE 2018                          |  | <i>N</i>                               |  |  |  |  |  |
| No  | PARTICIPANTE                                  | DEPENDENCIA                                      | FIRMA                                  |  |  |  |  |  |
| 1   | Giovanni Mendieta Montealegre<br>영어권 구연하고     | ABASTECILIENTU                                   | ( )                                    |  |  |  |  |  |
| 2   | Javier Moncada                                | 503911860000 18 MF01MACIO<br>80777848            | " SUCX                                 |  |  |  |  |  |
| 3   | Jorge Ernesto Angarita Rodriguez              |  |  |  |  |  |  |  |
| 4   | Laura Martinez                                | Oficina Asesora<br>Outidica                      | XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX |  |  |  |  |  |
| 5   | Lorena Ballesteros<br>1033707340              | Direction Tecnología e<br>Información            | AR.                                    |  |  |  |  |  |
| 6   | Marcela Cañon                                 | Subdirección de De<br>Desarrollo de Aplicaciones | Horablonóni                            |  |  |  |  |  |
| 7   | María Sofía Arango Arango                     | Socretaria General                               | 1 mraugo                               |  |  |  |  |  |
| 8   | Martha Biviana Lozano Medina                  | Ofrano Jon Lica                                  | 1/3/1                                  |  |  |  |  |  |
| 9   | Martha Sanchez Solano<br>57.625. 563          | Subdirection de Disecto de Pruebas               | faithe pipeli.                         |  |  |  |  |  |
| 10  | Nubia Rocio Sanchez                           | Subdiverción de Produción<br>de Instrumentos     | (Rusine C                              |  |  |  |  |  |
| 11  | Olga Calvo                                    | Subdirección de Diseño de<br>Instrumentos        | 100 Hilakala Conec.                    |  |  |  |  |  |
| 12  | Sarita Vanegas                                | 0.0.3.   | Au                                     |  |  |  |  |  |
| 13  | Adriana Patricia Conedos G.                   | subditección de<br>iclosity9785 stadisticas      | Adiona P-Colledon                      |  |  |  |  |  |
| 14  | Laura M. Santivoti6                           | Dirección de evaluación                          | M_thg                                  |  |  |  |  |  |
| 15  | Lavia Alejandia valgas Peña<br>1 1018.452.813 | Sub. Analisis 4 Diubación                        | CAD                                    |  |  |  |  |  |
| 16  | Havia Liva Thrands of                         | ale Incelione a                                  | Javio puero Sevendo                    |  |  |  |  |  |
| 17/   | Harton B. biama lozare                        | Of July  | Jef.                                   |  |  |  |  |  |



Código: G2-FT022 Versión: 2

|  |  |  |   |               |              | Pagina i de i                                       |
|--|--|--|---|---------------|--------------|---|
|  |  |  |   |               |              |   |
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA  |  | RATACION   | ESTATAL, EN                                     | IFASIS EN R   | EGIMENES I   | ESPECIALES.   |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTORE<br>TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL  |  | ACIÓN NUEV   | /Δ I EV 1882                                    | DEL 2018) É   | NFASIS EN    | REGIMENES   |
| ESPECIALES.  | (AO I OALILI   | 101011 110E1   | ALL: 1002                                       | DLL 2010), L  | NI AOIO EN   | NEO MENZO   |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018  | HORA DE IN   | IICIO: 08:00A  | AM .  | HORA DE F     | INALIZACIÓI  | N: 04:00 PM   |
| PARTICIPANTE: ADRIANA  | LEMA   | 2 AMU  | <u> 15</u>                                      |               |              | <u> </u>  |
| DEPENDENCIA: /   |  |  |   |               |              |   |
| Para el ICFES es muy importante co<br>proceso de formación realizado. Lo an<br>alto nivel de calidad.<br>A cotinuación, lo invitamos a valorar o<br>más alta, así:   | iterior, con e   | el objetivo de   | mejorar cada                                    | día y garanti | zar programa | as de formación con ur                              |
|  | No aplica  | Deficiente   | Aceptable                                       | Bueno         | Excelente    | ]   |
| [  | N/A  | 1  | 2   | 3             | 4            | 1   |
| 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADOR  a. Dominio del tema  b. Uso de una metodología apropiac  c. Uso de ejemplos y herramientas  d. Facilita la participación activa de  e. Respuesta eficaz a las preguntas  f. Respeto y cordialidad en el trato  g. Lenguaje, terminclogía y tono de  2. CONTENIDO:  a. Claridad y cumplimiento de objeti  b. Coherencia entre los temas tratac  c. Material de apoyo aplicable y opo  3. RESULTADOS:  a. Pertinencia del tema para su área  Los conocimientos adquiridos fav  objetivos laborales  c. Conocimiento de nuevos temas, o | da para el de para facilitar los asistentes que se form con los parti voz apropiados y objetivo prtuno al temporecen el de para el de desemporecen el de para facilitat de para facilitat de desemporecen el de para facilitat de | la comprenses nularon en la cipantes do  ción a las ne os del progra a tratado  peño esarrollo de co | ión de los tem<br>sesión<br>cesidades pla<br>ma | nteadas       | iento de     | Calificación  y  y  y  y  y  y  y  y  y  y  y  y  y |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de la b. Lugar y condiciones del sitio para c. Calidad de equipos y ayudas aud e. Alimentación f. Atención de personal de servicio g. Transporte suministrado para ida h. Cumplimiento de horario  5. OBSERVACIONES Y SUGERENCIA   | ı la ejecuciór<br>iovisuales<br>y apoyo logí<br>y regreso  | stico  |   |               |              | 4   |
|  |  |  | sair  |               |              |   |



Código: G2-FT022 Versión: 2 Página 1 de 1

|   |  |   |                                   |                 |               | ragilla i ac i                     |
|---|--|---|-----------------------------------|-----------------|---------------|------------------------------------|
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA   | ACIÓN CONT   | PATACIÓN '  | ERTATAL ÉL                        | MEASIS EN E     | PEGÍMENES     | ESDECIALES                         |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR  |  | KATACIORI   | ESTATAL, LI                       | TRASIS EIT IN   | 'EGIMENTO '   | ESPECIALLS.                        |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL<br>ESPECIALES.   |  | ACIÓN NUEV  | /A LEY 1882                       | DEL 2018), É    | NFASIS EN     | REGÍMENES                          |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018   | HORA DE IN   | AIČIO: 08:00A   | AM                                | HORA DE F       | INALIZACIÓI   | N: 04:00 PM                        |
|   | ardo na  | 16002   |                                   |                 |               |                                    |
| DEPENDENCIA:  |  | 7   |                                   |                 |               |                                    |
| Para el ICFES es muy importante c<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.<br>A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:  | interior, con e  | el objetivo de  | mejorar cada                      | i día y garanti | izar programa | as de formación con un             |
|   | No aplica  | Deficiente  | Aceptable                         | Bueno           | Excelente     | ]                                  |
|   | N/A  | 1   | 2                                 | 3               | 4             | 1                                  |
| 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADO a. Dominio del tema b. Uso de una metodología apropia c. Uso de ejemplos y herramientas d. Facilita la participación activa de e. Respuesta eficaz a las pregunta f. Respeto y cordialidad en el trato g. Lenguaje, terminología y tono de  2. CONTENIDO: a. Claridad y cumplimiento de obje b. Coherencia entre los temas trato c. Material de apoyo aplicable y op  3. RESULTADOS: a. Pertinencia del tema para su áre Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas, | ada para el de s para facilitar e los asistente as que se forno con los parti e voz apropia etivos con rela ados y objetivo cortuno al tem | r la comprens es mularon en la icipantes ido ación a las nec ros del progra na tratado peño esarrollo de co | sesión<br>sesión<br>cesidades pla | anteadas        | niento de     | Calificación 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de  b. Lugar y condiciones del sitio par  c. Calidad de equipos y ayudas au  e. Alimentación  f. Atención de personal de servicio  g. Transporte suministrado para idi  h. Cumplimiento de horario  | ra la ejecuciór<br>diovisuales<br>o y apoyo logí<br>a y regreso  | n del evento  |                                   |                 |               | 4<br>9<br>9<br>4<br>4              |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC   | IAS PARA AI  | DELANTAR C  | OTROS TEMA                        | \s:<br>         | <u> </u>      | 1/71                               |
|   |  |   |                                   |                 |               |                                    |



Código: G2-FT022 Versión: 2 Página 1 de 1

| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA  | ACIÓN CONT                      | TRATACIÓN I                      | ESTATAL, ÉI                   | NFASIS EN R                    | EGÍMENES I                    | ESPECIALES.                                     |
|--|---------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---|
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR   | <u>-</u> _                      |                                  |                               |                                |                               | '   |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL<br>ESPECIALES.  | . (ACTUALIZ                     | ACIÓN NUEV                       | /A LEY 1882                   | DEL 2018), É                   | NFASIS EN                     | REGÍMENES                                       |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018  | HORA DE IN                      | VICIO: 08:00A                    | AM .                          | HORA DE F                      | INALIZACIÓI                   | N: 04:00 PM                                     |
|  |                                 | nclesz                           | Selwi                         | v Q                            |                               |   |
| DEPENDENCIA: SUb- Die  | B OTER                          | 6 1 No                           | trume                         | Ntor                           |                               |   |
|  |                                 |                                  |                               |                                |                               |   |
| Para el ICFES es muy importante o<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.  | onocer su ni<br>anterior, con e | vel de satisfa<br>el objetivo de | acción acerca<br>mejorar cada | de los difere<br>día y garanti | entes aspecto<br>zar programa | os relacionados con e<br>ls de formación con ur |
| A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:  | objetivament                    | e los siguient                   | es ítems en i                 | una escala de                  | e 1 a 4, siend                | lo 1 la más baja y 4 la                         |
| ·  | No aplica                       | Deficiente                       | Aceptable                     | Bueno                          | Excelente                     | 1   |
|  | N/A                             | 1                                | 2                             | 3                              | 4                             | İ   |
|  |                                 | <u></u>                          |                               |                                |                               | J   |
| <ol> <li>DESEMPEÑO DEL CAPACITADO         <ul> <li>a. Dominio del tema</li> </ul> </li> </ol>        | R:                              |                                  |                               |                                |                               | Calificación                                    |
| a. Dominio del tema     b. Uso de una metodología apropia  | ada para el de                  | esarrollo del te                 | ema y a su ap                 | rendizaie                      |                               | 4   |
| c. Uso de ejemplos y herramientas  | s para facilita                 | r la comprensi                   | ión de los terr               | nas                            |                               | CL.   |
| d. Facilita la participación activa de   |                                 |                                  | aaaián                        |                                |                               | <u> </u>  |
| <ul> <li>e. Respuesta eficaz a las pregunta</li> <li>f. Respeto y cordialidad en el trato</li> </ul> |                                 |                                  | sesion                        |                                |                               | L-f-  |
| g. Lenguaje, terminología y tono de  |                                 |                                  |                               |                                |                               | 4   |
|  |                                 |                                  |                               |                                | · · · · · ·                   |   |
| 2. CONTENIDO:  |                                 |                                  |                               |                                |                               |   |
| <ul><li>a. Claridad y cumplimiento de obje</li><li>b. Coherencia entre los temas trata</li></ul>     |                                 |                                  |                               | nteadas                        |                               | 4   |
| <ul><li>b. Coherencia entre los temas trata</li><li>c. Material de apoyo aplicable y op</li></ul>    |                                 |                                  | Па                            |                                |                               | 4   |
|  |                                 |                                  |                               |                                |                               |   |
| 3. RESULTADOS:   | · ·                             |                                  |                               | ·                              |                               |   |
| a. Pertinencia del tema para su áre  |                                 |                                  |                               |                                | . [                           | L <del> </del>                                  |
| b. Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales   | vorecen el de                   | esarrollo de co                  | ompetencias e                 | en el cumplim                  | iento de                      | 14  |
| c. Conocimiento de nuevos temas,   | conceptos e                     | ideas                            |                               |                                |                               | C.F   |
|  |                                 |                                  |                               |                                |                               |   |
| 4. LOGÍSTICA:  |                                 |                                  |                               |                                |                               |   |
| a. Información oportuna acerca de  |                                 |                                  | tivos del ever                | nto                            |                               | 4   |
| <ul><li>b. Lugar y condiciones del sitio par</li><li>c. Calidad de equipos y ayudas au</li></ul>     |                                 | n del evento                     |                               |                                | ,                             | 4   |
| e. Alimentación  | 41031044100                     |                                  |                               |                                | ŀ                             | N/A   |
| f. Atención de personal de servicio  |                                 | stico                            |                               |                                |                               | 4   |
| <ul><li>g. Transporte suministrado para ida</li><li>h. Cumplimiento de horario</li></ul>             | a y regreso                     |                                  | •                             |                                | -                             | NA  |
| II. Campilliano de norano  |                                 |                                  |                               |                                | L                             |   |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC  | IAS PARA AI                     | DELANTAR C                       | TROS TEMA                     | S:                             | <del></del> -                 |   |
|  |                                 |                                  |                               |                                |                               |   |
| ·  |                                 |                                  |                               |                                |                               |   |



Código: G2-FT022 Versión: 2

Página 1 de 1

NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITACIÓN CONTRATACIÓN ESTATAL, ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES. CAPACITADOR: F&C CONSULTORES TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL (ACTUALIZACIÓN NUEVA LEY 1882 DEL 2018), ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES. FECHA: FEBRERO 16 DE 2018 HORA DE INICIO: 08:00AM HORA DE FINALIZACIÓN: 04:00 PM PARTICIPANTE: ( ) DEPENDENCIA: Para el ICFES es muy importante conocer su nivel de satisfacción acerca de los diferentes aspectos relacionados con el proceso de formación realizado. Lo anterior, con el objetivo de mejorar cada día y garantizar programas de formación con un alto nivel de calidad. A cotinuación, lo invitamos a valorar objetivamente los siguientes ítems en una escala de 1 a 4, siendo 1 la más baja y 4 la más alta, así: No aplica Deficiente Aceptable Excelente Bueno N/A 2 3 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADOR: Calificación a. Dominio del tema b. Uso de una metodología apropiada para el desarrollo del tema y a su aprendizaje c. Uso de ejemplos y herramientas para facilitar la comprensión de los temas d. Facilita la participación activa de los asistentes e. Respuesta eficaz a las preguntas que se formularon en la sesión f. Respeto y cerdialidad en el trato con los participantes g. Lenguaje, terminología y tono de voz apropiado 2. CONTENIDO: a. Claridad y cumplimiento de objetivos con relación a las necesidades planteadas b. Coherencia entre les temas tratados y objetivos del programa c. Material de apoyo aplicable y oportuno al tema tratado 3. RESULTADOS: a. Pertinencia del tema para su área de desempeño Los conocimientos adquiridos favorecen el desarrollo de competencias en el cumplimiento de objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas, conceptos e ideas 4. LOGÍSTICA: a. Información oportuna acerca de la fecha, hora, lugar y objetivos del evento b. Lugar y condiciones del sitio para la ejecución del evento c. Calidad de equipos y ayudas audiovisuales e. Alimentación f. Atención de personal de servicio y apoyo logístico Transporte suministrado para ida y regreso h. Cumplimiento de horario 5. OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS PARA ADELANTAR OTROS TEMAS:



Código: G2-FT022 Versión: 2

Página 1 de 1

|   | ·  |                 |                 |               |              |                       |  |
|---|--|-----------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------------|--|
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA   |  | RATACIÓN I      | ESTATAL, ÉN     | NFASIS EN R   | EGÍMENES F   | ESPECIALES.           |  |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR  |  |                 |                 |               |              |                       |  |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL<br>ESPECIALES.   | . (ACTUALIZ                                      | ACIÓN NUEV      | /A LEY 1882     | DEL 2018), É  | NFASIS EN I  | REGÍMENES             |  |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018   | HORA DE IN                                       | NICIO: 08:00/   | AM              | HORA DE F     | INALIZACIÓN  | N: 04:00 PM           |  |
| PARTICIPANTE: Javier D  | BASION   | Moscar          | 14 TUR          | एट्य          |              | <u></u>               |  |
| DEPENDENCIA: SUB. INFO  | 2 MACLO  | . 2             |                 |               |              |                       |  |
| Para el ICFES es muy importante o<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.<br>A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:  | anterior, con e                                  | el objetivo de  | mejorar cada    | día y garanti | zar programa | s de formación con ur |  |
|   | No aplica  | Deficiente      | Aceptable       | Bueno         | Excelente    |                       |  |
|   | N/A  | 1               | 2               | 3             | 4            |                       |  |
| 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADOR:  a. Dominio del tema  b. Uso de una metodología apropiada para el desarrollo del tema y a su aprendizaje  c. Uso de ejemplos y herramientas para facilitar la comprensión de los temas  d. Facilita la participación activa de los asistentes  e. Respuesta eficaz a las preguntas que se formularon en la sesión  f. Respeto y cordialidad en el trato con los participantes  g. Lenguaje, terminología y tono de voz apropiado  2. CONTENIDO: |  |                 |                 |               |              |                       |  |
| a. Claridad y cumplimiento de obje     b. Coherencia entre los temas trat     c. Material de apoyo aplicable y op   | ados y objetiv                                   | os del progra   |                 | nteadas       |              | 4 4                   |  |
| 3. RESULTADOS:  a. Pertinencia del tema para su áro Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas   | vorecen el de                                    | esarrollo de co | ompetencias e   | en el cumplim | iento de     | 4<br>4<br>4           |  |
| <ul> <li>4. LOGÍSTICA:</li> <li>a. Información oportuna acerca de</li> <li>b. Lugar y condiciones del sitio par</li> <li>c. Calidad de equipos y ayudas au</li> <li>e. Alimentación</li> <li>f. Atención de personal de servicion</li> <li>g. Transporte suministrado para id</li> <li>h. Cumplimiento de horario</li> </ul>  | ra la ejecución<br>diovisuales<br>o y apoyo logí | n del evento    | ativos del ever | nto           |              | 3 4 3 - 4 3           |  |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC   | IAS PARA AI                                      | DELANTAR C      | OTROS TEMA      | AS:           |              |                       |  |



Código: G2-FT022 Versión: 2

Página 1 de 1

| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA  | CIÓN CONT   | DATACIÓNII      | COTATAL ÉN      | IEACIC EN D             | ECÍMENES E   | COPECIAL ES                     |  |  |
|--|---|-----------------|-----------------|-------------------------|--------------|---------------------------------|--|--|
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR   |   | RATACION        | ESTATAL, EN     | YFASIS EN K             | EGIIVIENES E | SPECIALES.                      |  |  |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL   |   | ACIÓN NUES      | /A   EV 1002    | DEI 2048) É             | NEASIC EN I  | DECÍMENES                       |  |  |
| ESPECIALES.  | (ACTUALIZA  | ACION NUEV      | A LET 1002      | DEL 2016), E            | NFASIS EN I  | KEGIIVIENES                     |  |  |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018  | HORA DE IN  | IICIO: 08:00A   | AM .            | HORA DE FI              | INALIZACIÓN  | i: 04:00 PM                     |  |  |
| PARTICIPANTE: CARINGO (  | ECILIA -  | HENAO           | ESPINO          | ). <b>5.A</b>           |              |                                 |  |  |
| DEPENDENCIA: Dirección   |   | volodia         |                 | pormaci                 | <u></u>      |                                 |  |  |
| Direction.   | CC IEC  | 1 location      | ر ۱۱ کے         | <del>Porti la Cit</del> | J.,          |                                 |  |  |
| Para el ICFES es muy importante c<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.<br>A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:   | nterior, con e  | el objetivo de  | mejorar cada    | dia y garanti           | zar programa | s de formación con un           |  |  |
|  | No aplica   | Deficiente      | Aceptable       | Bueno                   | Excelente    |                                 |  |  |
|  | N/A   | 1               | 2               | 3                       | LXCelefite   |                                 |  |  |
|  | N/A   | <br>            | 2               | 3                       | <u> </u>     |                                 |  |  |
| <ul> <li>b. Uso de una metodología apropia</li> <li>c. Uso de ejemplos y herramientas</li> <li>d. Facilita la participación activa de</li> <li>e. Respuesta eficaz a las pregunta</li> <li>f. Respeto y cordialidad en el trato</li> </ul>       | b. Uso de una metodología apropiada para el desarrollo del tema y a su aprendizaje c. Uso de ejemplos y herramientas para facilitar la comprensión de los temas d. Facilita la participación activa de los asistentes e. Respuesta eficaz a las preguntas que se formularon en la sesión f. Respeto y cordialidad en el trato con los participantes 4 |                 |                 |                         |              |                                 |  |  |
| 2. CONTENIDO:  a. Claridad y cumplimiento de obje  b. Coherencia entre los temas trata  c. Material de apoyo aplicable y op  | ados y objetiv  | os del progra   |                 | nteadas                 |              | 4<br>4<br>4                     |  |  |
| a. Pertinencia del tema para su áre Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas,   | vorecen el de   | esarrollo de co | ompetencias €   | en el cumplim           | iento de     | 4 4                             |  |  |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de  b. Lugar y condiciones del sitio par  c. Calidad de equipos y ayudas au  e. Alimentación  f. Atención de personal de servicio  g. Transporte suministrado para ida  h. Cumplimiento de horario | a la ejecución<br>diovisuales<br>o y apoyo logí   | n del evento    | etivos del ever | nto                     |              | 4<br>4<br>4<br>-<br>4<br>-<br>3 |  |  |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC  | IAS PARA AI   | DELANTAR C      | OTROS TEMA      | AS:                     |              |                                 |  |  |



Código: G2-FT022 Versión: 2

| @ MITCEUTACION COFES W  |  |   |                 | <u>-</u> :        |               | Página 1 de 1                         |
|---|--|---|-----------------|-------------------|---------------|---------------------------------------|
| NONDE DEL EVENTO, CADACIT   |  |   |                 |                   | ·             |                                       |
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA   |  | RATACION  | ESTATAL, EN     | NFASIS EN R       | EGIMENES      | ESPECIALES.                           |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL   | <del>-</del>   | A CIÓN NUES                                       | /4 1 EV 4000    | DEL 0040) É       | STEACIC EN    |                                       |
| ESPECIALES.   | - (ACTUALIZ  | ACION NUE   | VA LEY 1882     | DEL 2018), E      | :NFASIS EN    | REGIMENES                             |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018   | HORA DE IN   | NICIO: 08:00/                                     | AM              | HORA DE F         | INALIZACIÓ    | N: 04:00 PM                           |
| PARTICIPANTE: Elicher Va  | negas M  | urcic   |                 |                   |               |                                       |
| DEPENDENCIA: Dirección de   |  | _ ^ _   | Intomació       | Ýs                |               |                                       |
| Para el ICFES es muy importante o<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.<br>A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:  | anterior, con e  | el objetivo de                                    | mejorar cada    | día y garanti     | izar programa | as de formación con ur                |
|   | No aplica  | Deficiente  | Aceptable       | Bueno             | Excelente     | ٦                                     |
|   | N/A  | 1   | 2               | 3                 | 4             | -                                     |
| 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADO   |  | <u> </u>  |                 |                   | · ·           | <u> </u>                              |
| <ul> <li>b. Uso de una metodología apropia</li> <li>c. Uso de ejemplos y herramientas</li> <li>d. Facilita la participación activa de</li> <li>e. Respuesta eficaz a las pregunta</li> <li>f. Respeto y cordialidad en el trato</li> <li>g. Lenguaje, terminología y tono de</li> </ul> | s para facilitar<br>e los asistente<br>is que se forn<br>o con los parti | r la comprens<br>es<br>nularon en la<br>icipantes | ión de los tem  | orendizaje<br>nas |               |                                       |
| 2. CONTENIDO:  a. Claridad y cumplimiento de obje  b. Coherencia entre los temas trata  c. Material de apoyo aplicable y op   | ados y objetiv   | os del progra                                     |                 | nteadas           |               | 4 4                                   |
| <ul> <li>3. RESULTADOS:</li> <li>a. Pertinencia del tema para su áres Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales</li> <li>c. Conocimiento de nuevos temas,</li> </ul>  | vorecen el de  | esarrollo de co                                   | ompetencias e   | en el cumplim     | iento de      | 4                                     |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de  b. Lugar y condiciones del sitio par  c. Calidad de equipos y ayudas au  e. Alimentación  f. Atención de personal de servicio  g. Transporte suministrado para ida  h. Cumplimiento de horario  | a la ejecuciór<br>diovisuales<br>o y apoyo.logí:                         | n del evento                                      | etivos del even | ito               |               | A A A A A A A A A A A A A A A A A A A |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENCI  | IAS PARA AL  | DELANTAR C  | OTROS TEMA      | S:                |               |                                       |
|   |  |   |                 |                   | -             |                                       |

FIRMA DEL PARTICIPANTE

Sus valiosos aportes contribuyen a mejorar nuestra gestión. Gracijas.



Código: G2-FT022 Versión: 2 Página 1 de 1

| NONDE DEL EVENTO, CARACIT  | - 216N 00N  |   |                 |                  |               |                                     |
|--|---|---|-----------------|------------------|---------------|-------------------------------------|
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA<br>CAPACITADOR: F&C CONSULTOR  |   | RATACION  | ESTATAL, ER     | NFASIS EN K      | EGIMENES      | ESPECIALES.                         |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL   |   | ACIÓN NUE   | VA LEY 1882     | DEL 2018), f     | ÉNFASIS EN    | REGÍMENES                           |
| ESPECIALES.  | <del> </del>  |   |                 | ·-,              |               |                                     |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018  |   | NICIO: 08:00/   |                 | HORA DE F        | INALIZACIÓI   | N: 04:00 PM                         |
| PARTICIPANTE: None Ger   |   |   | િલ્લ <b>ે</b>   |                  |               |                                     |
| DEPENDENCIA: Dirección (   | de reche  | ologia e  | 3 Marco         | rción.           |               |                                     |
| Para el ICFES es muy importante o<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.<br>A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:   | anterior, con e   | el objetivo de  | mejorar cada    | a día y garantia | izar programa | as de formación con ur              |
|  | N/A   | 1   | 2               | 3                | 4             | 1                                   |
| <ul> <li>a. Dominio del tema</li> <li>b. Uso de una metodología apropio</li> <li>c. Uso de ejemplos y herramientas</li> <li>d. Facilita la participación activa de</li> <li>e. Respuesta eficaz a las pregunta</li> <li>f. Respeto y cordialidad en el trato</li> <li>g. Lenguaje, terminología y tono de</li> </ul> | s para facilitar<br>le los asistente<br>as que se forn<br>o con !os parti | ir la comprensi<br>tes<br>mularon en la :<br>ticipantes | sión de los tem |                  |               | 4 4 4 4                             |
| 2. CONTENIDO:  a. Claridad y cumplimiento de obje  b. Coherencia entre los temas trata  c. Material de apoyo aplicable y op  | tados y objetiv   | vos del progra  |                 | nteadas          |               | 4<br>4<br>4                         |
| 3. RESULTADOS:  a. Pertinencia del tema para su áre Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas,   | avorecen el de  | esarrollo de co   | ompetencias (   | en el cumplim    | iento de      | А<br>3<br>3                         |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de  b. Lugar y condiciones del sitio par  c. Calidad de equipos y ayudas au  e. Alimentación  f. Atención de personal de servicio  g. Transporte suministrado para idi  h. Cumplimiento de horario   | ra la ejecuciór<br>udiovisuales<br>o y apoyo logí:                        | n del evento  | tivos del ever  | ıto              |               | 2<br>4<br>3<br>NIA<br>4<br>4<br>LIA |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC  | IAS PARA AI   | DELANTAR C  | TROS TEMA       | .s:              |               |                                     |
|  |   |   |                 |                  |               |                                     |



Código: G2-FT022 Versión: 2 Página 1 de 1

| rayıla i ue i   |
|---|
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITACIÓN CONTRATACIÓN ESTATAL, ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES.  |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTORES  |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL (ACTUALIZACIÓN NUEVA LEY 1882 DEL 2018), ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES.  |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018 HORA DE INICIO: 08:00AM HORA DE FINALIZACIÓN: 04:00 PM  |
| PARTICIPANTE: Carlo bolio Hernandos   |
| DEPENDENCIA: CLICING ASSOCIA LUNIDICA   |
|   |
| Para el ICFES es muy importante conocer su nivel de satisfacción acerca de los diferentes aspectos relacionados con proceso de formación realizado. Lo anterior, con el objetivo de mejorar cada día y garantizar programas de formación con u alto nivel de calidad.   |
| A cotinuación, lo invitamos a valorar objetivamente los siguientes ítems en una escala de 1 a 4, siendo 1 la más baja y 4 más alta, así:  |
| No aplica Deficiente Aceptable Bueno Excelente  |
| N/A 1 2 3 4   |
| 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADOR:  a. Dominio del tema  b. Uso de una metodología apropiada para el desarrollo del tema y a su aprendizaje  c. Uso de ejemplos y herramientas para facilitar la comprensión de los temas  d. Facilita la participación activa de los asistentes  e. Respuesta eficaz a las preguntas que se formularon en la sesión  f. Respeto y cordialidad en el trato con los participantes  g. Lenguaje, terminología y tono de voz apropiado  2. CONTENIDO: |
| a. Claridad y cumplimiento de objetivos con relación a las necesidades planteadas b. Coherencia entre los temas tratados y objetivos del programa c. Material de apoyo aplicable y oportuno al tema tratado   |
| 3. RESULTADOS:  a. Pertinencia del tema para su área de desempeño  Los conocimientos adquiridos favorecen el desarrollo de competencias en el cumplimiento de objetivos laborales  c. Conocimiento de nuevos temas, conceptos e ideas   |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de la fecha, hora, lugar y objetivos del evento  b. Lugar y condiciones del sitio para la ejecución del evento  c. Calidad de equipos y ayudas audiovisuales  e. Alimentación  f. Atención de personal de servicio y apoyo logístico  g. Transporte suministrado para ida y regreso  h. Cumplimiento de horario   |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS PARA ADELANTAR OTROS TEMAS; PEROFZAR ECTEMA DE CONTROTACION  |



Código: G2-FT022 Versión: 2 Página 1 de 1

| <b>-</b>   |   |                |                |               | <del></del>    | · -                    |  |  |
|--|---|----------------|----------------|---------------|----------------|------------------------|--|--|
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA  | ACIÓN CONT  | RATACIÓN I     | ESTATAL, ÉN    | IFASIS EN R   | EGÍMENES I     | ESPECIALES.            |  |  |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR   |   |                |                |               |                | *                      |  |  |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL ESPECIALES.   | - (ACTUALIZ   | ACIÓN NUE\     | /A LEY 1882    | DEL 2018), É  | NFASIS EN      | REGÍMENES              |  |  |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018 HORA DE INICIO: 08:00AM HORA DE FINALIZACIÓN: 04:00 PM   |   |                |                |               |                |                        |  |  |
| PARTICIPANTE: Of Milena  | Caluo   | Carea          |                |               |                |                        |  |  |
| DEPENDENCIA: Sympleccio  | n de  | Diseño         | de In          | strument      | מ              |                        |  |  |
|  | **  |                | •              |               |                | . "                    |  |  |
| Para el ICFES es muy importante o<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.  |   |                |                |               |                |                        |  |  |
| A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:  | objetivament  | e los siguient | tes ítems en u | una escala de | e 1 a 4, siend | o 1 la más baja y 4 la |  |  |
|  | No aplica   | Deficiente     | Aceptable      | Bueno         | Excelente      |                        |  |  |
|  | N/A   | 1              | 2              | 3             | 4              |                        |  |  |
| 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADOR:  a. Dominio del tema  b. Uso de una metodología apropiada para el desarrollo del tema y a su aprendizaje  c. Uso de ejemplos y herramientas para facilitar la comprensión de los temas  d. Facilita la participación activa de los asistentes  e. Respuesta eficaz a las preguntas que se formularon en la sesión  f. Respeto y cordialidad en el trato con los participantes  g. Lenguaje, terminología y tono de voz apropiado |   |                |                |               |                |                        |  |  |
| b. Coherencia entre los temas trat   | a. Claridad y cumplimiento de objetivos con relación a las necesidades planteadas b. Coherencia entre los temas tratados y objetivos del programa |                |                |               |                |                        |  |  |
| a. Pertinencia del tema para su áre Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas  | avorecen el de  | esarrollo de c | ompetencias e  | en el cumplim | iento de       | 4<br>4<br>4            |  |  |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de la fecha, hora, lugar y objetivos del evento  b. Lugar y condiciones del sitio para la ejecución del evento  c. Calidad de equipos y ayudas audiovisuales  e. Alimentación  f. Atención de personal de servicio y apoyo logístico  g. Transporte suministrado para ida y regreso  h. Cumplimiento de horario  |   |                |                |               |                |                        |  |  |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC  | IAS PARA AI   | DELANTAR (     | OTROS TEMA     | AS:           |                |                        |  |  |
|  |   |                | <del></del>    |               |                |                        |  |  |



Código: G2-FT022 Versión: 2

| Constitution of the Consti |             |               |             |              |                | ragilia i de i |  |  |
|--|-------------|---------------|-------------|--------------|----------------|----------------|--|--|
| ····   |             |               |             |              |                |                |  |  |
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITACIÓN CONTRATACIÓN ESTATAL, ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES.   |             |               |             |              |                |                |  |  |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR   |             |               |             |              |                |                |  |  |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL<br>ESPECIALES.  | (ACTUALIZA  | ACION NUE     | /A LEY 1882 | DEL 2018), E | NFASIS EN      | REGIMENES      |  |  |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018  | HORA DE IN  | IICIO: 08:00A | AM .        | HORA DE F    | INALIZACIÓI    | N: 04:00 PM    |  |  |
| PARTICIPANTE: Martha B   | biana       | Wigni         | )           |              |                |                |  |  |
| DEPENDENCIA: ' OAT   |             |               |             |              |                |                |  |  |
| Para el ICFES es muy importante conocer su nivel de satisfacción acerca de los diferentes aspectos relacionados con el proceso de formación realizado. Lo anterior, con el objetivo de mejorar cada día y garantizar programas de formación con un alto nivel de calidad.  A cotinuación, lo invitamos a valorar objetivamente los siguientes ítems en una escala de 1 a 4, siendo 1 la más baja y 4 la más alta, así:   |             |               |             |              |                |                |  |  |
|  | No aplica   | Deficiente    | Aceptable   | Bueno        | Excelente      |                |  |  |
| Ĺ  | N/A         | 1             | 2           | 3            | 4              |                |  |  |
| 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADOR:  a. Dominio del tema  b. Uso de una metodología apropiada para el desarrollo del tema y a su aprendizaje  c. Uso de ejemplos y herramientas para facilitar la comprensión de los temas  d. Facilita la participación activa de los asistentes  e. Respuesta eficaz a las preguntas que se formularon en la sesión  f. Respeto y cordialidad en el trato con los participantes  g. Lenguaje, terminología y tono de voz apropiado   |             |               |             |              |                |                |  |  |
| 2. CONTENIDO:  a. Claridad y cumplimiento de objetivos con relación a las necesidades planteadas  b. Coherencia entre los temas tratados y objetivos del programa  c. Material de apoyo aplicable y oportuno al tema tratado   |             |               |             |              |                |                |  |  |
| 3. RESULTADOS:  a. Pertinencia del tema para su área de desempeño  b. Los conocimientos adquiridos favorecen el desarrollo de competencias en el cumplimiento de objetivos laborales  c. Conocimiento de nuevos temas, conceptos e ideas   |             |               |             |              |                |                |  |  |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de la fecha, hora, lugar y objetivos del evento  b. Lugar y condiciones del sitio para la ejecución del evento  c. Calidad de equipos y ayudas audiovisuales  e. Alimentación  f. Atención de personal de servicio y apoyo logístico  g. Transporte suministrado para ida y regreso  h. Cumplimiento de horario  |             |               |             |              |                |                |  |  |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENCI   | IAS PARA AI | DELANTAR (    | OTROS TEMA  | AS:<br>      | - <del>-</del> |                |  |  |



Código: G2-FT022 Versión: 2

| Gundanican Chief A   |   | Pagina 1 de 1          |  |  |  |  |  |
|--|---|------------------------|--|--|--|--|--|
| NOMBE DEL EVENTO CARACTERISTA CONTRACTOR CON |   |                        |  |  |  |  |  |
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITACIÓN CONTRATACIÓN ESTATAL, ÉNFASIS EN I   | REGIMENES I   | ESPECIALES.            |  |  |  |  |  |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTORES TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL (ACTUALIZACIÓN NUEVA LEY 1882 DEL 2018),   | ÉNICA CIO CNI                                       | DECÍMENES              |  |  |  |  |  |
| ESPECIALES.  | ENFACIO LIVI  | REGINEIAES             |  |  |  |  |  |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018 HORA DE INICIO: 08:00AM HORA DE I  | FINALIZACIÓI  | N: 04:00 PM            |  |  |  |  |  |
| PARTICIPANTE: y favio heerse brounds of  |   |                        |  |  |  |  |  |
| DEPENDENCIA: Ofc Fruentiso come  |   |                        |  |  |  |  |  |
| Para el ICFES es muy importante conocer su nivel de satisfacción acerca de los difer proceso de formación realizado. Lo anterior, con el objetivo de mejorar cada día y garant alto nivel de calidad.  A cotinuación, lo invitamos a valorar objetivamente los siguientes ítems en una escala de más alta, así:  | tizar programa                                      | as de formación con un |  |  |  |  |  |
| No aplica Deficiente Aceptable Bueno   | Excelente   | 1                      |  |  |  |  |  |
| N/A 1 2 3  | 4   | †                      |  |  |  |  |  |
| <ul> <li>1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADOR:</li> <li>a. Dominio del tema</li> <li>b. Uso de una metodología apropiada para el desarrollo del tema y a su aprendizaje</li> <li>c. Uso de ejemplos y herramientas para facilitar la comprensión de los temas</li> <li>d. Facilita la participación activa de los asistentes</li> <li>e. Respuesta eficaz a las preguntas que se formularon en la sesión</li> <li>f. Respeto y cordialidad en el trate con los participantes</li> <li>g. Lenguaje, terminología y tono de voz apropiado</li> </ul>   | Calificación  Ly  Ly  Ly  Ly  Ly  Ly  Ly  Ly  Ly  L |                        |  |  |  |  |  |
| <ul> <li>2. CONTENIDO:</li> <li>a. Claridad y cumplimiento de objetivos con relación a las necesidades planteadas</li> <li>b. Coherencia entre los temas tratados y objetivos del programa</li> <li>c. Material de apoyo aplicable y oportuno al tema tratado</li> </ul>   |   | <u>ц</u><br>Ч          |  |  |  |  |  |
| B. RESULTADOS: a. Pertinencia del tema para su área de desempeño Los conocimientos adquiridos favorecen el desarrollo de competencias en el cumplimiento de objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas, conceptos e ideas   |   |                        |  |  |  |  |  |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de la fecha, hora, lugar y objetivos del evento  b. Lugar y condiciones del sitio para la ejecución del evento  c. Calidad de equipos y ayudas audiovisuales  e. Alimentación  f. Atención de personal de servicio y apoyo logístico  g. Transporte suministrado para ida y regreso  h. Cumplimiento de horario  | 4<br>4<br>4<br>7<br>3                               |                        |  |  |  |  |  |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS PARA ADELANTAR OTROS TEMAS:   |   |                        |  |  |  |  |  |

see sain Javende al



Código: G2-FT022 Versión: 2

| @wentaucunau CRESTV   |                 |                 |                 |               |                | Página 1 de    | e 1         |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|-------------|
|   |                 |                 |                 |               |                |                |             |
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA   |                 | RATACIÓN        | ESTATAL, ÉN     | IFASIS EN R   | EGÍMENES I     | ESPECIALES     | •           |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR  |                 |                 |                 |               |                |                |             |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL<br>ESPECIALES.   | . (ACTUALIZ     | ACION NUE\      | /A LEY 1882     | DEL 2018), É  | NFASIS EN      | REGÍMENES      |             |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018   | HORA DE IN      | VICIO: 08:00    | AM              | HORA DE F     | INALIZACIÓI    | N: 04:00 PM    |             |
| PARTICIPANTE: CEUD INES   | HERNA           | NOCE Y          | Scowin          | 0             |                |                |             |
| DEPENDENCIA: SECRETOR   | 20 C            | SNEWDL          | _               |               | -              |                |             |
|   |                 |                 |                 |               |                |                |             |
| Para el ICFES es muy importante c<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad. | interior, con e | el objetivo de  | mejorar cada    | día y garanti | zar programa   | is de formació | n con un    |
| A cotinuación, lo invitamos a valorar más alta, así:  | objetivament    | e los siguient  | tes ítems en u  | una escala de | e 1 a 4, siend | lo 1 la más ba | ajay4 la    |
|   | No aplica       | Deficiente      | Aceptable       | Bueno         | Excelente      |                |             |
|   | N/A             | 1               | 2               | 3             | 4              |                |             |
|   | _               |                 |                 |               |                |                |             |
| <ol> <li>DESEMPEÑO DEL CAPACITADO</li> <li>a. Dominio del tema</li> </ol>                           | R:              |                 |                 |               |                | Calificae      | <u>ción</u> |
| b. Uso de una metodología apropia   |                 |                 |                 |               |                | 4              |             |
| <ul><li>c. Uso de ejemplos y herramientas</li><li>d. Facilita la participación activa de</li></ul>  |                 |                 | ion de los tem  | ias           |                | 4              | · · ·       |
| e. Respuesta eficaz a las pregunta  |                 |                 | sesión          |               |                | <del>- 1</del> |             |
| f. Respeto y cordialidad en el trato  |                 |                 |                 |               |                | 4              |             |
| g. Lenguaje, terminología y tono de   | e voz apropia   | do              |                 |               |                | 4              |             |
| 2. CONTENIDO:   |                 | ·.              |                 |               |                |                |             |
| <ul> <li>a. Claridad y cumplimiento de obje</li> </ul>  | tivos con rela  | ción a las ne   | cesidades pla   | nteadas       |                | 4              |             |
| b. Coherencia entre los temas trata   | ados y objetiv  | os del progra   |                 |               |                | 4              |             |
| c. Material de apoyo aplicable y op   | ortuno al tem   | ia tratado      |                 |               |                | <u> </u>       |             |
|   | · ·             | •               |                 |               | _              |                |             |
| <ol> <li>RESULTADOS:</li> <li>a. Pertinencia del tema para su áre</li> </ol>                        | a de desemr     | ല്റ             |                 |               | i              |                |             |
| Los conocimientos adquiridos fa   |                 |                 | ompetencias e   | en el cumplim | iento de       | 9              |             |
| objetivos laborales   |                 |                 |                 |               | ļ              | 4              |             |
| c. Conocimiento de nuevos temas,  | conceptos e     | ideas           |                 |               | <u> </u>       | <u> </u>       | _           |
| 4.1.00(07104  | <u>-</u>        | ,               |                 |               |                |                |             |
| <ol> <li>LOGÍSTICA:</li> <li>a. Información oportuna acerca de</li> </ol>                           | la fecha, hora  | a. lugar v obje | etivos del ever | nto           | Γ              | 3              |             |
| b. Lugar y condiciones del sitio par  | a la ejecuciór  |                 |                 |               | İ              | <del>- 1</del> |             |
| c. Calidad de equipos y ayudas audiovisuales  |                 |                 |                 |               |                |                |             |
| <ul><li>e. Alimentación</li><li>f. Atención de personal de servicio</li></ul>                       | v anovo logi    | stico           |                 |               | -              | <u> </u>       | 7           |
| g. Transporte suministrado para ida   |                 | 31100           |                 |               | }              | NIA            |             |
| h. Cumplimiento de horario  |                 |                 |                 |               | [              | ध              |             |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC   | IAS PARA AI     | DELANTAR O      | OTROS TEMA      | s:            |                |                |             |
|   |                 |                 |                 |               |                |                |             |
|   |                 |                 |                 |               |                |                |             |



Código: G2-FT022 Versión: 2

| @ HINCOLOGICAL COMES OF  |  |  |  |                                |                               | Página 1 de 1                                  |
|--|--|--|--|--------------------------------|-------------------------------|--|
|  |  |  |  |                                |                               |  |
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA  |  | RATACIÓN   | ESTATAL, ÉN                                      | FASIS EN R                     | EGÍMENES                      | ESPECIALES.                                    |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR   |  |  |  |                                |                               |  |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAI<br>ESPECIALES.  | L (ACTUALIZ  | ACION NUE\   | /A LEY 1882                                      | DEL 2018), Ë                   | NFASIS EN                     | REGIMENES                                      |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018  | HORA DE IN   | NICIO: 08:00/  | /W   | HORA DE F                      | INALIZACIÓ                    | N: 04:00 PM                                    |
| PARTICIPANTE: Santa  | Jano   | 2)0)   | ral  |                                |                               | ***  |
| DEPENDENCIA: OSCICO  |  | •  | ndica  |                                |                               |  |
| Para el ICFES es muy importante o proceso de formación realizado. Lo a alto nivel de calidad.  | conocer su ni<br>anterior, con e   | vel de satisfa<br>el objetivo de   | acción acerca<br>mejorar cada                    | de los difere<br>día y garanti | entes aspecto<br>zar programa | os relacionados con e<br>as de formación con u |
| A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:  | objetivament   | e los siguient   | es ítems en u                                    | una escala de                  | e 1 a 4, siend                | io 1 la más baja y 4 la                        |
|  | No aplica  | Deficiente   | Aceptable  | Bueno                          | Excelente                     | 1  |
|  | N/A  | 1  | 2  | 3                              | 4                             |  |
| 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADO a. Dominio del tema b. Uso de una metodología apropi c. Uso de ejemplos y herramienta: d. Facilita la participación activa de e. Respuesta eficaz a las pregunta f. Respeto y cordialidad en el trata g. Lenguaje, terminología y tono de  2. CONTENIDO: a. Claridad y cumplimiento de obje b. Coherencia entre los temas trat c. Material de apoyo aplicable y op  3. RESULTADOS: a. Pertinencia del tema para su ára | ada para el de s para facilitar e los asistente as que se forno con los parti e voz apropia etivos con rela ados y objetivo portuno al temes | la comprenses nularon en la icipantes do ción a las nec os del progra la tratado | ión de los tem<br>sesión<br>cesidades plai<br>ma | nteadas                        |                               | Calificación  4  4  4  4  4  4  4              |
| <ul> <li>b. Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales</li> <li>c. Conocimiento de nuevos temas</li> </ul>  |  |  | ompetencias e                                    | en el cumplim                  | iento de                      | 4  |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de  b. Lugar y condiciones del sitio par  c. Calidad de equipos y ayudas au  e. Alimentación  f. Atención de personal de servicio  g. Transporte suministrado para id  h. Cumplimiento de horario  5. OBSERVACIONES Y SUGERENC   | ra la ejecuciór<br>diovisuales<br>o y apoyo logí<br>a y regreso  | n del evento   |  |                                |                               | 4<br>4<br>N/A<br>4<br>N/A<br>4                 |
|  |  |  |  |                                |                               |  |

dis



Código: G2-FT022 Versión: 2

|  |  |                         |                     |               |  | Pagina i de i                   |  |
|--|--|-------------------------|---------------------|---------------|--|---------------------------------|--|
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA  | ACIÓN CONT                                       | TPATACIÓN               | SCTATAL ÉN          | TEASIS EN E   | EGÍRSENES I                            | FORECIAL EQ                     |  |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR   |  | KATACION                | ESTATAL, EN         | WEADIO EIN N  |  | ESPECIALES.                     |  |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL ESPECIALES.   |  | ACIÓN NUE               | VA LEY 1882         | DEL 2018), É  | NFASIS EN                              | REGÍMENES                       |  |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018  | HORA DE IN                                       | NICIO: 08:00/           | AM                  | HORA DE F     | INALIZACIÓI                            | N: 04:00 PM                     |  |
| PARTICIPANTE: Nubla  |  | Sancher                 |                     | 11010122      |  | 1, 07,00   15,                  |  |
| DEPENDENCIA: Subdire   |  | Poducci                 | ión de              | In shome      | ~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~ |                                 |  |
| HW V T   |  |                         |                     | Trojani.      | 1110-                                  |                                 |  |
| Para el ICFES es muy importante o<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.<br>A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:   | anterior, con e                                  | el obj <b>e</b> tivo de | mejorar cada        | día y garanti | zar programa                           | as de formación con un          |  |
| J  | No aplica  | Deficiente              | Aceptable           | Bueno         | Excelente                              | ן                               |  |
|  | N/A  | 1                       | 2                   | 3<            | 4                                      | 1                               |  |
| a. Dominio del tema b. Uso de una metodología apropiada para el desarrollo del tema y a su aprendizaje c. Uso de ejemplos y herramientas para facilitar la comprensión de los temas d. Facilita la participación activa de los asistentes e. Respuesta eficaz a las preguntas que se formularon en la sesión f. Respeto y cordialidad en el trato con los participantes g. Lenguaje, terminología y tono de voz apropiado  2. CONTENIDO: |  |                         |                     |               |  |                                 |  |
| a. Claridad y cumplimiento de objetivos con relación a las necesidades planteadas b. Coherencia entre los temas tratados y objetivos del programa c. Material de apoyo aplicable y oportuno al tema tratado  |  |                         |                     |               |  |                                 |  |
| a. Pertinencia del tema para su área de desempeño b. Los conocimientos adquiridos favorecen el desarrollo de competencias en el cumplimiento de objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas, conceptos e ideas   |  |                         |                     |               |  |                                 |  |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de b. Lugar y condiciones del sitio par c. Calidad de equipos y ayudas au e. Alimentación f. Atención de personal de servicio g. Transporte suministrado para ida h. Cumplimiento de horario   | a la ejecuciór<br>diovisuales<br>o y apoyo logís | n del evento            | etivos del even     | nto           |  | 4<br>4<br>3<br>2<br>4<br>2<br>4 |  |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENCI<br>CONTINUEY CON ED E   | IAS PARA AL                                      |                         | OTROS TEMA<br>(つのい) |               | (CEES.                                 | 8                               |  |



Código: G2-FT022 Versión: 2

| -13-00 V  |   |                 |                 |                |                | ragilla i de i   |  |
|---|---|-----------------|-----------------|----------------|----------------|--|--|
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA   | ACIÓN CONT                                      | PATACIÓNI       | FRTATAL ÉN      | IEASIS EN R    | EGÍMENES I     | ESDECIALES   |  |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR  |   | WINDIG!!        | EOIAIAL, LI     | TEMOTO LIVE    | EQUALIATO :    | ESPECIALLO.  |  |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL<br>ESPECIALES.   |   | ACIÓN NUEV      | /A LEY 1882     | DEL 2018), É   | NFASIS EN      | REGÍMENES  |  |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018   | HORA DE IN                                      | NICIO: 08:00A   | AM              | HORA DE F      | INALIZACIÓN    | N: 04:00 PM  |  |
| PARTICIPANTE: Laura   | (Livian:  | a Mar           | tiner           | CUBE           | 3 110          |  |  |
|   |   |                 | onglic          | -,             |                |  |  |
|   |   |                 |                 | 3.3            |                |  |  |
| Para el ICFES es muy importante c<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.   | interior, con e                                 | el objetivo de  | mejorar cada    | día y garanti  | zar programa   | s de formación con un  |  |
| A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:   | objetivament                                    | e los siguient  | tes ítems en u  | una escala de  | : 1 a 4, siend | lo 1 la más baja y 4 la  |  |
|   | No aplica                                       | Deficiente      | Aceptable       | Bueno          | Excelente      |  |  |
|   | N/A   | 1               | 2               | 3              | 4              |  |  |
| 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADOR:  a. Dominio del tema  b. Uso de una metodología apropiada para el desarrollo del tema y a su aprendizaje  c. Uso de ejemplos y herramientas para facilitar la comprensión de los temas  d. Facilita la participación activa de los asistentes  e. Respuesta eficaz a las preguntas que se formularon en la sesión  f. Respeto y cordialidad en el trato con los participantes  g. Lenguaje, terminología y tono de voz apropiado  Calificación  4  4  Calificación   |                 |                 |                |                |  |  |
| <ul> <li>2. CONTENIDO:</li> <li>a. Claridad y cumplimiento de obje</li> <li>b. Coherencia entre los temas trata</li> <li>c. Material de apoyo aplicable y op</li> </ul>   | ados y objetiv                                  | os del progra   |                 | nteadas        |                | 4 4  |  |
| 3. RESULTADOS:  a. Pertinencia del tema para su áre Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas,  | vorecen el de                                   | esarrollo de co | ompetencias e   | en el cumplim  | iento de       | 4 4  |  |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de  b. Lugar y condiciones del sitio par  c. Calidad de equipos y ayudas au  e. Alimentación  f. Atención de personal de servicio  g. Transporte suministrado para ida  h. Cumplimiento de horario  | a la ejecuciór<br>diovisuales<br>o y apoyo logí | n del evento    | etivos del even | ito            |                | 30<br>20<br>20<br>20<br>20<br>20<br>20<br>20<br>20<br>20<br>20<br>20<br>20<br>20 |  |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENCI  | IAS PARA AI                                     | DELANTAR C      | OTROS TEMA      | is:            |                |  |  |
|   |   |                 |                 | - <del>-</del> |                |  |  |



Código: G2-FT022 Versión: 2 Página 1 de 1

| Pendicate (P)  |  |   |  |               |              | ragilla i de i               |
|--|--|---|--|---------------|--------------|------------------------------|
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA  | ACIÓN CONT   | DATACIÓN  | FOTATAL ÉN                                       | IFACIO EN E   | ECÍMENES.    | ESDECIAL ES                  |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTOR   | <del></del> ·  | KATACION  | ESTATAL, ER                                      | NFASIS EN N   | EGIVIENES    | ESPECIALES.                  |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL   |  | ACIÓN NUEV  | /A LEY 1882                                      | DEL 2018), É  | NFASIS EN    | REGÍMENES                    |
| ESPECIALES.  | UODA DE IN   | 11010 00 00   |  |               |              |                              |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018  |  | VICIO: 08:00/   |  | <del>'</del>  | INALIZACIÓ   | N: 04:00 PM                  |
|  | <u>arcela</u>  | Santiu  |  | £1.€2         |              |                              |
| DEPENDENCIA: Direcció  | n de   | Eval  | Vaci61   |               |              |                              |
| Para el ICFES es muy importante o<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.<br>A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:   | anterior, con e  | el objetivo de  | mejorar cada                                     | día y garanti | zar programa | as de formación con ur       |
|  | No aplica  | Deficiente  | Aceptable  | Bueno         | Excelente    | 7                            |
|  | N/A  | 1   | 2  | 3             | 4            | +                            |
|  |  | <u>'</u>  |  | 3             |              | <u> </u>                     |
| 1. DESEMPEÑO DEL CAPACITADO a. Dominio del tema b. Uso de una metodología apropia c. Uso de ejemplos y herramientas d. Facilita la participación activa de e. Respuesta eficaz a las pregunta f. Respeto y cordialidad en el trato g. Lenguaje, terminología y tono de  2. CONTENIDO: a. Claridad y cumplimiento de obje b. Coherencia entre los temas trato c. Material de apoyo aplicable y op  3. RESULTADOS: a. Pertinencia del tema para su áre Los conocimientos adquiridos fa | ada para el de s para facilitar e los asistente as que se forno o con los parti e voz apropia etivos con rela ados y objetivo portuno al tem | r la comprenses  nularon en la icipantes  do  ación a las ner ros del progra na tratado | ión de los terr<br>sesión<br>cesidades pla<br>ma | nteadas       | iento de     | Calificación 3 3 4 4 4 4 3 3 |
| b. objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas,  |  |   | ompetencias (                                    | en ei cumpiim | llento de    | 4                            |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de b. Lugar y condiciones del sitio par c. Calidad de equipos y ayudas au e. Alimentación f. Atención de personal de servicio g. Transporte suministrado para id h. Cumplimiento de horario  | ra la ejecuciór<br>diovisuales<br>o y apoyo logí   | n del evento  | etivos del ever                                  | nto           |              | N/A<br>N/A                   |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC  | IAS PARA AI  | DELANTAR (  | OTROS TEMA                                       | AS:           |              |                              |
|  |  |   |  |               |              |                              |

FIRMA DEL PARTICIPANTE



Código: G2-FT022 Versión: 2

| @ HOUGENETIES RELEASE IN  |  |   |                 | _             |              | Pagina 1 de 1                                       |
|---|--|---|-----------------|---------------|--------------|---|
| NOMBBE BEL EVENTO CARACIT   | . <u> </u>   |   |                 |               |              |   |
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA<br>CAPACITADOR: F&C CONSULTOR   | *****  | RATACION I  | ESTATAL, EN     | IFASIS EN R   | EGIMENES     | ESPECIALES.   |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL  |  | ACIÓN NUEV  | /A LEY 1882     | DEL 2018). É  | NFASIS EN    | REGÍMENES   |
| ESPECIALES.   | (- 10 1 0 1 - 1 - 1  |   |                 |               |              |   |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018   |  | IICIO: 08:00 <i>i</i>                             |                 | HORA DE F     | INALIZACIÓI  | N: 04:00 PM   |
| PARTICIPANTE: Laura Alejoni   |  |   |                 |               |              |   |
| DEPENDENCIA: Subditection   | de and   | 1554 DIV  | ฟอดแอก          |               | -            |   |
| Para el ICFES es muy importante o<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.<br>A cotinuación, lo invitamos a valorar<br>más alta, así:  | interior, con e  | el objetivo de                                    | mejorar cada    | día y garanti | zar programa | is de formación con u                               |
|   | No aplica  | Deficiente  | Aceptable       | Bueno         | Excelente    | 1   |
|   | N/A  | 1   | 2               | 3             | 4            |   |
| <ol> <li>DESEMPEÑO DEL CAPACITADO</li> <li>a. Dominio del tema</li> <li>b. Uso de una metodología apropia</li> <li>c. Uso de ejemplos y herramientas</li> <li>d. Facilita la participación activa de</li> <li>e. Respuesta eficaz a las preguntas</li> <li>f. Respeto y cordialidad en el trato</li> <li>g. Lenguaje, terminología y tono de</li> </ol> | ada para el de<br>s para facilitat<br>e los asistente<br>as que se forn<br>o con los parti | r la comprens<br>es<br>nularon en la<br>icipantes | ión de los tem  |               |              | Calificación  H  L  L  L  L  L  L  L  L  L  L  L  L |
| 2. CONTENIDO:  a. Claridad y cumplimiento de obje  b. Coherencia entre los temas trate  c. Material de apoyo aplicable y op   | ados y objetiv   | os del progra                                     |                 | nteadas       |              | 4<br>4<br>4   |
| a. Pertinencia del tema para su áre Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas,  | avorecen el de   | esarrollo de co                                   | ompetencias e   | en el cumplim | iento de     | 4<br>4<br>4   |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de b. Lugar y condiciones del sitio par c. Calidad de equipos y ayudas au e. Alimentación f. Atención de personal de servicio g. Transporte suministrado para id h. Cumplimiento de horario   | ra la ejecución<br>diovisuales<br>o y apoyo logí   | n del evento                                      | etivos del ever | nto           |              | 1<br>2<br>1<br>NA<br>NA                             |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC   | IAS PARA AI  | DELANTAR (  | OTROS TEMA      | <b>\S</b> :   |              |   |
|   |  |   |                 |               |              |   |

FIRMA DEL PARTICIPANTE



Código: G2-FT022 Versión: 2

| Charles of the Control of the Contro |  |   |                 |               |                    | l agilla i de i       |
|--|--|---|-----------------|---------------|--------------------|-----------------------|
| NOMBRE DEL EVENTO, CARACITA  | ACIÓN CONT   | BATACIÓN I  | ECTATAL ÉN      | ICACIO EN D   | ECÍMENES E         | ERBECIAL ER           |
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACITA<br>CAPACITADOR: F&C CONSULTOR  |  | RATACION  | ESTATAL, EN     | IFASIS EN R   | EGIMENES I         | ESPECIALES.           |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATAL   | <del></del>  | ACIÓN NUE\  | /A LEY 1882     | DEL 2018), É  | NFASIS EN          | REGÍMENES             |
| ESPECIALES.  |  |   |                 |               |                    |                       |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018  |  | IICIO: 08:00/                                     | AM .            | HORA DE F     | NALIZACIÓ          | N: 04:00 PM           |
| PARTICIPANTE: DIEGO  | Lanche   |   |                 | <u></u>       |                    |                       |
| DEPENDENCIA:   | UINSE  | <u>8010 9</u>                                     | und, Ca         | <i>7.</i>     |                    |                       |
| Para el ICFES es muy importante o<br>proceso de formación realizado. Lo a<br>alto nivel de calidad.<br>A cotinuación, lo invitamos a valorar   | anterior, con e  | el objetivo de                                    | mejorar cada    | día y garanti | zar programa       | s de formación con un |
| más alta, así:   | Γ  | Γ   | 1               |               |                    | 1                     |
|  | No aplica  | Deficiente  | Aceptable       | Bueno         | Excelente          |                       |
|  | N/A  | 1   | 2               | 3             | 4                  |                       |
| <ol> <li>DESEMPEÑO DEL CAPACITADO</li> <li>a. Dominio del tema</li> <li>b. Uso de una metodología apropi</li> <li>c. Uso de ejemplos y herramientas</li> <li>d. Facilita la participación activa de</li> <li>e. Respuesta eficaz a las pregunta</li> <li>f. Respeto y cordialidad en el trato</li> <li>g. Lenguaje, terminología y tono de</li> </ol>  | ada para el de<br>s para facilitar<br>e los asistente<br>as que se forn<br>o con los parti | r la comprens<br>es<br>nularon en la<br>icipantes | ión de los tem  |               |                    | Calificación          |
| 2. CONTENIDO:  a. Claridad y cumplimiento de obje  b. Coherencia entre los temas trat  c. Material de apoyo aplicable y op   | ados y objetiv   | os del progra                                     |                 | nteadas       |                    | 4                     |
| 3. RESULTADOS:  a. Pertinencia del tema para su áre Los conocimientos adquiridos fa objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas  | avorecen el de   | esarrollo de c                                    | ompetencias e   | en el cumplim | iento de           | 3                     |
| <ul> <li>4. LOGÍSTICA:</li> <li>a. Información oportuna acerca de</li> <li>b. Lugar y condiciones del sitio par</li> <li>c. Calidad de equipos y ayudas au</li> <li>e. Alimentación</li> <li>f. Atención de personal de servicion</li> <li>g. Transporte suministrado para id</li> <li>h. Cumplimiento de horario</li> </ul>   | ra la ejecució<br>idiovisuales<br>o y apoyo logí   | n del evento                                      | etivos del ever | nto           |                    | 47.                   |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC  | IAS PARA AI  | DELANTAR (  | OTROS TEMA      | \S:           | · ·                |                       |
|  |  |   |                 |               | <del>\ \ \ -</del> |                       |
|  | <u>-</u>   |   |                 |               |                    | :                     |

FIRMA DEL PARTICIPANTE



Código: G2-FT022 Versión: 2 Página 1 de 1

|  |  |  |                 |                                       |                                       | ****                                  |
|--|--|--|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| NOMBRE DEL EVENTO: CAPACIT   |  | RATACIÓN   | ESTATAL, ÉI     | NFASIS EN F                           | REGÍMENES                             | ESPECIALES.                           |
| CAPACITADOR: F&C CONSULTO  |  |  |                 |                                       |                                       |                                       |
| TEMA: CONTRATACIÓN ESTATA<br>ESPECIALES.   | L (ACTUALIZ  | ACIÓN NUE  | VA LEY 1882     | DEL 2018), I                          | NFASIS EN                             | REGÍMENES                             |
| FECHA: FEBRERO 16 DE 2018  | HORA DE IN   | NICIO: 08:00/                                    | ΑM              | HORA DE F                             | INALIZACIÓI                           | N: 04:00 PM                           |
| PARTICIPANTE: ACTIONA  | Patricia   | 2 Collec   | b/ 60           | tierrez                               |                                       |                                       |
| DEPENDENCIA:   | • .  |  |                 | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |                                       |
| Para el ICFES es muy importante proceso de formación realizado. Lo alto nivel de calidad.  A cotinuación, lo invitamos a valora más alta, así:   | anterior, con e  | el objetivo de                                   | mejorar cada    | día y garant                          | izar programa                         | s de formación con un                 |
|  | No aplica  | Deficiente                                       | Aceptable       | Bueno                                 | Excelente                             |                                       |
|  | N/A  | 1  | 2               | 3                                     | 4                                     |                                       |
| <ol> <li>DESEMPEÑO DEL CAPACITADO</li> <li>a. Dominio del tema</li> <li>b. Uso de una metodología apropo</li> <li>c. Uso de ejemplos y herramienta</li> <li>d. Facilita la participación activa o</li> <li>e. Respuesta eficaz a las pregunt</li> <li>f. Respeto y cordialidad en el trat</li> <li>g. Lenguaje, terminología y tono o</li> </ol> | iada para el de<br>ls para facilitar<br>le los asistente<br>as que se forn<br>lo con los parti | r la comprens<br>es<br>nularon en la<br>cipantes | ión de los tem  |                                       |                                       | Calificación<br>Y<br>Y<br>Y<br>Y<br>Y |
| 2. CONTENIDO:  a. Claridad y cumplimiento de obje  b. Coherencia entre los temas trai  c. Material de apoyo aplicable y o  | tados y objetiv  | os del progra                                    |                 | nteadas                               |                                       | 4 4                                   |
| a. Pertinencia del tema para su ár b. Los conocimientos adquiridos fo objetivos laborales c. Conocimiento de nuevos temas  | avorecen el de   | esarrollo de co                                  | ompetencias e   | en el cumplim                         | niento de                             | 4                                     |
| 4. LOGÍSTICA:  a. Información oportuna acerca de  b. Lugar y condiciones del sitio pa  c. Calidad de equipos y ayudas au  e. Alimentación  f. Atención de personal de servici  g. Transporte suministrado para io  h. Cumplimiento de horario  | ra la ejecuciór<br>udiovisuales<br>o y apoyo logí:   | del evento                                       | etivos del ever | nto                                   |                                       | 3<br>3<br>3<br>3<br>4<br>4<br>4<br>7  |
| 5. OBSERVACIONES Y SUGERENC  | CIAS PARA AL   | DELANTAR C                                       | OTROS TEMA      | S:                                    |                                       |                                       |

Adiona P. Colledol,
FIRMA DEL PARTICIPANTE

|                                       |   |       |      | i     |                        | ç | į,          |                |   |               |               |          |    |     | • | Ì            |     |     | ŕ |                     |
|---------------------------------------|---|-------|------|-------|------------------------|---|-------------|----------------|---|---------------|---------------|----------|----|-----|---|--------------|-----|-----|---|---------------------|
| aces aces inco                        | 1 | DESER | FENO | DEL M | DESEMPENO DEL PORMADOR | Š |             |                | KICONIENIUM                             |               | S. KESULIADUS |          |    |     | ď | 4. LOGISTICA | 5   |     |   | BOWENIO COST DE CEM |
| Component                             |   | q     | J    | þ     | e                      | 1 | <b>2009</b> |                | 10                                      | 100           | a   b         | , c      | B  | q   | 2 | р            | е   | Į   | 8 |                     |
| 1 ADRIANA LERMA LAMUS                 | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | ¥40            | <b>4</b> 4 4 5                          | 7             | 7             | *        | 4  | 4   | 4 | N/A          | 4   | N/A | 4 | 4,0                 |
| 2 CARLSO A CARDONA LÓPEZ              | 7 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | 74             | r 7                                     | 4             | 4             | 4        | 4  | 4   | 4 | N/A          | 4   | N/A | 4 | 4,0                 |
| 3 MARTHA R SÁNCHEZ SOLANO             | 4 | 7     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | 4.5            | 7                                       | 7             | 1             | 7 7      | 4  | 4   | 4 | N/A          | 7   | ΝV  | 4 | 4,0                 |
| 4 JORGE ANGARITA RODRIGUEZ            | 4 | 7     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | 美物学            | <b>1 7 7</b>                            | 4 8           | 7             | 4        | 4  | 4   | 4 | N/A          | 4   | ۸/N | 4 | 4,0                 |
| 5 JAVIER ANDRES MONCADA TORRES        | 4 | 7     | 7    | 4     | 4                      | 4 | 4           | (4 <b>7</b> )  | <b>7</b> 7                              | 25            | 4 4           | 4        | 3  | 4   | 6 | N/A          | . # | N/A | 8 | 3,8                 |
| 6 CARMEN CECILIA HENAO ESPINOSA       | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | * <b>*</b> * * | 4                                       | 15            | 4 4           | 7        | 4  | 4   | 4 | N/A          | 4   | N/A | 8 | 3,9                 |
| 7 ELIECER VANEGAS MURCIA              | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | 图数据            | 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 4 4           | 4             | 7        | 4  | 4   | 4 | N/A          | £   | N/A | 8 | 3,9                 |
| 8 ANGIE LORENA BALLESTEROS PÉREZ      | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | <b>1</b>       | 4.                                      | 1.4           | E   4         | 3        | 7  | 4   | 3 | N/A          | 4   | N/A | 7 | 3,7                 |
| 9 CARLOS FABIO HERNÁNDEZ              | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | 44             | **************************************  | 7             | 4             | 4        | 4  | 4   | 4 | N/A          | 4   | N/A | 7 | 4,0                 |
| 10 OLGA MILENA CALVO CORREA           | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | <b>養養養</b>     | 4 44                                    | 4 個           | 7             | <b>4</b> | 4  | 4   | 3 | N/A          | 4   | N/A | 7 | 3,9                 |
| 11 ADRIANA PATRICIA CORREDOR GUTIERRE | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           |                | 香物                                      | 4 4           | 4 4           | 4        | 4  | 4   | 4 | N/A          | 4   | N/A | 7 | 4,0                 |
| 12 MARTHA BIBIANA LOZANO              | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           |                | 7 The P                                 | 4 4           | *             | 7        | 4  | 3   | 3 | N/A          | 3   | N/A | 8 | 3,8                 |
| 13 MARÍA LUISA MIRANDA MIRANDA        | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           |                | 7 7                                     | 4             | .4            | 4        | 4  | 4   | 4 | N/A          | 4   | N/A | 3 | 3,9                 |
| 14 CELIA INES HERNANDEZ PACOMINO      | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | <b>**</b>      | * T                                     | 4-7           | 4             | 1        | .E | 4   | 4 | N/A          | 4   | N/A | 4 | 6'8                 |
| 15 SARITA VANEGAS DÍAZ                | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           |                | ** T                                    |               | 4 4           | 4.4      | 4  | 4   | 4 | N/A          | 4   | N/A | 4 | 4,0                 |
| 16 NUBIA ROCÍO SÁNCHEZ                | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | 選者             | 数2000年                                  | 100           | 4 4           | 4 4      | 4  | 4   | 3 | N/A          | 4   | N/A | 4 | 3,8                 |
| 17 LAURA VIVIANA MARTINEZ SUPELANO    | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | \$ <b>4</b> @4 | 4 W                                     | 7 7           | esse.         | 4 4      | 3  | 7   | 3 | N/A          | 4   | N/A | 3 | 3,7                 |
| 18 LAURA MARCELA SANTIUSTI GUTIERREZ  | 3 | 3     | 3    | 4     | 4                      | 4 | W.          |                | 想要的                                     | <b>  数</b> (数 | 4             | 4 4      | 3  | 4   | 3 | N/A          | 3   | N/A | 3 | 3,4                 |
| 19 LAURA ALEJANDRA VARGAS PEÑA        | 4 | 4     | 4    | 4     | 4                      | 4 | 4           | 842 249        |   | A 188         | 4 .4          | 4        | 1  | 4   | 7 | N/A          | 4   | N/A | 4 | 3,7                 |
| 20 DIEGO LANCHEROS                    | 4 | 4     | 4    | 4     | 7                      | Ψ | (i) V       | F 1981 198     | 是为 医神经                                  | W# 25         |               |          | W  | * 1 | _ | 47.34        | ŀ   | .,  |   |                     |

| bservaciones y/o sugerencias para adelantar otros temas | REFORZAR EL TEMA DE COTNRATACIÓN | CONTINUAR CON ESTA FORMACIÓN CON CASOS DEL ICFES |
|---|----------------------------------|--|
| Observacione  | REFORZAR EL                      | CONTINUAR  |

| esas da jedoon | AC GROWL USE SEIN                     | 3,9   |
|----------------|---------------------------------------|-------|
| APPROPER TO    | 8                                     | 3,7   |
|                | f                                     | N/A   |
| క              | e                                     | 3,9   |
| LOGISTICA      | P                                     | N/A   |
| 4.10           | Ü                                     | 3,6   |
|                | q                                     | 3,9   |
|                | В                                     | 3,6   |
| ADOS           | )                                     | 4,0   |
| ESULT          | q                                     | 3,9   |
| 3.1            |                                       | 3,9   |
| ENIDO          | <b>5</b> 8.                           | 3,9   |
| CONT           | <b>q</b> 🦠                            | 3,5   |
| 2              | 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 0 4,  |
| OR             | (e)                                   | ,0 4, |
| RMAD           | -                                     | ,0    |
| EL FOI         | P                                     | 1,0 4 |
| EÑO D          | 7                                     | 4,0   |
| ESEMP          | ः <b>q</b>                            | 4,0   |
| 1.0            |                                       | 0     |
| \$.2<br>}-:    | 100                                   | 4,0   |

| ,                         | , 4<br>5 R |    | r n  | n, o, e | 2,5                    | 2,0 |
|---------------------------|------------|----|------|---------|------------------------|-----|
| ASISTENCIA ESPERADA<br>30 | ASISTENTES | 34 | 113% |         | PERSONAS QUE EVALUARON | 20  |

| : |   |            |  |
|---|---|------------|--|
|   | F&C CONSULTORES - CONTRATACIÓN ESTATAL, ÉNFASIS EN REGÍMENE | ESPECIALES |  |

4. LOGISTICA b c e 1,5

3. RESULTADOS a b c 2. CONTENIDO 1. DESEMPEÑO DEL FORMADOR a b c d e f



ADRIANA PATRICIA CORREDOR GUTIERREZ C.C. 1.031.149.285 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



ALVARO GONZALO DELGADO HIDALGO C.C. 79.955.751 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



ANGIE LORENA BALLESTEROS PEREZ C.C. 1.033.707.390 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



CARLOS ALBERTO RODRIGUEZ MARTINEZ

C.C. 80.377.771

Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



CARLOS ANDRES CARDONA LOPEZ C.C. 10.009.890 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS **EN REGÍMENES ESPECIALES**" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



CARLOS FABIO HERNANDEZ HERNANDEZ C.C. 19.151.493 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS **EN REGÍMENES ESPECIALES**" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



CELIA INES HERNANDEZ PALOMINO C.C. 39.541.866 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



CHRISTIAN ANDREI ALVAREZ RIVERA C.C. 1.010.199.855 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



CINDY JOHANNA ARIZA AHUMADA C.C. 1.032.384.200 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS **EN REGÍMENES ESPECIALES**" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



CINDY LORENA ALONSO ORTIZ C.C. 1.014.249.584 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS **EN REGÍMENES ESPECIALES**" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS

Johanna Escorcia Arcos



DARIO ALBERTO PATIÑO BELLO C.C. 80.201.003 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



DIANA CAROLINA HERNANDEZ SANCHEZ C.C. 1.069.714.654 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



DIANA ROBENA FORERO AYA C.C. 52.269.217 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



DIEGO FERNANDO PALACIOS SANCHEZ C.C. 1.022.355.571 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



DIEGO JAVIER LANCHEROS PERICO C.C. 79.487.555 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



ELIECER VANEGAS MURCIA C.C. 79.380.263 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS **EN REGÍMENES ESPECIALES**" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



GLORIA ANDREA DURAN LIZCANO C.C. 52.984.684 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



JAVIER ANDRES MONCADA TORRES C.C. 80.777.848 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS **EN REGÍMENES ESPECIALES"**  Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



JORGE ERNESTO ANGARITA RODRIGUEZ C.C. 13.845.984 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



LAURA VIVIANA MARTINEZ SUPELANO C.C. 52.817.356 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS **EN REGÍMENES ESPECIALES**" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS

Johanna Escorcia Arcos

Gerente General



MARCELA CAÑON VARGAS C.C. 52.797.301 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



MARIA LUISA MIRANDA MIRANDA C.C. 41.744.615 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



MARIA SOFIA ARANGO ARANGO C.C. 52.252.926 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



MARTHA BIVIANA LOZANO MEDINA C.C. 55.157.153 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS **EN REGÍMENES ESPECIALES**" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



MARTHA ROSA SANCHEZ SOLANO C.C. 51.625.563 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



NUBIA ROCIO SANCHEZ MARTINEZ C.C. 52.054.331 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



OLGA MILENA CALVO CORREA C.C. 1.032.390.146 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



SARITA VANEGAS DIAZ C.C. 39.663.616 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS EN REGÍMENES ESPECIALES" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS



ADRIANA MATÍLDE LEMA LAMUS C.C. 51.599.784 Por su asistencia al Seminario de Actualización:

"CONTRATACIÓN ESTATAL CON ÉNFASIS **EN REGÍMENES ESPECIALES**" Realizado en Bogotá D.C., el día 16 de febrero de 2018.

INTENSIDAD ACADÉMICA: 8 HORAS





Bogotá D.C. - KTES- 16 de febrero de 2018

planeación del contrato estatal Prevención del daño antijurídico en etapa de

DRA. EUGENIA MÉNDEZ REYES 16 FEBRERO 2018

#### planeación en la contratación estata Fuente de los eirores en la etapa de



### Calidades de los bienes y servicios requeridos

técnicas, pueden tratarse de bienes con variaciones técnicas y por lo tanto en precio, lo que hace que los entidades deban describir de manera más detallada el bien requendo, ya que seleccionar entre los ofrecimientos posibles el más barato que puede ser distinto al requerido. Cuando las colizaciones se refieren a nombres genéricos sin incluir las específicaciones

## nedolo Telli id contratación estatat



#### ➤ Estudio del mercado

En los estudios del mercado, no solo se verifica el precio de los bienes o servicios que pretender adquirirse, sino los características del mismo,

diferentes a las requeridas para suplir su necesidad. En ese sentido las descripciones que se dan de los bienes y servicios, pueden no satisfacer las necesidades de la entidad, por ser de características

Hacen parte de este grupo de errores, los que corresponden a las medidas, volúmenes, copacidad de almacenamiento, saluciones técnicas o

## pianeación en la contratación estatal



### Permisos, autorizaciones y licencias que se requieran

De conformidad con la Ley 80 de 1993, se deberá contar con los estudios, licencias y autorizaciones que se requiere, es decir, no basta con que se hagan las solicitudes.

El olvido de un trámite puede llevar a que después de ejecutado el contrato se niegue el permiso que se esta solicitando, por ejemplo las licencias ambientales, lo que genera responsabilidad para la entidad contratante,

#### Fuente de los errores en la erapa de planeación en la contratación estatal



#### Estudios y diseños

Sin importar si el Estado hace directamente los estudios y diseños o si los contrata éste responde por las fallas de diseño y estudios de terreno.

El proponente debe realizar las visitas que considere necesarias para verificar las condiciones y si es del caso, advertir las posibles fallas, pero un error en los estudios y diseños, siempre será responsabilidad de la entidad contratante.





#### Requisitos habilitantes

Los requisitos habilitantes, indican quienes pueden participar en el proceso y deben ser los necesarios para que la entidad estatal pueda escager la mejor propuesta y eso significa seleccionar los proponentes que participan en el proceso.

Por ejemplo, la capacidad financiera, la experiencia en un tema específico, el número de años de experiencia, los perfiles profesionales, etc....

#### il, Fuente de los errores en la etapo de pianeación en la contratación estatal



### Criterios de evaluación y ponderación de los mismas

La Ley tiene como finalidad la selección de la mejor propuesta, lo que en términos de la ley significa que se seleccionará la que cumpla con las exigencias de las pliegas de condiciones y la que obtenga el mayor puntaje.

Así las casas la mejor propuesta abedece al criteño de evaluación que se fije en los pliegos de condiciones.

Es usual que los pliegos de condiciones contengan variaciones en los criterios de evaluación, dependiendo de los aprendizajes que desarrollen los entidades estatales.

#### ). Fuente de los errotes en la etapa ce planeación en la contratación estatal



#### ▶ Riesgos

Que la entidad estatal deba indicar los riegos de la contratación, significa volver previsible lo que es imprevisible y en consecuencia se encuentra en cabeza del Estado.

Mirar otras contrataciones similares, permite entender los riegos de la contratación y aprovechar la experiencia en otras oportunidades.

Si se dejó de prever un riesgo lo debe asumir la entidad el Estado.

### planeación en la contratación estata! 1. Fuente de los errores en la etapa de



### Plazo del contrato

Debido a las normas presupuestales la regla general es que nunca un contrato puede pasar de vigencia fiscal, ya que el plazo tiene una limitación legal.

Sin embargo se permite que la entidad solícite vigencias futuras

Deniro de estos límites la entidad estatal deberá fijar el plazo en que deben cumplirse las prestaciones del contrato. La adición del plazo no tiene referencia legal, pero existen las reservas presupvestales que generan responsabilidad y se debe probar la fuerza mayor y el caso fortufio como eximentes.



## 2. Que no puede entenderse como error de planeación



- Las dificultades del contratista en la ejecución del contrato.
- Elementos fundamentales del contrato que el proponente debe revisar y decidir si participa en una contratación y no puede luego, alegarlos como falta de planeación
- Hechos imprevistos en el contrato.
- Solo son errores de planeación, aquellos hechos previsibles que se cansideren como omisiones a la etapa de planeación del contrato,

### . Fuente de los errores en la etapa de laneación en la contratación estatal



### Valor del contrato

Es producto de la etapa de planeación del contrato y es en esta etapa cuando la entidad debe revisar que no exista en el proponente precio artificialmente bajo.

Situaciones que no son precio artificialmente bajos. Obligaciones de la entidad para disminuir este riesgo





- La contratación directa a diferencia de los que pasa en los procesos de selección por convocatoria, no se fundamenta en la selección de la mejor propuesta, ya que las entidades estatales están eximidas de solicitarlas.
- El artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, indica las modalidades de contratación directa.

## 3. Etapa de planeación en la contratación directa



- Toda la confratación directa debe tener los estudios previos requeridos en la ley.
- Sólo que los estudios previos tienen una finalidad distinta a las de las distintas formas de contratación:

Busca describir la necesidad que se requiere, indicando cuales serán los criterios que debe cumplir el posible contratista, ya que aquí no hay ni requisitos habilitantes, ni criterios de calificación, como en las demás modalidades.



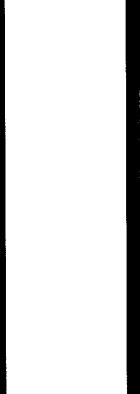


Los estudios ya no se dirigen a indicar los requisitos de los mejores proponentes, sino de los mejores contratistas, esto es lo que justifican los documentos que entrega la entidad estatal.

 Etapa de planeación en la contratación directa



- La ley exige que se haga un acto de justificación de contratación directa en el que se deben indicar los presupuestos indicados en el Decreto 1082 de 2015.
- La justificación en la contratación directa va encaminada a indicar porque la persona o entidad que se va a contratar suple la necesidad que fiene.



## 3. Etapa de planeación en la contratación galirecta



- Contrato de prestación de servicios y de apoyo a la gestión.
- ➤ Contrato interadministrativo
- Contrato de ciencia y tecnología





## Prevención del daño antijurídico en materia contractual

EUCENIA MÉNDEZ REYES





## Principio de planeación del contratista, buena fe contractual y las modificaciones del contrato del estado

EUGENIA MÉNDEZ REYES





### Sesiones

Prevención del daño antijurídico en materia contractual

- Principio de planeación del contratista, buena le contractual y las modificaciones del contrato del estado
   Prevención del daño antijurídico en etapa de planeación del contrato
- Prevención del daño antijurídico en la supervisión e interventoría

estatal

- Prevención del doño antijurídico en la celebración de los Convenios en la Administración Pública
- Etapa de Planeación del Contrato Estatal

## 1. De la planeación del Canhato del Estado

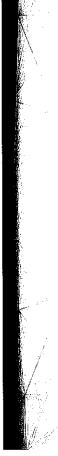


A partir de la dispuesta en el incisa 2º del artículo 3º de la tey 80 de 1993, comoquiera que los particulares contratistas del estado son colaboradores de la administración, se desprende que ellos también tienen deberes en el cumplimiento del principio de la planeación lo cual implica para el particular, no solo poner de presente a la entidad contratante las deficiencias en el cumplimiento de las normas sobre planeación sino, además, abstenerse de celebrar contratos en los cuales existan fallas en su planeación.

## Cansecuencias de la falla de planeación del contrato del Estado



"No podrá el contratista pretender el reconocimiento y pago de derechos económicos surgidos con ocasión de un contrato estatal celebrado y ejecutado con violación al principio de la planeación, por cuanto ello sería una "apropiación indebida de los recursos públicos".



## Consecuencias de la falta de plansación del contrato del Estado



La violación al principio de planeación por parte de la Administración o el contratista, puede generar responsabilidad compartida y Nulidad absoluta del contrato; toda vez que el principio de planeación obliga a los interesados a actuar con diligencia y cuidado desde la misma fase precontractual

### Consequencias de la falla de pianeación Sel antisch del Electo



El contrato celebrado con desconocimiento del principio de la planeación adolece de objeto ilicito, por cuanto se celebró en contravia a la dispuesto por normas imperativas que ordenan que los contratos estatales deben ser adecuadamente planeados para la salisfacción del interés general (lo anterior se soporta en lo previsio en el artículo 1519 y 1741) del código civil, así como en las causales contenidas en los numerales 2° y 3° del artículo 44 de la ley 80 de 1993)

### Consecuencias de la falla de planeación del contrato del Estado



Los potenciales contratistas también deben saber, conocer y enterarse de las proyecciones que hace la administración para formular propuestas serias, que respondan a las reales condiciones técnicas y financieras del bien o servicio que necesita la entidad, so pena de compartir con la administración la responsabilidad por la no ejecución de la obra en los tiempos estimados inicialmente (Sentencias: Radicación: 68001-23-15-000-1998-01743-01 (27315) de 24 de abril de 2013, y 66001-23-31-000-1999-00435-01 (24.809) Consejero ponente: JAIME ORLANDO SANTOFIMIO GAMBOA; Radicación número: 11001-03-15-000-2013-0199-00(AC). De 21 de agosto de 2014, Actor: CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A C.P.: HUGO FERNANDO BASTIDAS BARCENAS)

## Consecuencias de la falta de cianección del contrato del Estado



La presentación de las propuestas, debe realizarse, de conformidad con la información entregada por la entidad contratante.

Así las cosas, la claridad de la información que se expida, en la etapa precontractual, será determinante a la hora de revisar las reclamaciones que se desarrollen con ocasión de la ejecución de los contratos.



## Consideraciones jurisprudenciales - Alcance R. C. del principio de planeación del contratista Considera

"Pero la planeación no solo mira hacia la administración. Naturalmente, los contratistas famblén están en el deber de planificar las acciones y gestiones necesarias para cumplir cabalmente sus prestaciones. De hecho, el profesionalismo con que debe actuar un contratista habitual del Estado, lo obliga a estar bien informado sobre los gestiones, proyectos, iniciativas, que la administración esté promoviendo a efecto de proponer, si es del caso, ofertas de contratos capaces de responder a las expectativas de la administración. No puede admitirse que empresas y empresarios conocedores de todas las variables de sus negocios digan que filman contratos a oscuras, en la ignorancia, y que luego son sorprendidos por el Estado"



| Referencia                         | Número da Radicado                     | Consajero Panenta              | Sala de la Contencioso Administrativo | Consejo de Estado |
|------------------------------------|--|--------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| Recurso de operación tado de fuela | 66001-23-31-000-1999-00435-01 (24,809) | banna Oricnio samelimo (cambod | Subsect Six o                         | Sección tercera   |



## Caralagraciones jungaraciones de



"El principio de planeamiento obliga a los interesados a actuar con diligencia y cuidado desde la misma fase precontractual. Los potenciales contratistas también deben saber, conocer y enterarse de las proyecciones que hace la administración para formular propuestas serias, que respondan a las reales condiciones técnicas y financieras del bien o servicio que necesita la entidad".

## Consideraciones jurisprudencioles



"De concluirse que el contratista bien pudo conocer esa situación y advertir a la administración de la sinrazón de los plazos de ejecución sin contar con los predios, tendría que compartir con la administración la responsabilidad por la no ejecución de la obra en los tiempos estimados inicialmente".

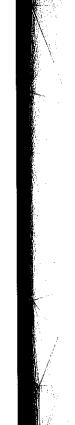


Jurisprudencia del Consejo de Estado

## Considerationer inspectional des



"En síntesis, la obligación de cumplir el principio de planeación comprende naturalmente la fase precontractual y tanto la administración como los interesados, grupo del que saldrá el contratista, tienen que saber y conocer todos los detalles del contrato, en especial, las condiciones de inicio de obra. El ocultamiento malicioso de información perjudica a quien la oculta".



### Cansideraciones jurisprudenciales – Experiicia del controlista del Estado



"La Sección ha recordado que los inconvenientes derivados por la inobservancia del principio de planeación por parte del contratista, a quien también le resultan exigibles severas cargas de diligencia, rigor y seriedad a la hora de estructurar las oferfas que presenta anie las entidades estatales, que conducen a deficiencias en la configuración económica de la propuesta que le privan de obtener las utilidades que esperaba alcanzar como resultado de la ejecución del contrato, no pueden escudarse tras el ficticio ropale de desbatances sobrevenidos en la ecuación financiera del negocio, pues en esos eventos las circunstancias en cuestión debieron haber sido previstas y planificadas por el contratista como experto y conaccedor de las artes o actividades en el marco de las cuales ofrece sus servicios a la entidad estatal"

## Consideraciones jurisprocenatoles



tenga en cuenta dicha información. que se le suministra al contratista, con el fin que para elaborar la oferta, se alcance de las obras, lo que se debe complementar con los documentos que hacen parte de los pliegos de condiciones, así como, la información La experticia del contratista, debe permitirle al contratista dimensionar el





### ero de Radicado Jame Orando Santocimio 25000-23-26-000-1998-00324-01(22043) Subsección C

### Conclusiones



- ▶ La planeación del contrato del Estado, es posibles contratistas. responsabilidad conjunta entre la administración y los
- ▶ La diferencia se encuentra en la información que se le suministra a los posibles oferentes
- ▶ Lo anterior, con el fin de verificar si la falla es atribuible o no al contratista,



### Conclusiones



- Dar la información de forma clara, y prever desde el inicio del proceso que pueden presentarse situaciones que alteren las condiciones de fiempo, modo y lugar, hacen que el contratista deba atender en la elaboración de su oferta dichas advertencias y que con posterioridad, no pueda realizar reclamaciones económicas derivadas de la ejecución del contrato.
- Lo anterior, teniendo en cuenta que dichas previsiones, hacen que el hecho sobreviniente sea calificado como previsible, dentro de la contratación pública.

## Riesgos en la comrahación



- Son hechos futuros, previsibles e inciertos.
- Su limite se refiere a la matriz de riesgos, en el sentido que los que se encuentren por fuera de ésta se vuelven hechos imprevisibles para los partes.
- Son los hechos que afectan la ejecución del contrata.



## Riesgos en la contratación



- "Ademáx, del contenido del pliego de conficiones se observa que el controllista tuvo la información que lo colocó en condiciones de establecer los componentes o factores que se debían incluir en la determinación del precio, aunque no hubiere tenido lugar la visita al terreno prevista en el respectivo pliego".
- La información, es determinante a la hora de revisar, si se deben asumir o no los riesgos de la contratación.



▶ Referencia



Principio de la buena le en la contratación pública y su impacto sobre las modificaciones contractuales



 Obligación de la entidad estatal de modificar, mediante las modificaciones contractuales que deban hacerse.

Cuando en el contrato, se incluye una clausula que es ilegal, es deber de la administración modificarla y cjustar su contenido a lo permitido en la ley.

Lo que no podrá es reclamar la entidad estatal con posterioridad, es la imposibilidad de cumplir una prestación por ser contraria a la ley.

### Frincipio de la buena fe en la contralcatón obblica y su impacio sobre las modificaciones confractuales



"En ese orden de ideas, entre otros principios referidos, la Sala considera necessario, para dar solución al asunio sub judice, recurir al principio jurídico de la buena fe contractual, el cual impone a las partes hacer todo lo que se requiera, incluso más allá del texto especificamente convenido en procura de proteger los interesses propios y los de la contraparte y, en tratándose de la contratación estratal, el interés que atiañe a la comunidad en general y al Estado respecto de la celebración y ejecución de negocios jurídico para el cumplimento de las finalidades públicas. El Código Civil y el Código de Comercio, en normas que son de recibo en la contratación estatal, indican clararmente sobre el particular, respectivamente:

## Principio de la buena fe en la contrafación pública y su impacto sobre las modificaciones contractuales



### Obligación de las partes en el contrato de manifestar que no asumen los costos de las modificaciones contractuales

Cuando se realiza una modificación contractual, debe quedar en la misma, la claridad de quien asume los costos que vale esa modificación. Si no se realiza, dicha aclaración, no podrá luego el contratista, realizar una reclamación económica por dicho concepto.

Principle de la bresta le en la confrateción póblica y su incornía sobre los predificaciones confraticales



De acuerdo con lo anterior, la buena fe cumple una función integradora del contrato en la medida en que constituye una "causa o fuente de creación de especióles deberes de conducta, exigibita per cada caso, de acuerdo con la naturaleza de la relación jurídica y con la finaldod perseguida por las partes". Obviamente, si llega a ocurir que el incumplimiento de los deberes u obligaciones que impone el principio de buena fe genera perfuicios, habrá lugar al reconocimiento y pago de las indemnizaciones carespondientes.

<u>Sentencia del Consejo de Esatdo. Sección Tercera. Expedjente. 17935 DE 2010</u>





## Obligación de las partes en el contrato de manifestar que no asumen los costos de las modificaciones contractuales

"Igualmente, en la etapa del cumplimiento de los requisitos de ejecución del contrato se impone la aplicación del principio general de la buena fe, con el fin de que las partes asuman una conducta de colaboración leal y de mutua confianza, toda vez que se requiere el concurso decidido de ambas para que tales exigencias legales, se cumplan en la oportunidad debida, de lo contrato, el contrato puede fracasar o demorar su ejecución con el consecuente incremento en sus costos".

Consejo de Estado. Sección Tercera, Proceso número:850012331000030901

Radicación número: 15324. Consejero Ponente, Mauricio Fajarda Gómez

## Principio de la buena fe en la contrafación pública y su impacio sobre las modificaciones contractivades



## Obligación de las partes en el contrato de manifestar que no asumen los costos de las modificaciones contractuales

"El principio de la buena fe, como elemento normativo de imputación, no supone, en consecuencia, una actifud de ignorancia o creencia de no causar daño al derecho ajeno, ni implica una valoración subjetiva de la conducta o del fuero interno del sujeto. En realidad, tiene un carácter objetivo que consiste en asumir uno postura o actifud positiva de permanente colaboración y fidelidad al vínculo celebrado. Por ello, tal como sucede con el principio de reciprocidad, el desconocimiento por parte de la administración de los postulados de la buen fe de la ejecución del contifato



## Principio de la buena fe en la contratación pública y su impacto sobre las modificaciones contractuales



## Obligación de las partes en el contrato de manifestar que no asumen los costos de las modificaciones contractuales

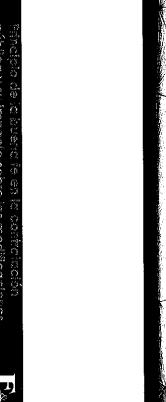
conlleva el sugimiento de la obligación a cargo de ésta de responder por los daños antilurídicos que le haya ocasionado al contratista. Estos efectos jurídicos de la buena fe en materia contractual... son una ciara consecuencia de la regla según la cual todo comportamiento contrario a la misma, en cuanto iticito, trae implícita la obligación de pagar perjuicios".

## Principio de la bueno fe en la contratación pública y su imparto sobre los madificaciones contractuales



## Obligación de las partes en el contrato de manifestar que no asumen los costos de las modificaciones contractuales

conlleva el surgimiento de la obligación a cargo de ésta de responder por los daños antifurálicos que le haya ocasionado al contratista. Estos efectos jurídicos de la buena fe en materia contractual... son una clara consecuencia de la regla según la cual todo comportamiento contrario a la misma, en cuanto ilicito, trae implícita la obligación de pagar perjuicios".



pública y su impacio sobre las modificaciones contractuales



Cita tomada de la sentencia del Consejo de Estado, Sección Tercera, 22 de abril de 1996. Consejero Ponente Jesús María Carrillo.

**GRACIAS** 

F&C Consultores

ÓRES ALIADOS EN FORMACIÓN Y CADACITACIÓN ESPECIALIZ

WWW.FYCCONSULTORES.COM

# SEMINARIO DE ACTUALIZACIÓN EN FINANZAS PÚBLICAS

### **INFORME DE ACTIVIDADES CONTRATO 281 de 2018**

| Entidad:            | INSTITUTO COLOMBIANO PARA LA EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN - ICFES |
|---------------------|---|
| Tema:               | Seminario de actualización en finanzas públicas                 |
| Fecha:              | 13 de abril 2018.   |
| Lugar:              | Instalaciones de la entidad                                     |
| Horas:              | 10 académicas   |
| Ejes temáticos:     | 2   |
| N° de sesiones:     | 1 .   |
| Total asistentes:   | 28 personas   |
| Total certificados: | 28 personas   |
| Metodología:        | Interactiva, magistral y análisis de casos.                     |

### Agradecimientos:

Manifestamos nuestro sincero agradecimiento al ICFES, por permitirnos acompañarlos en el desarrollo y cumplimiento de los objetivos propuestos en el Plan Institucional de Capacitación, contribuyendo al mejoramiento institucional y fortalecimiento de las competencias laborales de cada uno de sus trabajadores.

Para nosotros es y será siempre un placer impartir, contribuir y generar valor a las organizaciones públicas, a través de la Capacitación y Formación Especializada.

Esperamos seguir contando con su confianza y poder llevar a cabo futuros proyectos conjuntos de manera exitosa.

### Contenido temático.

### GESTIÓN PRESUPUESTAL- CICLO PRESUPUESTAL

- Marco normativo del presupuesto del ICFES
- Planeación presupuestal
- Problemas presupuestales más comunes del ciclo presupuestal:
- > Ejecución de contratos sin registro presupuestal
- Generación de vigencias expiradas
- Adiciones a contratos sin contar con vigencias futuras
- Pagos sin contar con la totalidad del PAC

### GESTIÓN DE TESORERÍA

- Decreto 1525 inversiones temporales de liquidez
- > Créditos de tesorería
- > Financiamiento

### Conferencista.

### Dr. Nelson Romero Leguizamon

Se desempeño como Asesor en FINDETER para el proyecto de fortalecimiento institucional del Banco Mundial y el Departamento Nacional de Planeación, tambien ha estado vinculado al DNP y al Ministerio de Hacienda y Crédito Público en la Dirección de Apoyo Fiscal. Es un reconocido economista de la Universidad Pedagógica Tecnológica de Colombia, especialista en Administración Financiera del Programa Naciones Unidas para el Desarrollo. En la actualidad consultor y asesor de numerosas entidades

### Metodología Interactiva.

Uno de los grandes desafíos en los procesos de formación y capacitación es generar impacto, es por ello, que hemos diseñado metodologías interactivas, a través de la utilización de las tecnologías de la información (Controles de votación).

Durante la jornada académica hicimos uso de un sistema medición de impacto que fue diseñado para que el tiempo real y a través de un software especializado y de controles interactivos los participantes respondieran a una serie de preguntas que fueron elaboradas previamente por nuestro

conferencista, esto con el fin de precisar en aquellos temas en los que se presente mayor desconocimiento, así mismo con el fin de incentivar la participación en el desarrollo de la jornada se generó una competitividad sana y retroalimentación por parte de los asistentes.

Para tal caso se realizó una sesión de preguntas comparativas, que consistió en formular las preguntas académicas en dos momentos (antes y después de las intervención del conferencista), las cuales se tabulan de manera automática y nos muestra el avance sobre el desarrollo de los contenido lo cual era en la mayoría de los casos superior.

A continuación relacionamos los dos mejores puntajes en el concurso interactivo

- 1. Lugar: Dr. Jeferson Combita 20.25 puntos
- 2. Lugar: Dr. Jose Gabriel Silva 19.29 puntos

### \* Adjunto registro fotográfico

### Evaluación académica:

La satisfacción por parte de los funcionarios que participaron de la jornada fue:

### Dr. Nelson Romero Leguizamón

### Pregunta 1: ¿contribuyo con su formación en el tema?

95% de los encuestados contesto que si

00% de los encuestados contesto que no

05% de los encuestados contesto que un poco

### Pregunta 2: ¿Cómo evalúa el dominio del tema expuesto?

67% excelente

33% muy bueno

00% bueno

### Pregunta 3: ¿La metodología utilizada por el dr. Romero durante la conferencia facilito su aprendizaje?

80% Si 05% No 15% Un poco

### \* Adjunto enviamos tabulación

### Material de apoyo y entregables:

Para la realización de la jornada se entregaron en total:

- 28 agendas de notas
- 28 esferos
- Controles electrónicos para las sesiones de preguntas interactivas.
- 1 USB con todas las presentaciones
- 28 diplomas y certificados de asistencia

Adicionalmente se elaboraron las siguientes piezas graficas:

- Formato diapositiva.
- Formato diploma

Quedamos atentos a sus inquietudes y futuras solicitudes.

Cordialmente

Gerente General

Elaborado: 25 de abril de 2018

Sesion inicial 700am



### **REGISTRO DE ASISTENCIA**

Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 1 de 2

| DEP | ENDENCIA: Subdirección de Talento Human | 0                                      |  |
|-----|---|--|--|
|     | LITADOR: F&C Consultores                |  |  |
|     | A: Finanzas Públicas                    |  |  |
|     | A DE INICIO: 7:00AM                     | HORA DE FINALIZACIÓN: 5:00PM           |  |
| _   | HA: 13 de Abril de 2018                 | DEPENDENCIA                            | FIRMA  |
| No  | PARTICIPANTE                            |  | _1   |
| 1 ' | Asan Moser Oscer plane                  | SUBDIECCIÓN FINANCIERA.                | FREID MORES VICES TICK.  |
| 2   | "Dario Mureno Calindo                   | Sub. Cinquera J<br>Contable            | Dora Moreno 6.   |
| 3   | Deferson Combita Pulido                 | Unidod Atención Ciudodono              | Joferson Combita   |
| 4   | Claudia Marcelo Bautista Gutiériez      | . Sub. financiera y contable           | Jawdiosat.   |
| 5   | Foie Vicate Howardor !                  | 3 5FC                                  | ail france   |
| 6   | ,                                       | Sky cont-                              | 5724)  |
| 7   | Jorge Angarite &                        | O. C. F.                               | emes   |
| 8   | Johanda Jar (o-s/                       | 5.F.C.                                 | ye   |
| 9   | 6110 Danielo González S.                | Subdirección Financiera y<br>Contable. | Tutophas.  |
|     | Jose Gobriel Silver                     | Subdirection Forentiery (.             | fed-   |
| 11  | Olgu Luda Chavarro.                     | SFC.                                   | Ólgulico Chaom   |
| 12  | Santa Vaneja, Draz                      | O- A.J.                                | din  |
|     | Claudra Huerras                         | 0.C.I                                  | Claudia H  |
| 14  | ADEIANA BELLO CORTES                    | OCI                                    | Frankows   |
| 15  | Dario A. Petiño Bello                   | S.P.I                                  |  |
| 16  | Jenny Andred Forero Pend                | 3.A.S.6                                | 1/enm/ Forer.  |
| 17  | Andrea Chaves Wheto                     | U.A.C.                                 | Coraca Co |



3

### **REGISTRO DE ASISTENCIA**

Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 2 de 2

|    | PENDENCIA: Subdirección de Talento Humano     |                               |                       |  |  |  |  |  |  |
|----|---|-------------------------------|-----------------------|--|--|--|--|--|--|
|    | ILITADOR: F&C Consultores                     |                               |                       |  |  |  |  |  |  |
|    | IA: Finanzas Públicas<br>RA DE INICIO: 7:00AM | LUCRA DE ENLA IZACIÓN E CORRE |                       |  |  |  |  |  |  |
|    | HA: 13 de Abril de 2018                       | HORA DE FINALIZACIÓN: 5:00PM  |                       |  |  |  |  |  |  |
| No | PARTICIPANTE                                  | DEPENDENCIA                   | FIRMA                 |  |  |  |  |  |  |
| 1  | Jeicy Pinedo                                  | DUBAbaskamiento 4561.         | Jew 1                 |  |  |  |  |  |  |
| 2  | Jean Carles lies ViciGranado                  | Sub tinanicera y C+           | the land              |  |  |  |  |  |  |
| 3  | David Sentinger Porter Hargen                 | Such Desasonally & apliance   | Dinney Panter         |  |  |  |  |  |  |
| 4  | Luis Muys Mogin O                             | Sub. Anh. Intermenter         | Juin Mar Mon O        |  |  |  |  |  |  |
| 5  | Esmeralda Pérez C.                            | Sub-financiero Jan            | Eufelie               |  |  |  |  |  |  |
| 6  | OSCAL FELIAL POLANO                           | SFC                           | I had I               |  |  |  |  |  |  |
| 7  | Jennyly Andrea Caraja B                       | SPI                           | twil B                |  |  |  |  |  |  |
| 8  | María del Mar Pico Gónuez                     | Subdirección Talentoflumano   | Solvia del Volg Auty. |  |  |  |  |  |  |
| 9  | Veimi Yulieth Santa M                         | Sub-financy Contable          | Nunfund               |  |  |  |  |  |  |
| 10 | Jimmed Andrés Costo C.                        | 86. Financiera y C            | framyootho.           |  |  |  |  |  |  |
| 11 | Tairo Villarragas                             | sul Financiera                | Join Emma             |  |  |  |  |  |  |
| 12 | Noncy C. Cordenzs 4                           | Subd. Firers                  | Vacy 6 barlono V.     |  |  |  |  |  |  |
| 13 | ( /   |                               |                       |  |  |  |  |  |  |
| 14 |   |                               |                       |  |  |  |  |  |  |
| 15 |   |                               |                       |  |  |  |  |  |  |
| 16 |   |                               |                       |  |  |  |  |  |  |
| 17 |   |                               |                       |  |  |  |  |  |  |

Sesion finar 1:45 pm 5:00 pm



### **REGISTRO DE ASISTENCIA**

Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 1 de 3-

| DEPENDENCIA: Subdirección de Talento Humano |  |   |                       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|--|---|-----------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FACILITADOR: F&C Consultores                |  |   |                       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | A: Finanzas Públicas                   | HORA DE FINALIZACIÓN: 5:00PM  |                       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | A DE INICIO: 1.00AM                    | HORA DE I HALIZAGIONI GIGO.   |                       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | IA: 13 de Abril de 2018 PARTICIPANTE   | DEPENDENCIA   | FIRMA                 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1   | Deferson Combity Pulido                | UAC   | Jeferson Combity      |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2   | Dario Moreno Galindo                   | 50b. Financiera y<br>Confable   | Dand Moreno 6         |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3   | Yenny Andrea Toreso Pena               | 310. Abaskamento.   | 7/enn/+overo.         |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4   | Lucy Pinedos                           | 506. Abastecimiento   | hut                   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5   | FORD THORES CREAS DOVE                 | Subprefection Financials<br>Y CONTABLE  | From Mer & Rac "      |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6   | Tore V. Aprilo de                      | SFC.  | () VH.                |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7   | Mesto Pinza                            | SPC   | MAN                   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8   | Esmeralda Pérez.                       | Sub-Financiera y Got.   | & curling             |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 9   | Joan Carlos Wiz                        | Sub financiera y (co  | teams                 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 10  | Jorge Angerita 1.                      | O.C.I.  | Jean                  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 11  | Sarita Vancia, 0002                    | 6 A J.  |                       |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 12  | ADRIAND BENDONTES                      | OCI   | 2 mileur              |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 13  | Claudia Huerras                        | ocl .   | Claydia H             |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 14  | "Joseph Nortemas Portro Varyor         | Mich. Deconsidor de aplicamos   | Bred John             |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 15  | Dano Alberto Patino Pelk               | 5.P. >  |                       |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 16  | Claudio Marcelu Bautisto Gutiérres     | . Which should be substituted by substitution of the substitution | You hosat.            |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 17  | golanda forços                         | S.F.C.  | L'HR                  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Este es un documento controlado; una u | ∕ez se descargue o se imprima, se cons  | iderará NO CONTROLADO |  |  |  |  |  |  |  |  |



### **REGISTRO DE ASISTENCIA**

Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 2 de 3

|      | ENDENCIA: Subdirección de Talento Human | 0                            |                     |
|------|---|------------------------------|---------------------|
|      | LITADOR: F&C Consultores                |                              |                     |
|      | 4: Finanzas Públicas                    |                              |                     |
|      | A DE INICIO: 7:00AM                     | HORA DE FINALIZACIÓN: 5:00PM |                     |
| FECH | IA: 13 de Abril de 2018                 |                              | CIDMA               |
| No   | PARTICIPANTE                            | DEPENDENCIA                  | FIRMA               |
| 1    | Nubia Rocio Sauchez                     | Sub. Producción de Insl.     | Pyraneo             |
| 2    | Jairo Villarraga 6                      | Jul Financiora               | In Trans            |
| 3    | Yemi Santa Montaña                      | Sub. Financ 4 C              | 1 Dunfan            |
| 4    | Nancy C Cardenzs H.                     | Sub Financies.               | Nacy C. Carden      |
| 5    | LauraMi lena Mejra Rodnique             | Sub Financiana & Contable    | She NGAR            |
| 6    | Trumy Costo                             | Sub-tinarciera.              | Thund Catho.        |
| 7    | Jennifer Andrea Garaa B                 | CPI                          | Jungun B            |
| 8    | OSCAL FELME POLONIA                     | SFC                          | Wh.                 |
| 9    | Olgaluda Churano.                       | S.F.C.                       | Olco.               |
| 10   | Jose Godonel Silve                      | SPC                          | £6781               |
| 11   | Giro Danielo Gonzalez                   | S.b. Financiera y Contable   | retificas.          |
| 12   | María du Marfico G                      | Dednección Talento Humano    | Haría del Harfico a |
| 13   |   |                              |                     |
| 14   |   |                              |                     |
| 15   |   |                              |                     |
| 16   |   |                              |                     |
| 17   |   |                              |                     |

| Obsernaciones y superencias para futras capacitaciones<br>NINGUNA.  Grasés por la capacitación. En ni caso es una infroducción a finarzas poblems.<br>No pord un poco par la sevenadad de público autiente, so que el conocimiento.<br>No seo de finarcien es auginificamente mismo al mismo de posta aguar que se<br>con se de finarcien es aginificamente mismo al mismo de posta aguar que a<br>managan sea mismo aginicamente que acestra de porte<br>managan sea mismo aginicamente. Un mismo de la mismo<br>managan sea mismo aginicamente de mismo<br>managan sea mismo aginicamente de mismo<br>managan sea mismo aginicamente de mismo<br>de mismo de mismo de mismo<br>de mismo de mismo de mismo<br>de mismo de mismo de mismo<br>de mismo<br>de mismo de mismo<br>de | puedes part to inflament plan adjacent or streamment or encountering by<br>donor net de fautazio para fentificato, do menora queda poditudizati, y que con<br>un público part despresa poditudization de producio de despeta poditudizati, y que con<br>un apporto, illem a mailidi consociente, espetiment y podiente. L'ore que per<br>un apporto, illem a mailidi consociente, espetiment y podiente. Crea que percente<br>como el se debne approcerter más de los puedes podientes que<br>como el se debne approcerter más de los puedes podientes de<br>como el se debne approcerter más de los puedes podientes de<br>como el se debne approcerter más de los puedes podientes<br>como el se debne approcerte más de los puedes podientes<br>como el se debne approcerte más de se podiente a<br>como el se debne approcerte más de los comos las<br>comos el se debne approcerte más de los comos los<br>comos el se debne approcerte más de los comos los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte más de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el se debne approcerte de los<br>comos el comos el comos el<br>como el como el como el como el como el<br>como el como el como el como el como el como el como el<br>como el como | Para una jornada lan larga al sartía oportuno el tener un refrigarbo presupuendado<br>1 Tentendo en cuentra que la capacilización en ticlo el día al capacilidade so le podrá<br>bisidade de aleganda de la capacilidade de la pelada de la eleganda del eleganda de la eleganda del eleganda de la e   | Muchas Gracien.  |
|--|---|--|--|
| 4.B 4.C 4.O 4.E 4.F 4.C 4.C 4.E 4.C 4.C 4.E 4.C 4.C 4.C 4.C 4.C 4.C 4.C 4.C 4.C 4.C  | NA 4  | A W W W W W W W W W W W W W W W W W W W  | A 4 4  |
| LC 4.D 4.E 4.F - NA NA NA NA NA NA NA NA NA NA NA NA NA  | 4 N/A N/A N/A   | A UNA NA   | NIA NIA NIA<br>NIA NIA NIA<br>NIA NIA NIA  |
| 4  | 4   | 40440400404404   | 444  |
| 4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4<br>4  | 4   | 40444646464464<br>404464644444444444444444   | 444  |
| 6 4 4 4 4 4 4 8 8 4 4  | 4   | **************************************   | 444  |
| &<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«<br>«   | e<br>e  | चळळचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचचच  | 444  |
| и<br>ши 4 м 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  | 4   | **************************************   | 444  |
| V<br>₹ ₩ 4 4 4 4 4 4 ₩ ₩ 4<br>₩ ₩ 4 ₩ 4 4 4 4 ₩ ₩ 4  | w<br>4  | 40040404444040 4   | 444  |
|  | 4   | **************************************   | 444  |
|  | 4   | 4044040444444  | 404  |
| <u></u>  | 4   | **************************************   | 444  |
|  | en  | ৰভাৰৰৰ বিভাৰৰ বৰণ কেওঁ পে ব  | 440  |
|  | 4   | 9 8<br>44444404444040 4  | 444  |
| Suddieckin war Consiste Suddieckin war Consiste Suddieckin Parieste Vondiale Unided de Alexadora Considera de Considera de Considera de Alexadora III Considera de Alexadora III Considera de Considera de Considera de Considera de Considera de Considera de Considera y Consiste Consiste de Considera de Con   | Subdirección de Producción de Instrumentos  | Subdirection Personal Vocable Subdirection Face of the Subdirection Face of the Subdirection Face of the Subdirection Face of the Subdirection of Face of the Subdirection of Face of the Subdirection of Face of the Subdirection of Face of the Subdirection of Face of the Subdirection of Face of the Subdirection of Face of Subdirection of Subdirection Face of Contable Subdirection Face of Subdirection Face of Subdirection Face of Subdirection Subdirection Subdirection Face of Subdirection Subdirection Face of Subdirection Face of Subdirection Face of Subdirection Face of Subdirection Face of Subdirection Face of Subdirection Face of Subdirection Face of Subdirection Face of Subdirection Subdirection Face of Subdirection Subdirection Subdirection Subdirection Face of Subdirection Subdirectio   | Subdirección Financiera y Contable<br>Subdirección Financiera y Contable<br>Subdirección Financiera y Contable |
| Número de oddula<br>1082590011<br>10190239439<br>1010228438<br>3234478<br>10226578209<br>39683916<br>7771244<br>13845999<br>1138878778   | 52054331  | 8047788<br>20277388<br>2024779<br>101862507<br>10176268<br>31463<br>101767164<br>1027869<br>1017777<br>1017777<br>1017777<br>1017777<br>10177777<br>10177777   | 1076369655<br>1072750583<br>52419515   |
| Nomize del participami le<br>FABIO, ANIONES Medies Mediesoni Casacha Mediesoni Casacha Mediesoni Casacha Mediesoni Casacha Mediesoni Casacha Pello Pello La Mediesoni Del Casacha Pello Pello La Mediesoni Del Casacha Pello Pello La Mediesoni Del Casacha Pello Pello La Mediesoni Del Casacha   | NUBIA ROCIO SANCHEZ MARTINEZ  | Lind Acher Rikt Linds Johns Freedo Ouge ADRIAN BELLO CORTES MANNY CASTRO Delio Acher Rike Bell MARIO ACHER CASTRO Emmaria Preed Emmaria Preed EMMARIO ACHER SARACA ACHER CARCA FREENANCEZ SOTA PROCESO CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ SOTA ACHER CARCAR FREENANCEZ ACHER CARCAR FREENANCE   | Gina Dankla Gorzález Sarmienko<br>Edván Dario Moreno Galindo<br>olga chavarro                                  |
| Direction de cerror electrónico immediación se como electrónico de como como como como como como como com  | msanchez@idfes.gov.co   | junzigionalnia is kin, sov. co<br>pinzigionalnia is kin, sov. co<br>pinzigionalnia is con con considerational<br>pinzigionalnia is con co<br>pinzigionalnia is con co<br>tenenzigionalnia is con co<br>tenenzigionalnia is con co<br>tenenzigionalnia is con co<br>pinzigionalnia is con co<br>pinzigionalnia is con co<br>pinzigionalnia is con co<br>con considerationalnia is con con<br>considerationalnia is con con-<br>cernia con considerationalnia is con con-<br>perationalnia is considerationalnia is con<br>perationalnia in considerationalnia is con<br>perationalnia in considerationalnia is con<br>considerationalnia in considerationalnia in con-<br>cernia con   | ggorzałozitkontralista letes gov.co<br>emoreno@bles gov.co<br>mpicc@letes.gov.co                               |
| Marca kmpcsul<br>4/17/2018 20204<br>4/17/2018 20209<br>4/17/2018 20209<br>4/17/2018 20215<br>4/17/2018 20215<br>4/17/2018 20225  | 4,17,2018 9:34:40   | 4/170018 64211<br>4/170018 64871<br>4/170018 64871<br>4/170018 64871<br>6/170018 64871<br>6/1700 | 04/24/2018 11:30:42 a.m.<br>04/26/2018 03:03:34 p.m.<br>04/26/2018 03:04:10 p.m.                               |

| NOMI                             | BRE DEL   | EVENT | D: FIN | ANZA | S PÚB | LICAS | . FE | CHA:                                   | 13 DE       | ABRIL | DE 20       | )18              | PRO | FESOI | R: F&C | CON | SULTO | RES |     |     |                        |
|----------------------------------|---|-------|--------|------|-------|-------|------|--|-------------|-------|-------------|------------------|-----|-------|--------|-----|-------|-----|-----|-----|------------------------|
| <b>COLARORADOR</b>               | 1. DESEMPEÑO DEL FORMADOR 2. CONTENIDO 3. RESULTADOS 4. LOGISTICA |       |        |      |       |       |      |  |             |       |             |                  |     |       |        |     |       |     |     |     |                        |
| COLABORADOR                      | a   | b     | C      | ď    | е     | f     | g    | 743                                    | ъ           | -     | a           | b                | C   | а     | ь      | C   | d     | е   | f   | g   | PROMEDIO GRAL. DEL SEN |
| Laura Mejia                      | 4   | 3     | 4      | 4    | 4     | 4     | 4    | 3                                      | 43          | 3     | 3           | 3                | 4   | 4     | 3      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,6                    |
| FABIO ANDRES VARGAS TIQUE        | 4   | 4     | 4      | 4    | 4     | 4     | 4    | 4                                      | 4           | 4     | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 4,0                    |
| Jeferson Eduardo Cómbita Pulido  | 4   | 4     | 4      | 4    | 4     | 4     | . 3  | 4                                      | 43          | 4     | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 3   | N/A   | N/A | N/A | 3   | 3,8                    |
| CLAUDIA HUERTAS                  | 4   | 3     | 4      | . 4  | 4     | 4     | 4    | - 4                                    | 4           | 3.    | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 3   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,8                    |
| María del Mar Pico Gómez         | 4   | 3     | 3      | 4    | 4     | 3     | 4    | 4                                      | 4           | 3     | 3           | 4                | 4   | 4     | 4      | 3   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,6                    |
| Sarita Vanegas Díaz              | 4   | 4     | 4      | -4   | 4     | 4     | . 4  | 4                                      | 4.4         | 4     | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 4,0                    |
| OSCAR FELIPE POLANIA             | 4   | 3     | 3      | 3.   | 3     | 4     | 3.   | 3                                      | 13          | 1.3   | 4           | 3                | 3   | 3     | 3      | 3   | N/A   | N/A | N/A | 3   | 3,2                    |
| JORGE ANGARITA R                 | 4 .   | 3     | 3      | 4    | . 4   | 4     | 4    | .3                                     | 1/3         | 4     | ે 3ુ        | 3                | 4   | 4     | 4      | 3   | N/A   | N/A | N/A | . 4 | 3,6                    |
| Claudia Bautista                 | 4   | 4     | 4      | 4    | . 4   | 4     | 4    | 4                                      | 4           | 34    | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | Ņ/A | N/A | 4   | 4,0                    |
| NUBIA ROCIO SANCHEZ MARTINEZ     | 4 :   | 3     | 4      | 4    | 4     | .4    | 4    | 3                                      | 4           | M43   | 3           | 3                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,8                    |
| Juan Carlos Ruiz                 | 4   | 4     | 4      | 4    | 4     | 4     | .4   | 34                                     | 1.A.        | I A   | A           | 4                | 4   | 4     | 4.     | .4  | N/A   | N/A | N/A | 4   | 4,0                    |
| Leidy Johana Pineda Olaya        | 4   | -3-   | 3      | .3   | : 3   | 3     | . 3  | 13                                     | 53          | 33    | 3           | ::: <b>3</b> ;:: | 3   | 3     | 2      | 3   | N/A   | N/A | N/A | 3   | 3,0                    |
| ADRIANA BELLO CORTES             | 4   | 4     | 3      | 3    | 4     | 4     | 3.   | 3                                      | 3           | 32    | - 3         | 3                | 3   | 4     | 4.     | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,5                    |
| JIMMY CASTRO                     | 4   | 4     | : 4    | 4    | 4     | 4     | 4    | 44                                     | 14          | 348   | 4.          | 4                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 4,0                    |
| Dario Alberto Patiño Bello       | 4   | 4     | 4      | - 4  | 3     | 4     | 4    | (3)                                    | 13          | 89    | <b>74</b> √ | ું3              | 3   | 4     | 3      | 3   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,5                    |
| JENNIFER ANDREA GARCIA BARACALDO | 4 .   | 4     | 4      | - 4  | 4     | 4     | 4    | 4                                      | 24          | 34    | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 4,0                    |
| Esmeralda Pérez                  | 3   | 3     | -3     | 3 -  | . 3   | .3    | . 3  | 4.2                                    | 5/2         | 333   | ₹3          | · 3              | 3   | 3     | 3      | 3   | N/A   | N/A | N/A | 3   | 2,9                    |
| Jairo Villarraga Garcia          | 4   | 4     | 4      | 4    | 4     | 4 .   | 4    | 4                                      | 10          | A     | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | .3  | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,9                    |
| MARIO ALEXANDER PINZON AROCA     | 4   | 4     | 4      | 4    | 4     | 4     | 4    | MA.                                    | 4           | 41    | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 4,0                    |
| JOSE VICENTE HERNANDEZ BOTIA     | 4   | .4    | 4      | 4    | 4     | 4     | 4    | ************************************** | 4           | 學學學   | 4           | 4                | 4   | 3     | 4      | 3   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,9                    |
| jose gabriel silva barros        | 4   | 4     | 4      | 4    | 4     | 4     | 4    | 4                                      | 24          | 248   | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 4,0                    |
| YENNY FORERO                     | 3   | 3     | 2      | 4    | 4     | 4     | 4    | 3                                      | 4           | 4 4   | 3           | 3                | 3   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,5                    |
| NANCY CONSUELO CÁRDENAS MENDOZA  | 4   | 3     | 4      | 4    | 4     | 4     | 4    | 4                                      | 34          | 4     | 4.          | 4                | 4   | 3     | 3      | 3   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,8                    |
| ANDREA DEL PILAR CHAVES NIETO    | 3   | 2     | 1      | 2    | . 2   | 4     | 3    | 2                                      | 2           | 22    | 138         | 2                | 2   | . 2   | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 2,6                    |
| Yeimi Yulieth Santa Montaña      | 4   | 4     | 4      | 4    | 4     | 4     | 4_   | 49                                     | <b>\$</b> 4 | 愛4第   | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 4,0                    |
| Gina Daniela González Sarmiento  | 4   | 4     | 4      | 4    | 4     | 4     | 4    | 4                                      | 14.         | 345   | 4 ,         | .4               | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 4,0                    |
| Edwin Dario Moreno Galindo       | 4   | 4     | 4      | 3    | 3     | 4     | 4    | 4                                      | 2.4         | 41    | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | . 4 | 3,9                    |
| olga chavarro                    | 4   | 3     | 2      | 4.   | 4     | 4     | 4    | 4                                      | 14          | 20    | 4           | 4                | 4   | 4     | 4      | 4   | N/A   | N/A | N/A | 4   | 3,7                    |

### Observaciones y/o sugerencias para adelantar otros temas

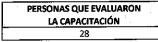
Gracias por la capacitación. En mi caso es una introducción a finanzas públicas. Me perdí un poco por la diversidad de público asistente, ya que el conocimiento de los de financiera es significativamente mayor al mío, por lo que sugiero que se manejen dos niveles diferentes para este tipo de capacitaciones: un nivel de finanzas públicas para no financieros para adquisición o fortalecimiento de conocimientos y otro nivel de finanzas para financieros, de manera que puedan profundizar, ya que con un público tan diverso quizá no se logre del todo los dos objetivos. El conferencista es un experto, tiene amplio conocimiento, experiencia y paciencia. Creo que personas como el se deben aprovechar más de lo que pudimos aprovechar ese día. Con grupos divididos creo que se optimiza su aprovechamiento.

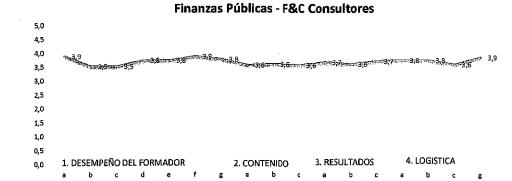
Para una jornada tan larga si sería oportuno el tener un refrigerio presupuestado

1. Teniendo en cuenta que la capacitación era todo el día, al capacitador se le podría brindar refrigerio. 2. Agradeceríamos que la persona de talento humano encargada de la asistencia, verificara con el grupo si todos firmaron, esto dado que quienes estábamos en la parte de adelante no firmamos, las listas solo circularon atrás y no sabíamos en que momento circularon, estábamos pendientes de la capacitación y es complicado estar pendiente la asistencia para firma. Si la asistencia puede estar en la entrada de la capacitación sería mucho mejor. Muchas Gracias.

| [ | 1. DESEMPEÑO DEL FORMADOR | 2. CONTENIDO    | 3. RESULTADOS   | 4. LOGISTICA        | PROMEDIO GRAL. DEL SEM   |
|---|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|--------------------------|
| ſ | a b c d e f               | g a b c         | a b c a         | b c d e f           | g PROMEDIO GRAL DEL SENI |
| ſ | 3,9 3,5 3,5 3,8 3,8 3,9   | 3,8 3,6 3,6 3,6 | 3,7 3,6 3,7 3,8 | 3,8 3,6 N/A N/A N/A | 3,9 3,7                  |

| 100 | ASISTENCIA ESPERADA | ,2 |
|-----|---------------------|----|
|     | 30                  |    |
| 1.  | ASISTENTES          |    |
|     | 29                  |    |
| ·   | 97%                 |    |







## ADRIANA BELLO CORTES cc: 52.834.703

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

# JENNIFER ANDREA GARCÍA BARACALDO

CC: 1.075.658.583

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# JEFERSON EDUARDO COMBITA PULIDO

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# JAIRO VILLARRAGA GARCÍA

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# FABIO ANDRES VARGAS TIQUE

CC: 1.019.043.150

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

# GINA DANIELA GONZÁLEZ SARMIENTO

CC: 1.078.369.655

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

# **CLAUDIA MARCELA HUERTAS VILLARRAGA**

CC: 52.344.763

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

# **EDWIN DARIO MORENO GALINDO**

CC: 1.072,750,583

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

# DARIO ALBERTO PATIÑO BELLO

CC: 80.201.003

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# CLAUDIA MARCELA BAUTISTA GUTIÉRREZ

CC: 1.136.879.176

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# JORGE ERNESTO ANGARITA RODRÍGUEZ

CC: 13.845.984

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

# MARIA DEL MAR PICO GÓMEZ cc: 1.026.576.309

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# **LUIS MIGUEL MEJÍA ORREGO**

CC: 1.088.302.601

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# LEIDY JOHANA PINEDA OLAYA

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# **CERTIFICADO DE ASISTENCIA**

OTORGADO A:

# **LINDA ESMERALDA PÉREZ CARVAJAL**

CC: 1.020.761.054

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# JUAN CARLOS RUIZ DÍAZ GRANADOS

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas

Johanna Escorcia Arcos Gerente General

1 July July



# LAURA MILENA MEJÍA RODRÍGUEZ

CC: 1.082.906.011

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# JOSE VICENTE HERNÁNDEZ BOTIA

CC: 19.372.553

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# **CERTIFICADO DE ASISTENCIA**

OTORGADO A:

# JIMMY ANDRÉS CASTRO CASTILLO

CC: 1.018,453,377

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# JOSE GABRIEL SILVA BARROS

CC: 72.230,454

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# NUBIA ROCIO SÁNCHEZ MARTÍNEZ

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# **LUZ YOLANDA VARGAS LOAIZA**

CC: 516,493,310

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# **CERTIFICADO DE ASISTENCIA**

OTORGADO A:

# YENNY ANDREA FORERO PEÑA

CC: 1.033.765.698

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



## SARITA VANEGAS DÍAZ

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# **CERTIFICADO DE ASISTENCIA**

OTORGADO A:

# YEIMI YULIETH SANTA MONTAÑA

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# OLGA LUCIA CHAVARRO VÁSQUEZ

CC: 52.419.515

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# **OSCAR FELIPE POLANIA IBARRA**

CC: 7.711.244

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# NANCY CONSUELO CÁRDENAS MENDOZA

CC: 51,707,275

Por su participación la jornada de actualización en:

FINANZAS PÚBLICAS

Realizado en Bogotá D.C., el día 13 abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



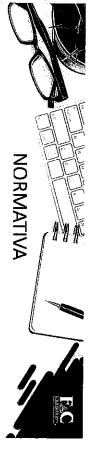
PROCESO PRESUPUESTAL, TESORERÍA Y

**FINANCIAMIENTO** 

SOSTENIBLES GENERAN UN ENTORNO HABILITANTE POR EL SECTOR PRIVADO, Y CONSTITUYEN LA BASE "LAS POLÍTICAS FISCALES Y MACROECONÓMICAS Y PROPICIO PARA EL CRECIMIENTO IMPULSADO DE UNA PLANIFICACIÓN DEL DESARROLLO Y UN GASTO PÚBLICO EFICACES"



Abril de 2018



**DECRETO 111 DE 1996** 225 de 1995 Ley 38 de 1989, Ley 174 de 1994 y Ley

Ley 617 de 2000

Ley 819 de 2003

Ley 1473 de 2011



**PLANIFICADOR** 

PROGRAMA DE GOBIERNO

Ley 131 de 1994

Ley 152 de 1994 PLAN DE DESARROLLO

SISTEMA PRESUPUESTAL

Ley 819 de 2003 MARCO FISCAL DE MEDIANO

MARCO DE GASTO DE MEDIANO Decreto 4730 de 2005-Decreto 1957



Plan de desarrollo

- Proceso planificador Proyectos prioritarios de Inversión
- Presupuestos Plurianuales MFMP

Guía para las próximas vigencias – mediano plazo

y de ejecución

- Marco de Gasto de Mediano Plazo
- Techos de gastos de funcionamiento e inversión sectorial
- Programación y prefación de inversiones Plan Operativo Anual de Inversiones POAI
- Presupuesto Anual

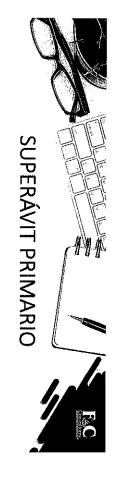
Estimación de ingresos para financiación de la totalidad de gastos

Programa Anual Mensualizado de Caja

Estructuración de operaciones, necesidades de caj



- Plan Financiero
- Metas de Superávit Primario, Deuda Pública y Sostenibilidad
- Acciones y medidas específicas
- Informe de resultados de la vigencia anterior
- Estimación del costo fiscal de las exenciones tributarias
- Relación de pasivos exigibles y pasivos contingentes
- Costo fiscal de ordenanzas o acuerdos sancionados en la vigencia anterior

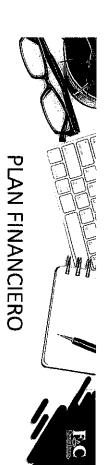


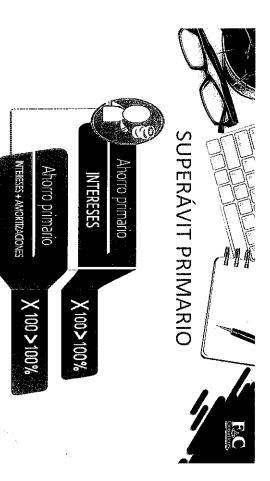














## MEDIANO PLAZO MARCO DE GASTO DE

Planificación

**Principios Presupuestales Decreto** 

115 de 1996

 Universalidad Anualidad

Unidad de caja





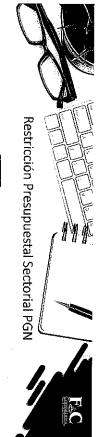


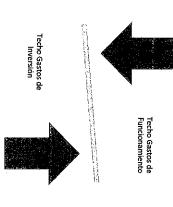
Homeóstasis\*

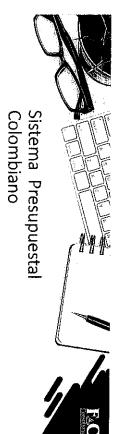
Coherencia macroeconómica

Programación integral

Especialización

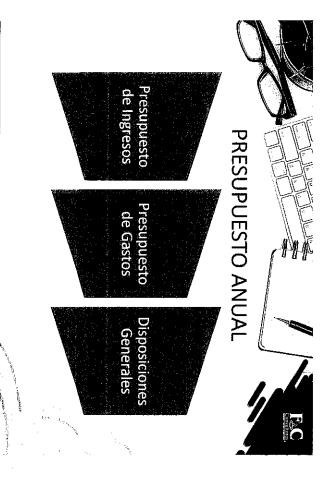








Sistema de doble presupuesto con procesos separados para los gastos de inversión y de funcionamiento





GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL

SERVICIO DE LA **GASTOS DE** DEUDA INVERSION

PRESUPUESTO DE INGRESOS

DISPONIBILIDAD INICIAL

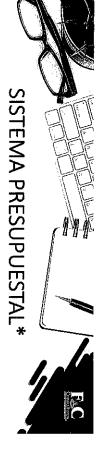
INGRESOS CORRIENTES

 No tributarios -Tributarios

RECURSOS DE CAPITAL

- Recursos del Balance
- Recursos del Crédito
- Rendimientos financieros
- Donaciones

Ventas de activos



EN CUANTO A OBJETIVOS, METAS "SE INFORMAN Y RESULTADOS REALES" RESULTADOS DE LOS PROGRAMAS PLENAMENTE RUTINARIA, PERO NO SE INFORMA PROYECTOS **ACTIVIDADES DE** DE LOS MANERA

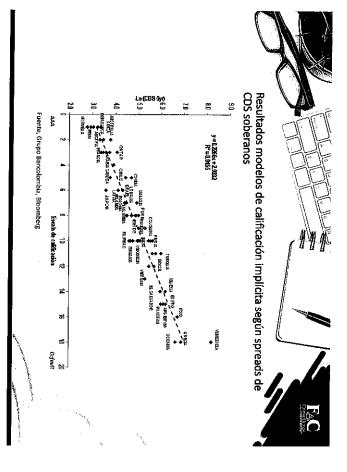
Banco Mundial

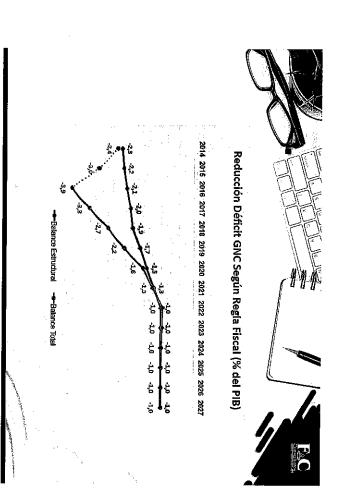


## RESULTADOS

"Quizás la regla más importante cuando se introduce el presupuesto por resultados es que sea sencillo. Existe la tentación de agregar demasiadas funciones. Un exceso de complejidad resultará en el triunfo de la técnica sobre el propósito, y corre el riesgo de convertir una buena herramienta de gestión y desempeño en un mero ejercicio burocrático"

K



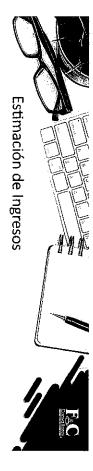




## Calificación Implícita Deuda Soberana

| México | Brasil | Chile | Penú | Colombia | Pais      |
|--------|--------|-------|------|----------|-----------|
| 888+   | 88     | . A+  | BBB+ | 888      | Actual    |
| 888    | BB     | >     | 888+ | BBB-     | Implicita |

Fuente. Grupo Bancolombia, Bloomberg



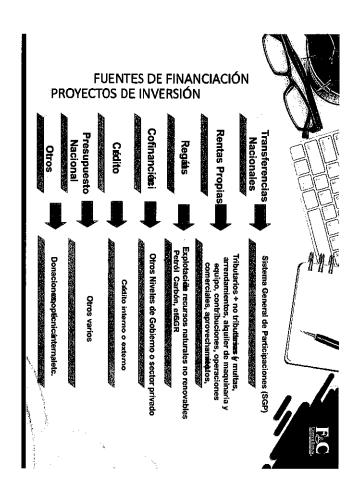
- Impuestos aplicables, tasas, tarifas, información recaudo histórico

Volumen de transferencias

- Otros ingresos
- Metas del plan financiero
- Capacidad de endeudamiento
- Plan de Recursos Sistema General de Regalías SGR\*



- Estructura, Planta, Escalas de remuneración
- Resultado cierre de vigencia fiscal anterior
- Plan de inversiones
- Sentencias en contra
- Servicio de deuda
- Vigencias futuras
- Compromisos Sistema General de Regalfas\* (vigencias futuras, servicio de deuda)



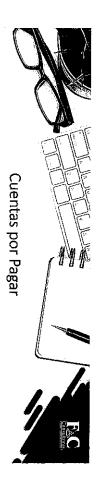


- Operación de Gasto
- Ley 819 de 2003
- Decreto 4336 de 2004
- Límite capacidad de endeudamiento
- Plazo de inversión = plazo de autorización

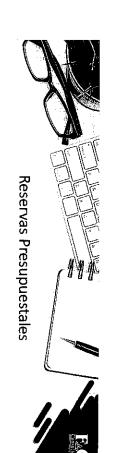


## En desarrollo del principio de anualidad al cierre de vigencia:

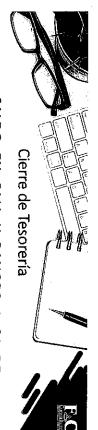
- Determinar ejecución presupuestal de ingresos y gastos.
- Constitución de Reservas Presupuestales
- Constitución de Cuentas por Pagar.
- Situación de Tesorería.
- Situación Presupuestal.



 Obligaciones a cargo de la administración derivadas del recibido a satisfacción del bien o servicio, o del cumplimiento del objeto contractual, que no han sido canceladas a 31 de diciembre de la respectiva vigencia fiscal.



Compromisos legalmente adquiridos, que tenían como vencimiento o fecha de entrega del bien o servicio el 31 de diciembre de la vigencia, que por razones ajenas a la administración no se haya recibido a satisfacción el bien o servicio, siempre y cuando se cuente con el recurso disponible para atender el compromiso.

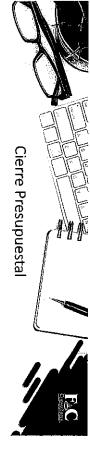


- SALDO EN CAJA Y BANCOS A 31 DE DICIEMBRE
- má

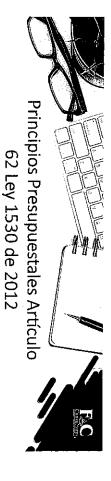
**INVERSIONES TEMPORALES** 

menos

- FONDOS DE TERCEROS (DEST. ESPEC)
- meno
- CUENTAS POR PAGAR
- DÉFICIT O SUPERÁVIT DE TESORERÍA



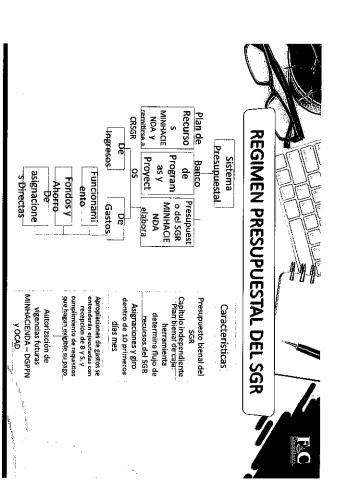
- RECAUDO EFECTIVO DE INGRESOS VIGENCIA
- menos
- **PAGOS EFECTIVOS** menos
- **CUENTAS POR PAGAR**
- **RESERVAS PRESUPUESTALES**
- DÉFICIT O SUPERÁVIT PRESUPUESTAL



- Planificación Regional
- Programación Integral
- Plurianualidad
- Coordinación

Continuidad

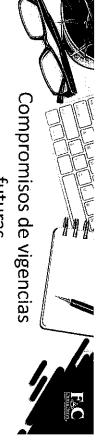
- Desarrollo Armónico de las Regiones
- Concurrencia y Complementariedad
- Inembargabilidad
- Publicidad y Transparencia





PRESUPUESTO DEL SGR ES DE CAJA, ESTO ES, LOS INGRESOS SE CONTABILIZAN CON EL RECAUDO Y **FUNDAMENTAL DEL SISTEMA** LOS GASTOS EN FUNCIÓN DE LOS PRESUPUESTAL DEL SGR A DIFERENCIA DEL PGN, EL

PAGOS EFECTUADOS



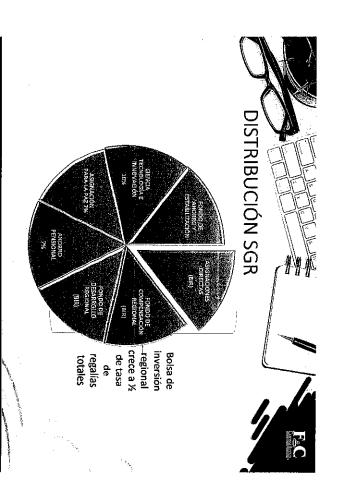
## futuras

- Vigencias futuras de recursos
- Entidades ejecutoras no disponen de apropiación suficiente con cargo al presupuesto del bienio del SGR, para provisión de bienes y servicios por fuera de la bienalidad (OCAD autorizan). Para organos del SGR, DGPM de MHCP indica al CONFIS montos y plazos máximos que pueden afectar el Plan de Recursos del SGR.
- Vigencias futuras de ejecución
- Entidades ejecutoras disponen de apropiación suficiente con cargo al presupuesto del bienio del SGR, para provisión de servicios por fuera de la bienalidad (OCAD autorizan).

DGPPN



- ET que cubran pasivos pensionales utilizarán recursos excedentes a proyectos para implementación del acuerdo final para la terminación del conflicto.
- OCAD CTI definirá programas o proyectos a través convocatorias públicas abiertas acorde con los planes de desarrollo. Programas o proyectos serán ejecutados por entidades que los presentaron en convocatorias.
- Durante 20 años el 7% de recursos del SGR se destinará à asignación para la paz, así como el 70% de los rendimientos financieros del SGR (excepción de generados por asignaciones directas).





 Durante 20 años asignación para ahorro pensional territorial será 7% del SGR. Por defecto:

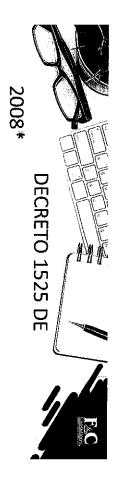
FAE = SGR-AHORRO PENSIONAL-FCTI-FDR-FCR-AD-A PAZ

 60% de saldos no aprobados para FCTI a diciembre de 2016 trasladados así:

50% A PAZ

% FDR

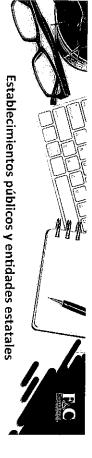
 Durante 20 años las entidades beneficiarias con apropiación bienal menor a 4.000 SMMtV (adecuado desempeño en gestión de recursos) definirán directamente proyectos de inversión cuando tengan como objeto implementación del acuerdo final para la terminación del conflictor



estatales del orden nacional y Por el cual se dictan normas territorial relacionadas con la inversión de los recursos de entidades

\*Colocación excedentes de

liquidez



del orden nacional

administrados y fondos especiales administrados Excedentes de liquidez de recursos propios,



TES clase B del mercado primario adquiridos en la DGCPTN de MHCP

régimen especial \*No aplica a Fondos Especiales que tengan definido



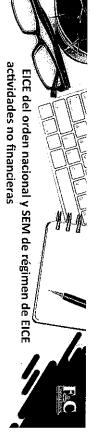
2008

del orden nacional Establecimientos públicos y entidades estatales

EICE del orden nacional y SEM de régimen de EICE actividades no financieras

SEM o participación directa o indirecta del Estado menor a 90%, ESP, ANTV, CAR, Universidades

pública mayor 50% Entidades territoriales y Descentralizadas participación



Criterios: transparencia, rentabilidad, solidez, seguridad y condiciones de mercado

Primera opción: DGCPTN - MHCP

Juntas o Consejos Directivos establecen política, reglas y procedimiento con sujeción a normas para administración delegada de recursos

Riesgo, rentabilidad, liquidez y estructura portafolios Manejo cuentas ahorros y corrientes, recaudos y pagos Planeación financiera Subastas tipo oferta y demanda

Planeación y programación pagos Control y seguimiento a fuentes constitutivas de ingresos Previsión oportuna de financiación

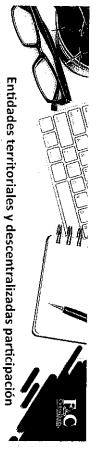


crédito de emisores De depositarios de recursos públicos y de

De contraparte

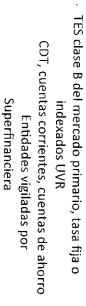
Administrativos

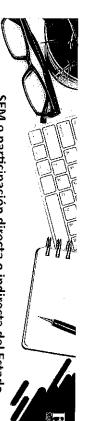
De mercado



pública mayor 50%

administrados y fondos especiales administrados Excedentes de liquidez de recursos propios,





SEM o participación directa o indirecta del Estado menor a 90%, ESP, ANTV, CAR, Universidades

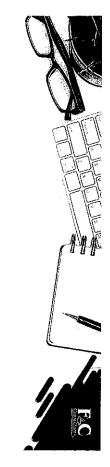
Excedentes de liquidez en condiciones de mercado podrán ofrecerse a



DGCPTN de MHCP



- Ley 819 de 2003
- Corto plazo
- Pago antes de terminar la vigencia fiscal
- Cubrir faltantes temporales de liquidez



"EN EL CASO DE LAS CIFRAS Y LAS LEYES, CUANTO MÁS SIMPLES, MENOS RIESGOS DE CORRUPCIÓN Y DE QUE LAS NORMAS SEAN MAL INTERPRETADAS PARA BENEFICIO PROPIO"

Paul Romer Vicepresidente BM









## ACTUALIZACIÓN EN GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO. SEMINARIO DE

### **INFORME DE ACTIVIDADES CONTRATO 281 de 2018**

| Entidad:          | INSTITUTO COLOMBIANO PARA LA EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN - ICFES   |  |  |  |
|-------------------|---|--|--|--|
| Tema:             | Jornada de actualización GESTIÓN Y CALIDAD EN EL<br>SECTOR PÚBLICO con énfasis en la naturaleza<br>jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del<br>13 de julio de 2009 |  |  |  |
| Fecha:            | 12 de abril 2018.   |  |  |  |
| Lugar:            | INSTATACIONES DE LA ENTIDAD   |  |  |  |
| Horas:            | 10 académicas   |  |  |  |
| Ejes temáticos:   | 2   |  |  |  |
| N° de sesiones:   | 1   |  |  |  |
| Total asistentes: | 33  |  |  |  |
| Metodología:      | Interactiva y magistral y análisis de casos.  |  |  |  |

## Agradecimientos:

Manifestamos nuestro sincero agradecimiento al ICFES, por permitirnos acompañarlos en el desarrollo y cumplimiento de los objetivos propuestos en el Plan Institucional de Capacitación, contribuyendo al mejoramiento institucional y fortalecimiento de las competencias laborales de cada uno de sus trabajadores.

Para nosotros es y será siempre un placer impartir, contribuir y generar valor a las organizaciones públicas, a través de la Capacitación y Formación Especializada.

Esperamos seguir contando con su confianza y poder llevar a cabo futuros proyectos conjuntos de manera exitosa.

## Contenido temático.

## Indicadores de gestión:

Herramientas para la construcción de indicadores

Qué aspectos son claves para el seguimiento de indicadores

## Herramientas de Mejora para la atención de planes de mejoramiento:

Diagrama causa efecto

Identificación del Problema 5W 2H

Lluvia de ideas Análisis 5 por qué

## Conferencista.

## Dr. Guillermo Alba Cárdenas

Economista con estudios de Maestría en Calidad y Gestión integral, Especialista en Finanzas, Ha sido miembro del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno, miembro de la Junta Directiva del Comité Interinstitucional de Control Interno CICI a nivel Nacional. Con Amplia experiencia empresarial en cargos de control y dirección. En la actualidad se desempeña como jefe de control interno de Colciencias, conferencista y docente universitario

## Metodología Interactiva.

Uno de los grandes desafíos en los procesos de formación y capacitación es generar impacto, es por ello, que hemos diseñado metodologías interactivas, a través de la utilización de las tecnologías de la información (Controles de votación).

Durante la jornada académica hicimos uso de un sistema medición de impacto que fue diseñado para que el tiempo real y a través de un software especializado y de controles interactivos los participantes respondieran a una serie de preguntas que fueron elaboradas previamente por nuestro conferencista, esto con el fin de precisar en

aquellos temas en los que se presente mayor desconocimiento, así mismo con el fin de incentivar la participación en el desarrollo de la jornada se generó una competitividad sana y retroalimentación por parte de los asistentes.

Para tal caso se realizó una sesión de preguntas comparativas, que consistió en formular las preguntas académicas en dos momentos (antes y después de las intervención del conferencista), las cuales se tabulan de manera automática y nos muestra el avance sobre el desarrollo de los contenido lo cual era en la mayoría de los casos superior.

A continuación relacionamos los tres mejores puntajes

- 1. puesto: Dr. Efrain Botero Rengifo 11.74 puntos
- 2. puesto: Dra. Andrea Chaves Nieto 10.03 puntos
- 3. puesto: Dra. Yeraldine Nope León 10.29 puntos

## Evaluación académica:

La satisfacción por parte de los funcionarios que participaron de la jornada fue:

### Dr. Guillermo Alba Cárdenas

## Pregunta 1: ¿contribuyo con su formación en el tema?

100% de los encuestados contesto que si 00% de los encuestados contesto que no 00% de los encuestados contesto que un poco

## Pregunta 2: ¿Cómo evalúa el dominio del tema expuesto?

83% excelente 17% muy bueno 00% bueno

## Pregunta 3: ¿La metodología facilito su aprendizaje?

86% Si

00% No 14% Un poco

\* Adjunto enviamos tabulación

## Material de apoyo y entregables:

Para la realización de la jornada se entregaron en total:

- 33 agendas de notas
- 33 esferos
- Controles electrónicos para las sesiones de preguntas interactivas.
- 1 USB con todas las presentaciones
- 33 diplomas

Adicionalmente se elaboraron las siguientes piezas graficas:

- Formato diapositiva.
- Formato diploma

Cordialmente

JOHANNA ESCORCIA ARCOS

Gerente General

Elaborado: 25 de abril de 2018

Sesion inicial 9:00 am 12:00 m



## **REGISTRO DE ASISTENCIA**

Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 1 de 3-

| DEPENDENCIA: Subdirección de Talento Humano |                                     |                              |                       |  |  |
|---|-------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--|--|
| FACILITADOR: F&C Consultores                |                                     |                              |                       |  |  |
|   | A: Gestión y Calidad                | HORA DE FINALIZACIÓN: 5:00PM |                       |  |  |
|   | 12                                  | HURA DE FINALIZACION: 5.00FW | -                     |  |  |
| _   | A: 12 de Abril de 2018 PARTICIPANTE | DEPENDENCIA                  | FIRMA                 |  |  |
| <u>No</u><br>1                              | Havio Liero Lucuolo H.              | afc. Tuverteración           | Lavie wing through of |  |  |
| 2/  | Vamit Ixpez Villeges                | Of Investigaciones           | Kauf-                 |  |  |
| 3   | STEPANIO CORTES PIEJIO              | E A 4D                       | South                 |  |  |
| 4   | LUZ ADRIANA ARBOIRDA ZAPATA         | Subdirección de hibrimación  | adrian Orboleda Z     |  |  |
| 5   | Teraldine Nope Lois                 | Sub. Aptronión de instrum.   | LuLi                  |  |  |
| 6   | Ruben Jair Rubis Ragejo             | Sub Devamollo de Apircugare  | Phyle                 |  |  |
| 7   | Stefany Pairo Moro                  | OCT                          | African               |  |  |
| 8   | Tulieta Lugue                       | OCI                          | forty v               |  |  |
| 9   | Ma del Pilar Gonzalez               | OC1                          | (Pargupale).          |  |  |
| 10  | MARYBO CASTASTO RODRIGUES           | 591                          | messes consido r.     |  |  |
| 11  | Claudia theeras                     | ocı                          | Claudia Huertons      |  |  |
| 12  | Diego Alejandro Correa              | SDI                          | Thego ( )             |  |  |
| 13  | Ollor Unea Romer                    | Control Interno              | Dunding               |  |  |
| 14  |                                     | UAC                          | Tall Breto.           |  |  |
| 15  |                                     | U.AC.                        | Calley                |  |  |
| 16  | Vorge Angerita R                    | O.C.T.                       | Jenes B               |  |  |
| 17  | Cynthia Beltran                     | OA (?                        | dyrthia Bellan        |  |  |



## **REGISTRO DE ASISTENCIA**

Código: G2-FT020

Versión: 1

Página: 2 de 3-

| DEPENDENCIA: Subdirección de Talento Humano |   |  |                   |  |  |  |  |
|---|---|--|-------------------|--|--|--|--|
| FACILITADOR: F&C Consultores                |   |  |                   |  |  |  |  |
| _   | TEMA: Gestión y Calidad                             |  |                   |  |  |  |  |
|   | HORA DE INICIO: 9:00AM HORA DE FINALIZACIÓN: 5:00PM |  |                   |  |  |  |  |
|   | A: 12 de Abril de 2018                              | DEPENDENCIA                              | FIRMA             |  |  |  |  |
| No  | PARTICIPANTE  |  |                   |  |  |  |  |
| 1   | Veferson Castaño Tofur                              | OAP                                      | Veferson Castaño  |  |  |  |  |
| 2   | Errain Botero Rengiro                               | OAP                                      | OFF.              |  |  |  |  |
|   | Dogum Granados hodryun                              | OAO                                      | Warger            |  |  |  |  |
| 4   | Carolina Ganzález Moreno                            | OA.P.                                    | V or              |  |  |  |  |
| 5   | freedy Camaras                                      | Sub. Abusticiminto                       | full.             |  |  |  |  |
| 6   | ydanda largo  | 5.F.C.                                   | HE                |  |  |  |  |
| 7   | CARMEN CECILIA HENHO E                              | Dirección de Tecnológia<br>e Información | CAPHELYCHELYOE    |  |  |  |  |
| 8   | Osecos D Beceres C.                                 | Shamet forcion as as                     | +41/3             |  |  |  |  |
| 9   | Adriana Patricia Comedol G.                         | 506 Estadistica                          | Adiiona P Conedor |  |  |  |  |
| 10  | Laura M. Santivoti G.                               | Dirección de Evalvación                  | I this            |  |  |  |  |
| 11  | Dario A. Patiño Bello                               | SPI                                      |                   |  |  |  |  |
| 12  | Mileni Kodriguez                                    | ORP                                      | Mutina.           |  |  |  |  |
| 13  | Andrea Dirch  | 001                                      | pury              |  |  |  |  |
| 14  | ADELANA BAW GRAS                                    | 6CI                                      | ADDINABATE OF     |  |  |  |  |
| 15  | María del Mar Pros Sómez                            | Jubdirección Talento Humano              | Solia Pico.       |  |  |  |  |
| 16  | \-  |  | (                 |  |  |  |  |
| 17  |   |  |                   |  |  |  |  |
| 1   |   |  |                   |  |  |  |  |

Sesión final 2 copm 5 copm



## **REGISTRO DE ASISTENCIA**

Código: G2-FT020 Versión: 1 Página: 1 de 3

| DEPENDENCIA: Subdirección de Talento Humano |                              |                                 |                   |  |  |  |
|---|------------------------------|---------------------------------|-------------------|--|--|--|
| FACILITADOR: F&C Consultores                |                              |                                 |                   |  |  |  |
| TEMA: Gestión y Calidad                     |                              |                                 |                   |  |  |  |
|   |                              | HORA DE FINALIZACIÓN: 5:00PM    |                   |  |  |  |
| FECI  | IA: 12 de Abril de 2018      |                                 |                   |  |  |  |
| No  | PARTICIPANTE                 | DEPENDENCIA                     | FIRMA             |  |  |  |
| 1   | Adriana Particia Couredo 6.  | Sob. Estadisticas               | Adilora P.Covedo  |  |  |  |
| 2   | Lawra M. Santivoti 6.        | Dirección de Evaluación         | 11_ttig           |  |  |  |
| 3   | Luz Adriana Arbiolech Zapota | Subdurraión de laformación      | gdriowallokata Z  |  |  |  |
| _   | STEFANIA CORTÉS MESIA        | SA40                            | Southy            |  |  |  |
| 5   | Yamit López Villegas         | Of. Investigaciones             | / Sciff           |  |  |  |
| 6   |                              | Sobol. Aplicación de instrument | Jul:              |  |  |  |
|   | Ulandia fluerras             | 0.c.1                           | Claudeath         |  |  |  |
| 8   | Ruben Jair Rubio Raguejo     | Ob Desamollo de Aphicacionel    | Phile.            |  |  |  |
|   | Nelay Stefany Bonz Mora      | I.D.0                           | Acombre           |  |  |  |
| 10  | Tulieta lugue                | 0.C.F                           | fort              |  |  |  |
| 11  | Andrea Ourain Lizano         | O.C.I                           | andul             |  |  |  |
| 12  | 17a del Pilar Gonzalez       | 001                             | (Orgujale)        |  |  |  |
| 13  | MARIBEI CASTANO RODRIBUEZ    | SPI                             | MARIBEL CASSASSOR |  |  |  |
| 14  | Varie ohura Muando M         | Of. Investigacious              | Morio Mira Mandos |  |  |  |
| 15  | Jolan da Jargo               | 2.F.C.                          | H.C               |  |  |  |
| 16  | fractly amazgo               | Sub. Abayleimulo                | du de             |  |  |  |
| 17  | Darro A. Patiño Bello        | SPI                             |                   |  |  |  |



### **REGISTRO DE ASISTENCIA**

Código: G2-FT020 Versión: 1

Página: 2 de 2

DEPENDENCIA: Subdirección de Talento Humano FACILITADOR: F&C Consultores TEMA: Gestión y Calidad HORA DE FINALIZACIÓN: 5:00PM HORA DE INICIO: 9:00AM FECHA: 12 de Abril de 2018 DEPENDENCIA **FIRMA** PARTICIPANTE No dans Horizant. 2 CALOSA PECENA C Veresson Castaño OAP Vereson Castaño Tafur 2 OAP onge proportate O.C.I. Q A O Carolina Goredbz DAP. MUCH KORIGUEZ Milen Rodriguez Gómez OAP 7 OAP Efrain Botero Rengifo 8 VAC Tdola Andreia Bareto UAR 10 Jubalirección Talentotlomano Malría del 12 13 14 15 16 17

| Observaciones y superentials tara futuras capacitaciones   | La capteclición far may general, por lo cust no est britós una<br>verdadese experiencia de apendicaje, se equaso los lemas que<br>ya se conocerto no se atón cantelas que aon mas específicas y<br>que esalmente pueden ayuda en la formación de los indicadores<br>por cada área. No se apendión no mano y solo es háco un repaso<br>por cada área. No se apendión no mano y solo es háco un repaso<br>por cada área. No se apendión no mano y solo es háco un repaso<br>por cada área. No se a pendión fallema. |   | Terex en cuenta que per el fino el caresumo de babicias<br>calentes es más año y podrían paser más de um vez en cada sesión.  | Me percel besearch been a capacitación, buscó<br>ura drattica accrisada y con el conocimiento esperado May últi y sitedioa.<br>Es impatrates pará que sos docentres diseiten<br>balence aplicados al caso corretto de la institución. | Hubo ejemplos relacionados con la Entidad, en los que el docente asegura falleder revisedo perámente y que no corresponderen a la realizad de la Entidad. |  |
|--|---|---|---|---|---|--|
| 4.B 4.C 4.D 4.E 4.F 4.G<br>4 4 NA NA NA 3<br>4 4 NA NA NA 4<br>3 3 NA NA NA 3<br>4 4 NA NA NA 3<br>4 4 NA NA NA 4  | 4 4 NIA WA NIA 4  | 3 NA NA NA NA 03<br>NA NA NA NA 4<br>NA NA NA NA 4<br>3 NA NA NA NA 4<br>4 NA NA NA NA 3<br>3 NA NA NA 4<br>3 NA NA NA 4<br>3 NA NA NA 4  | 3 3 NA NA NA 4<br>4 3 NA NA NA 3<br>4 4 NA NA NA 4<br>4 4 NA NA NA 4  | 4 4 NIA NIA NIA 4<br>4 4 NIA NIA NIA 4<br>4 4 NIA NIA NIA 4   | 4 4 NIA NIA NIA 4   | 4 4 NA NA NA 4<br>4 4 NA NA NA 4<br>4 3 NA NA NA 4<br>4 4 NA NA NA 4<br>4 4 NA NA NA 4<br>4 NA NA NA A   |
| 28 2C 3A 38 3C 4A<br>3 3 4 4 4 4 4<br>4 3 3 3 3 3 3 3 3<br>4 4 4 4   | 8<br>4<br>6<br>4  | 4 4 4 0 0 4 4 0<br>4 4 4 0 0 0 4 4<br>4 4 4 0 0 0 4 4   | # # # # # # # # # # # # # # # # # # #   | 4 4 4<br>4 4 4<br>4 6 4<br>4 6 4  | 4 4 4 4 4 4   |  |
| 1,8 1,C 1,D 1,E 1,F 1,G 2,A<br>3 3 3 3 4 4 4 4 4<br>4 4 4 4 4 4 4 4 4<br>4 3 3 3 3   | ≤<br>4<br>6<br>6<br>8<br>8  | 4440044<br>444004<br>0444040<br>4444040<br>4444044  | 4 444<br>4 444<br>4 444<br>4 444<br>4 444   | 4 % 4 % 4 % 4 % 4 % 4 % 4 % 4 % 4 % 4 %   | 4 2 4 3 4 4 4   |  |
| Dependencia Oficine de Control Interno Subdirección de Talende Humano Subdirección de Producción de Inetrumentos Subdirección de Areadureción de Inetrumentos Subdirección de Areadureción de Enteditécios Subdirección de Bastelogistas | Subdinoción de Diseto de Instrumentos   | Offichm die Cantral Interno Offichm de Gentral Interno Offichm de Gentral Interno Statistics de Provision de | Subdirección de Producción de Instrumentos Unidad de Atención al Ciudadano Subdirección de Atención al Ciudadano Olicina de Control Interno dicina de Control Interno 4 | Direction de evaluación 4 Oficina de Control Interno 4 Officina Assescra de Planeación 4  | Olicina Asesora de Planeación 4   | Officina Aeesora de Planeación Dirección de Indentación Subdirección del Telentro Humano A Officina de Control Inferro Officina de Control Inferro Officina de Control Inferro Officina de Control Inferro Officina de Control Inferro Officina de Control Inferro |
| Número de cédula<br>. 92344763<br>1026576309<br>53040488<br>90890247<br>1031149285   | 1016073084  | 52984684<br>13845984<br>41744615<br>1016029658<br>11227670<br>52854703<br>1144087480  | 80201003<br>1030536405<br>1026273696<br>1010170093  | 3017749   | 1032379268  | 1121906649<br>52243038<br>19279938<br>53015510<br>1010170093<br>51568920   |
| Nombre del participante ALAUDA HUESTRAS Maria del Mar Pico Genez MARYBEL CASTAÑO RODRIGUEZ FREDE VSIVO CASTAÑO RODRIGUEZ FREDE SPATIGIS CARREDO BURGO Adriana Particia Carredo Guilerica   | Diego Alejandro Correa  | Anter Durin JORGE ANGARITA RODRIGUEZ Minis Liesa Minnos Verdidro Nope Ruben Jair Rubio Reserio ADRIANA BELLIO CORTES  | Darb Alberto Patifio Beko<br>ANDREA DEL PILAR CHAVES METO<br>STEFANA CORTÉS MEJIA<br>Maria del Pilar Gorzzlez Hendo   | Laura Santiusti Omar Urrea Romero inanuin namados   | CAROLINA GONZALEZ   | YEFERSON ANDRES CASTANO TAFUR Camen Codil Area Espinosa CARLOS ARTURO BECERRA CORREDOR Neivy Stefany Pura Mora Maria del Plat Corratez Aullet A DUQUE DE MUNOZ   |
| Direction de correo electrónico chuertas@iches.gov.co moioo@iches.gov.co messano@iches.gov.co icamarpo@confundiaiches.gov.co scorredo@iches.gov.co scorredo@iches.gov.co   | doorrea@contratista.idtes.gov.co  | gduran@contratisla.kries.gov.co<br>jangarita@icles.gov.co<br>nnninarab@icles.gov.co<br>yrope@contratista.kries.gov.co<br>rrubic@icles.gov.co<br>abole@icles.gov.co<br>aboter@icles.gov.co   | apalirio@contratista.ides.gov.co<br>achaves@confest.gov.co<br>scortes@confests.ides.gov.co  | isantiusti@contratista.icfes.gov.co<br>ourrea@contratista.icfes.gov.co<br>icranados@contratista.icfes.gov.co  | cagonzalez@icfes.gov.co   | vecasband@contralista.icfes.gov.co<br>chanus@contralista.icfes.gov.co<br>chaenara@lides.gov.co<br>npara@lides.gov.co<br>mponzalaz@contralista.icfes.gov.co   |
| Marca temporal<br>417/2018 9:20:06<br>417/2018 9:20:06<br>417/2018 9:24:50<br>417/2018 9:24:50   | 4/17/2018 9:28:49   | 4172018 9:30:45<br>4172018 9:32:37<br>4172018 9:34:28<br>4772018 9:37:28<br>4772018 9:37:29   | 4/17/2018 10:10:06<br>4/17/2018 10:41:41<br>4/17/2018 10:42:43<br>4/17/2018 10:49:06  | 4/17/2018 11:14:03<br>4/17/2018 14:35:04<br>4/23/2018 14:25:22  | 4/23/2018 15:06:15  | 4220018 15:11:26<br>4242018 16:01:26<br>4262018 11:06:57<br>4262018 15:46:14<br>4262018 16:12:04<br>4272018 16:12:04   |

| COLABORADOR                         | 1. DESEMPEÑO DEL FORMADOR |     |    |     |     |     |     | 2. CONTENIDO 3. RESULTADOS |              |              |    |     | 4. LOGISTICA |   |     |     |      |      | PROMEDIO GRAL DEL SEM |     |                         |
|-------------------------------------|---------------------------|-----|----|-----|-----|-----|-----|----------------------------|--------------|--------------|----|-----|--------------|---|-----|-----|------|------|-----------------------|-----|-------------------------|
| COLABORADOR                         | a                         | ь   | C  | ď   | e   | f   | 6   |                            | b            | MCC.         | a  | b   | C            | а | þ   | С   | d    | е    | f                     | g   | PROMIEDIO GRALL DEL SUM |
| CLAUDIA HUERTAS                     | 3                         | :3  | 3  | 3   | 3 . | 4   | 4   | 3.5                        | 3.           | <b>第3</b> 後  | 4  | 4   | 3            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 3   | 3,4                     |
| María del Mar Pico Gómez            | 4                         | 4   | 4  | 4   | - 4 | 4   | 4   | 4                          | : 4          | (1)A(1)      | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 4,0                     |
| MARYBEL CASTAÑO RODRIGUEZ           | 3                         | 3   | 3  | 3   | 3   | . 3 | . 3 | <b>E</b>                   | <b>\$3</b> 1 |              | 3  | 3_  | 3            | m | 3   | 3   | N/A  | N/A  | N/A                   | 3   | 3,0                     |
| Freddy Steve Camargo Barreto        | 4                         | 4   | 4  | 3   | 4   | 4   | 4   | 114                        | 4            | 33           | 4  | 4   | 4            | 3 | 3   | 3   | N/A  | N/A  | N/A                   | 3   | 3,6                     |
| Adriana Patricia Corredor Gutlerrez | 4                         | 4   | 4  | -4  | 4   | 4   | - 4 | 344                        |              | <b>24</b>    | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | .4  | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 4,0                     |
| Diego Alejandro Correa              | 3.                        | - 2 | 3  | 4   | 1   | 3   | -3  | 132                        | <b>93</b> .  | 2.3          | 4  | 3   | 1            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 3,0                     |
| Andrea Durán                        | 4                         | 4   | 4  | 3   | 2   | 4   | 4   | 34.8                       | I A          | 34.3         | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 3   | N/A  | N/A  | N/A                   | 3   | 3,7                     |
| JORGE ANGARITA RODRIGUEZ            | 4                         | 4   | 4  | 4   | 4   | 4   | 4   | 4                          | 4.           | 949          | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 4,0                     |
| María Luisa Miranda                 | 4                         | 4   | -4 | 4   | 4   | 4   | 4   | 4                          | 4            | <b>建筑</b>    | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 4,0                     |
| Yeraldine Nope                      | 3                         | 3   | 3  | 4   | 4   | 4   | :4  | 4                          | 製作           | <b>83</b>    | 4  | 4   | 4            | 3 | 3   | 3   | N/A  | N/A  | N/A                   | 3   | 3,5                     |
| Ruben Jair Rubio Raquejo            | 4                         | 3   | 3  | 3   | 3   | 3   | .3  |                            | <b>31</b>    | <b>33</b> §  | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | . 4 | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 3,5                     |
| ADRIANA BELLO CORTES                | 4                         | 4   | 4  | 4   | 4   | 4   | 4   | 24                         | 4            | <b>34</b>    | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 4,0                     |
| Efraín Botero                       | 4                         | 4   | 4  | 3   | 3   | 4   | 4   | 144                        | 4            | 學學           | 4  | 45  | 4            | 3 | . 3 | .3  | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 3,7                     |
| Dario Alberto Patiño Bello          | 4                         | 4   | 3  | 3   | 3   | 4   | 4   | 9.4                        | 熱觀           | <b>6.4</b> § | 3  | 4.  | 4            | 4 | 3   | 3   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 3,6                     |
| ANDREA DEL PILAR CHAVES NIETO       | 4                         | 4   | 4  | 4   | .4  | 4   | 4   | 4                          | 4            |              | 4. | 4   | 4            | 4 | 4   | 3   | N/A  | N/A  | N/A                   | 3   | 3,9                     |
| STEFANIA CORTÉS MEJIA               | 3                         | 3   | 4  | 4   | 3   | 4   | 4   | 4.                         | 43           | 354.2        | .4 | 4   | 3            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 3,8                     |
| Maria dei Pilar Gonzalez Henao      | 4                         | 4   | 3  | 4   | 3   | 4   | 4   | 100                        | 34           | 議議           | 3  | 4   | .4           | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 3,8                     |
| Laura Santiusti                     | 4                         | 4   | 4  | 4   | 4   | 4   | 4   | <b>24</b> 8                | 温度           | <b>24</b> 2  | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 4,0                     |
| Omar Urrea Romero                   | 4                         | 3   | 3  | . 2 | 4.  | 4   | :4  | is B                       | 2.40         | 凝煤           | 4  | 4   | . 3          | 4 | 4   | 4   | N/A  | .N/A | N/A                   | 4   | 3,6                     |
| joaquin granados                    | 4                         | 4   | -4 | 3   | 3   | 4   | 4.  | 48                         | 44           |              | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 3,9                     |
| CAROLINA GONZALEZ                   | 4                         | 4   | 2  | 4   | 3   | -4  | 4   |                            | 4            | 34           | 4  | ^ 4 | 4            | 4 | 4   | 4.  | :N/A | N/A  | N/A                   | 4   | 3,8                     |
| YEFERSON ANDRÉS CASTAÑO TAFUR       | 4                         | 4   | 4  | . 4 | 4   | 4   | 4   | 4-                         | 4            | 7.4          | 4  | - 4 | 4 /          | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 4,0                     |
| Carmen Cecilia Henao Espinosa       | 4                         | 4   | 4  | 4   | 4   | 4   | 4   | 4                          |              | 4 4          | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 4,0                     |
| CARLOS ARTURO BECERRA CORREDOR      | 4                         | 3   | 3  | 4   | 4   | 4   | 4   | 4                          | 4            | 4            | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 3   | ·N/A | N/A  | N/A                   | . 4 | 3,8                     |
| Nelcy Stefany Parra Mora            | 4                         | 4   | 4  | 2   | 2   | 3   | 4   | 4                          | 184          | 4            | 4  | 4   | 4            | 4 | . 4 | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 3,7                     |
| Maria del Pilar Gonzalez            | 4                         | 4   | 4  | 4   | 4   | 4   | 4   | 4                          | 4            | 4            | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 4.  | N/A  | _    | N/A                   | 4   | 4,0                     |
| JULIETA DUQUE DE MUÑOZ              | 4                         | 4   | 4  | 4   | 4   | 4   | 4   | 444                        | 4            | 4 4          | 4  | 4   | 4            | 4 | 4   | 4   | N/A  | N/A  | N/A                   | 4   | 4,0                     |

#### Observaciones y/o sugerencias para adelantar otros temas

La capacitación fue muy general, por lo cual no se brindó una verdadera experiencia de aprendizaje, se expuso los temas que ya se conocen y no se trato aquellos que son mas específicos y que realmente pueden ayudar en la formulación de los indicadores por cada área. No se aprendió nada nuevo y solo se hizo un repaso general del tema.

Tener en cuenta que por el frio el consumo de bebidas calientes es más alto y podrían pasar más de una vez en cada sesión.

Me pareció bastante buena la capacitación, buscó una dinámica apropiada y con el conocimiento esperado. Muy útil y práctica.

Es importante pedir que los docentes diseñen talleres aplicados al caso concreto de la institución.

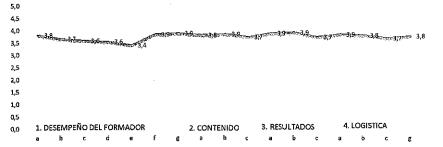
Hubo ejemplos relacionados con la Entidad, en los que el docente asegura haber revisado previamente y que no correspondieron a la realidad de la Entidad.

| 1. DESEMPEÑO DEL FORMADOR |     |     |     |     |     | 2. C | ONTE | ODIN | 3. RESULTADOS |     |     |     |     | 4. L | PROMEDIO GRAL DEL SEM |     |     |     |     |     |                        |
|---------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|---------------|-----|-----|-----|-----|------|-----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|
| Γ                         | а   | b   | C   | ď   | е   | f    | g    | a    | b             | C   | а   | b   | ú   | а    | b                     | u   | d   | e   | f   | ß   | PROMEDIO GIORE DEE SEM |
|                           | 3,8 | 3,7 | 3,6 | 3,6 | 3,4 | 3,9  | 3.9  | 3,8  | 3,9           | 3,7 | 3,9 | 3,9 | 3,7 | 3,9  | 3,8                   | 3,7 | N/A | N/A | N/A | 3,8 | 3,8                    |

| ASISTENCIA ESPERADA | ij |
|---------------------|----|
| 30                  |    |
| ASISTENTES          | 1  |
| 32                  |    |
| 107%                |    |

#### PERSONAS QUE EVALUARON LA CAPACITACIÓN

#### Gestión y Calidad - F&C Consultores





OTORGADO A:

#### **ADRIANA BELLO CORTES**

CC: 52.834.703

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

## FREDDY STEVE CAMARGO BARRETO

CC: 80.880.247

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

### GLORIA ANDREA DURÁN LIZCANO

CC: 52.984.684

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

### **EFRAIN BOTERO RENGIFO**

CC: 1.144,087,460

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



### **CINDY JOHANNA ARIZA AHUMADA**

CC: 1.032.384.200

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# **CLAUDIA MARCELA HUERTAS VILLARRAGA**

CC: 52.344.763

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



### DARIO ALBERTO PATIÑO BELLO

CC: 80.201.003

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# CARLOS ARTURO BECERRA CORREDOR

CC: 19.279.938

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# **ADRIANA PATRICIA CORREDOR GUTIÉRREZ**

CC: 1.031.149.285

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



## **CARMEN CECILIA HENAO ESPINOSA**

CC: 52.243.098

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

## **MARÍA DEL PILAR GONZÁLEZ HENAO**

CC: 1.010.170.093

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

# LAURA MARCELA SANTIUSTI GUTIÉRREZ

CC: 1.018.419.231

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



### PAOLA ANDREA BARRETO ARIAS

CC: 1.136.880.840

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

#### STEFANIA CORTES MEJÍA

CC: 1.026.273.896

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



OTORGADO A:

### **NELCY STEFANY PARRA MORA**

CC: 53.015.510

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



#### **OMAR URREA ROMERO**

CC: 3.017.749

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



# **MARIBEL CAROLINA GONZÁLEZ MORENO**

CC: 1.032.379.268

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



### **MILENI EDITH RODRÍGUEZ GÓMEZ**

CC: 1,030,560,728

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas



#### JULIETA DUQUE MUÑOZ

CC: 51.569.920

Por su participación en la jornada de actualización:

GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO

Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009

Horas académicas: 10 horas



### **LUZ YOLANDA VARGAS LOAIZA**

CC: 51.649,310

Por su participación en la jornada de actualización: GESTIÓN Y CALIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO Con énfasis en la naturaleza jurídica del Instituto establecida en la Ley 1324 del 13 de julio de 2009 Realizado en Bogotá D.C., el día 12 de abril de 2018.

Horas académicas: 10 horas