



Con fundamento en lo establecido en el artículo 4 de la Ley 80 de 1993, y los artículos 82, 83, 84 y 85 de la Ley 1474 de 2011 y lo establecido por la Resolución 000474 de 2015, se procede a dar a informe de ejecución del contrato No. 401 de 2017, como sustento de la certificación de cumplimiento que fundamenta el pago a efectuar.


**1. INFORMACIÓN CONTRATISTA**

<b>CONTRATISTA:</b>	<b>CNC CENTRO NACIONAL DE CONSULTORÍA S.A</b>	<b>C.C. / C.E. No.:</b>	<b>NIT. 800.011.951-9</b>
<b>PERÍODO DEL INFORME:</b>	<b>Desde</b> 13/10/2017	<b>Hasta</b> 4/12/2017	<b>INFORME No.:</b> 3

**2. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO**

<b>Contrato N°</b>	401	<b>Fecha de inicio</b>	03/08/2017	<b>Fecha de terminación</b>	31/12/2017
<b>Objeto del Contrato:</b> De conformidad con la cláusula <b>SEGUNDA</b> , el objeto del contrato se estableció de la siguiente manera: "Presentación del servicio de la recolección de información de la Encuesta de Carácter Diagnóstico Formativa ECDF"					
<b>VALOR TOTAL DEL CONTRATO:</b> Conforme a la cláusula <b>SEXTA</b> del contrato, el valor del mismo fue por la suma de <b>DOS MIL CIENTO SETENTA Y UN MILLONES NOVECIENTOS MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y SEIS PESOS (\$2.171.900.286)</b>			<b>VALOR EJECUTADO A LA FECHA DEL PRESENTE INFORME:</b> MIL QUINIENTOS VEINTE MILLONES TRESCIENTOS TREINTA MIL DOSCIENTOS UN PESO MCTE (\$1.520.330.201)		
<b>SALDO DEL CONTRATO:</b> SEISCIENTOS CINCUENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS SETENTA MIL OCHENTA Y SEIS PESOS MTCE (\$651.570.086)			<b>PLAZO DE EJECUCIÓN:</b> De acuerdo a la cláusula <b>NOVENA</b> del contrato, el plazo del mismo será hasta el 31 de diciembre de 2017.		
<b>DESARROLLO DEL CONTRATO:</b>	<p><b>El objeto del contrato se ha venido desarrollando de la siguiente manera:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El 03 de agosto de 2017 se suscribió el contrato entre las partes contratantes.</li> <li>• El 09 de agosto de 2017 se aprueba póliza única de cumplimiento.</li> </ul>				



	<b>INFORME DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL</b>	Código: G3-FT004
		Versión: 1

### 3. INFORMACIÓN FINANCIERA

<b>FORMA DE PAGO:</b>	<p>De conformidad con lo establecido por la cláusula SEPTIMA del contrato, la forma de pago se indicó en la siguiente manera; El ICFES pagará a EL CONTRATISTA el valor del contrato en la siguiente forma: <b>a)</b> Un primer pago, equivalente al 30% del valor total del contrato, a la entrega del cronograma y alistamiento de DMC, <b>b)</b> un segundo pago, equivalente al 40% del valor total del contrato una vez se haya superado del 50% de la recolección de información con su respectivo cargue de información. <b>c)</b> un último pago equivalente al 30% del valor total del contrato, una vez se haya finalizado la recolección de información y se haya entregado a satisfacción los productos descritos en el anexo técnico en su numeral 16.</p>
-----------------------	---

**PAGOS QUE SE HAN EFECTUADO A LA FECHA:** En virtud de lo anterior, dicho contrato en el aspecto financiero se ejecuta de la siguiente manera:

No. cuenta de cobro	Fecha cuenta de cobro	Concepto	Valor										
1	18/09/2017	Primer pago equivalente al 30% del valor del contrato, a la entrega del cronograma y alistamiento de DMC.	\$ 651.570.085										
2	12/10/2017	Segundo pago equivalente al 40% del valor del contrato, una vez haya superado el 50% de la recolección de la información con su respectivo cargue de información.	\$ 868.760.114										
<b>PAGO QUE SE EFECTUA A LA FECHA DEL PRESENTE INFORME</b>		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		X	X	X									

### 4. DETALLE DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

No.	ACTIVIDADES EJECUTADAS	porcentaje de ejecución
1	<b>Referente a la obligación:</b> Realizar la producción del 100% de las encuestas de que debe aplicar	100%
2	<b>Referente a la obligación:</b> Realizar la aplicación de los instrumentos en los lugares definidos por el ICFES.	100%
3	<b>Referente a la obligación:</b> Desplazar a las ciudades previamente definidas por el ICFES, el personal que requiere para la aplicación de instrumentos.	100%
4	<b>Referente a la obligación:</b> Realizar la aplicación de los instrumentos a la población definida en el anexo técnico	100%
5	<b>Referente a la obligación:</b> Realizar la recolección de la información	100%

6	Referente a la obligación: Recolectar los instrumentos aplicados	100%
7	Referente a la obligación: Digitar el 100% de las respuestas de cada una de las encuestas, en el programa de captura definida para tal fin.	100%
8	Referente a la obligación: entrega de informe de gestión semana	100%
9	Referente a la obligación: informe de novedades durante la recolección	100%
10	Referente a la obligación: elaborar una base de datos con el 100% de la información recolectada	100%
11	Referente a la obligación: Entregar la base de datos revisada y depurada al ICFES	100%
12	Referente a la obligación: Entregar el respaldo (backup) de las encuestas realizadas	100%
13	Referente a la obligación: Realizar la devolución del 100% de los instrumentos físicos diligenciados al ICFES	100%
14	Referente a la obligación: entrega informe ejecutivo final	100%
15	Referente a la obligación: El contratista debe garantizar al momento de la suscripción del contrato, la existencia de todos los DMC, necesarias para la correcta ejecución del contrato	100%

**5. PRODUCTOS ENTREGADOS** (En caso de haber sido pactados)

1	<p>Último pago equivalente al 30% del valor del contrato, una vez se haya finalizado la recolección de información y se hayan entregado a satisfacción los productos descritos en el anexo técnico en el numeral 16:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Base de datos con la sincronización total de las encuestas efectivas</li> <li>- Informe de gestión semanal</li> <li>- Informe ejecutivo final</li> <li>- Informe de novedades durante la recolección</li> <li>- Encuestas realizadas en papel (previa digitación y sincronización)</li> </ul>
---	--

**6. CONSTANCIAS**

El supervisor o interventor **MERY HELEN ARIAS Subdirectora de Aplicación de Instrumentos** acreditó que el contrato se ejecutó en el porcentaje correspondiente a satisfacción, el contratista cumplió a cabalidad con las obligaciones pactadas en el mismo, y no se le impusieron multas.

**MERY HELEN ARIAS**, en su calidad de supervisor del contrato deja constancia que en el marco de lo dispuesto por el artículo 50 de la Ley 789 de 2002 y el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007, el contratista ha dado cumplimiento a los pagos por concepto de aportes a los Sistemas de Salud, Pensiones y Riesgos Profesionales y a las Cajas de Compensación Familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y Servicio Nacional de Aprendizaje según corresponda,



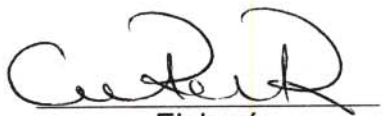
## 7. OBSERVACIONES

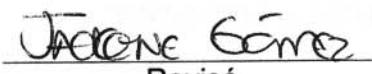
El CNC entrega para la finalización del proyecto el consolidado de novedades, además de los soportes respectivos, para los casos que por algún motivo no se le realizaron encuestas así mismo para los casos que la muestra es insuficiente por no existir la cantidad de encuestados para realizarlas

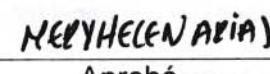
Razón	# Personas
<b>Declinación por call</b>	898
<b>Declinación por acta</b>	73
<b>No se hacen encuestas</b>	116
<b>Soporte de no encuesta</b>	27
<b>Muestra insuficiente</b>	28
<b>Sale de la muestra</b>	78
<b>TOTAL</b>	1.220

Se finaliza el proceso con la totalidad de cubrimiento de las zonas solicitadas para la aplicación de las encuestas, con los Dispositivos Móviles de Captura (DMC), en la plataforma puesta para tal fin.

En constancia de lo anterior, se firma el presente informe el (04) de (12) de (2017)

  
 Elaboró  
**Yuly Carolina Rocha Robayo**  
 Profesional contratista DPO

  
 Revisó  
**Jackeline Gómez**  
 Coordinadora Proyectos  
 Especiales

  
 Aprobó  
**Mery Helen Arias**  
 Supervisor



No. 20172101296172

Fecha Radicado: 2017-11-24 16:25:17

Anexos: ADJUNTA 1 CD.



● Centro Nacional de  
Consultoría S.A.  
Nit 800.011.951-9  
Calle 82 N° 6-51  
+ 571 339 48 88  
Bogotá – Colombia  
cnc@cnccol.com

Bogotá, 24 de Noviembre de 2017

Señores

**INSTITUTO COLOMBIANO PARA LA EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN  
ICFES**

Atn: Mery Helen Arias  
Subdirectora de Aplicación de Instrumentos  
Ciudad

Asunto: Factura contrato de prestación de servicios No.401 de 2017

Respetada Mery Helen:

En el marco del contrato de prestación de servicios No. 401 de 2017, cuyo objeto es “Prestación del servicio de la recolección de información de la encuesta de carácter diagnóstico formativo- ECDF”. Remito a usted la factura 21424 correspondiente al 30% del pago final y un Cd con la siguiente información

- Base de datos con la sincronización total de las encuestas efectivas
- Informe de gestión semanal
- Informe ejecutivo final
- Informe de novedades durante la recolección
- Encuestas realizadas en papel (Previa digitación y sincronización)

Quedamos atentos a sus comentarios.

Atentamente,

Juliana Márquez Zúñiga  
Directora de Estudios  
Centro Nacional de Consultoría



Salma Medina  
27/11/2017  
8:56 am



\* Centro Nacional de  
 Consultoría S.A.  
 Nit 800.011.951-9  
 Calle 82 N° 6-51  
 + 571 339 48 88  
 Bogotá – Colombia

Señor (s) Factura de Venta No. 21424  
 INSTITUTO COLOMBIANO PARA LA EVALUACION DE LA EDUCACIONICFE Fecha: 2017/11/24  
 NIT: 8,600,243,016  
 Dirección: Calle 26 No.69-76 Torre 2 Piso 15 Edificio ElementBOGOTA  
 Telefono: 00004841460

**C O N C E P T O**

30% Pago final para la realización del estudio " PRESTACION DEL SERVICIO DE LA RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN DE LA ENCUESTA DE CARÁCTER DIAGNÓSTICO FORMATIVO ECDF ".

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.401 DE 2017.

Vr. TOTAL A FACTURAR..... 547,537,887.00 PESOS + IVA

Atn. Dra. MERY HELEN ARIAS.  
 Subdirectora de Aplicación de Instrumentos.

NOTA: SI USTEDES SON GRANDES CONTRIBUYENTES ESTA FACTURA CAUSA  
 RTE IVA POR UN VALOR DE \$ 15,604,829

\*RTE FTE 4% Dec. 536 Marzo 30/2017 Art. 1 Paragrafo 2.

\*\*ICA: CODIGO 73201-CONSULTORIA PROFESIONAL 6.9X1000

\*\*Sistema de Facturación por Computador Art.617 del E.T.

\*\*Impresa por el Centro Nacional de Consultoria S.A Nit. 800.011.951-9

\*\*Autorización numeración Facturación Res. 18762000869267 DIAN: 2016/10/19

V/r Bruto 547,537,887.00

Tipo 02- computador desde 20501 hasta 22000

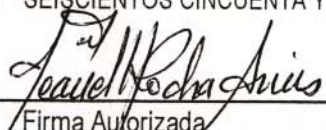
I.V.A. 104,032,199.00

\*\*No somos Grandes Contribuyentes

V/R Neto 651,570,086.00 ✓

\*\*IVA: REGIMEN COMUN

SON: SEISCIENTOS CINCUENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS SETENTA MIL OCHENTA Y SEIS PESOS M/CTE

  
 Firma Autorizada

Aceptada





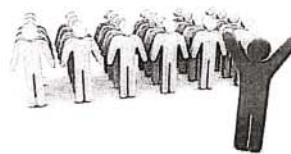
**Prestar el servicio de recolección de información correspondiente a la Encuesta de  
Carácter Diagnóstica Formativa – ECDF 2017**

Informe ejecutivo final

**Bogotá, 24 de noviembre de 2017**



# 1. Convocatoria



Los pasos establecidos en el marco del Sistema de Gestión de Calidad del CNC para el reclutamiento de personal son los siguientes:

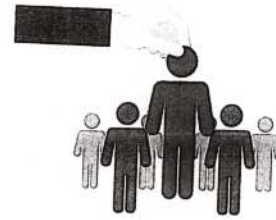
- Realización del requerimiento de personal: la coordinadora de Campo formula a la Coordinadora de Selección de Personal de Campo la solicitud de encuestadores o supervisores de acuerdo con los requerimientos solicitados para dicha labor y las características específicas de cada estudio.

Se da inicio en la búsqueda de los candidatos para cubrir las vacantes solicitadas por medio de estos procedimientos:

- ✓ Búsqueda en bases de datos de trabajadores de campo
- ✓ Publicación de oferta en sitios WEB
- ✓ Búsqueda en observatorios laborales de las Universidades
- ✓ Solicitud de referidos a los encuestadores y supervisores activos
- ✓ Comunicación con alcaldías, iglesias o entidades públicas
- ✓ Entrega de volantes en sitios públicos

La convocatoria permitió contar con más de 5.000 personas elegibles, en un tiempo inferior a tres semanas de convocatoria. Dado que se requerían cerca de 1.500 acompañantes, el CNC se permitió realizar una selección muy radical de tal manera que quedarán los mejores candidatos posibles.

## 2. Selección



En esta etapa, se estudian las hojas de vida para preseleccionar a los candidatos que cumplen con el perfil.

Dado que se requería que los encuestadores contaran con conocimientos mínimos para manejar tablets y el aplicativo on-line, se diseñaron las pruebas de conocimientos mínimos (comprensión de lectura y matemáticas) on-line.

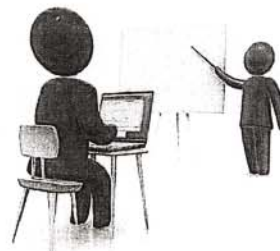
Se aplican las pruebas de competencias organizacionales, competencias funcionales y entrevista. Este procedimiento permitió elegir a 1.458 acompañantes que cumplían los requisitos necesarios, para las sesiones programadas.

Adicional a los acompañantes de las pruebas, en cada una de las regionales (Bogotá, Cali, Medellín, Barranquilla, Bucaramanga, Antiguos territorios y zona cafetera) se contaba con un coordinador de campo senior y cinco coordinadores junior).

- Los coordinadores junior se encargaban de:
- Verificar que los docentes laboraban en la sede reportada.
- Coordinar la agenda del colegio y del acompañante, garantizando que las citas se cumplieran.
- Notificar las novedades de sus grupos para informarlas al ICFES a tiempo.

## 3. Asignación y capacitación

La capacitación se realizó a través de videos y presentaciones on-line, vía zoom con un máximo de 20



personas, lo que permitía resolver dudas al momento de la capacitación.

En la capacitación se cubrían todos los temas que eran necesarios conocer para el diligenciamiento del formato de sede, diligenciar la encuesta de infraestructura, como el de acta de notificación, así como para realizar el acompañamiento a las personas que resolvían las encuestas de manera auto-diligenciada.

Adicional a la capacitación, a cada uno de los acompañantes se les hacía entrega de un instructivo con los pasos claves a seguir en la visita a la sede educativa. El instructivo era el siguiente:

*A continuación encontrará instrucciones específicas para ejecutar las labores de campo que deberá cumplir para el éxito de la recolección de la información que se le confía. Si se le presentan inquietudes, por favor, comuníquelas con prontitud a su contacto en el Centro para que le sean resueltas.*

<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">Guía Rápida para ACOMPAÑANTES ENCUESTAS AUTODILIGENCIADAS</p> <p style="text-align: center;">ICFES</p> <p style="text-align: center;">2017</p> <p style="text-align: center;">Centro Nacional de Consultoría</p>	<p style="text-align: center;">2</p> <p><b>¿Qué es la ECDF?</b></p> <p><b>Encuesta de Carácter Diagnóstico Formativa</b>, consiste en un proceso de indagación, orientado a identificar en su conjunto las condiciones, los aciertos y las necesidades en que se realiza en el trabajo de los docentes, directivos docentes, directivos sindicales, docentes tutores y orientadores, con el objeto de incidir positivamente en la transformación de su práctica educativa pedagógica, directiva y/o sindical, su mejoramiento continuo, sus condiciones, y favorecer los avances en los procesos pedagógicos y educativos en el establecimiento educativo.</p>
--	--



### Mis elementos de trabajo

3

- ✓ Carnet encuestador.
- ✓ Instrucciones de recolección.
- ✓ Informe de recolección (Formato informe por sede).
- ✓ Acta de compromiso (Acuerdo confidencialidad y registro de capacitación).
- ✓ Carta informativa ICFES.
- ✓ Actas de notificación.
- ✓ Consentimiento informado.
- ✓ Listado adjunto consentimiento informado.
- ✓ DMC (Dispositivos Móviles de Captura).

### Consentimiento informado

4

Si la persona seleccionada para desarrollar la encuesta es menor de edad, debe obtener el permiso del docente/rector/coordinador.

**Consentimiento informado:** Documento que valida la autorización para aplicación de encuestas a menores de edad.

#### RECUERDE:

Sin esta autorización NO puede hacer el trabajo de campo.

### Durante la visita a la sede tenga en cuenta

5

**Presentación personal.** La primera impresión que tiene la persona encargada de recibirlo en la Institución Educativa o en el lugar donde se vaya a realizar la aplicación proviene de la apariencia física del encuestador: esta hace parte de la imagen que debe quedar sobre la seriedad de la investigación y de la entidad que la realiza. Es necesario que la apariencia sea común y corriente, sin descuidos ni excesos. Siempre debe portar carné.

**Forma de expresarse.** La terminología utilizada debe ser la más comprensible para el evaluador; es decir, que no sea ni presuntuosa o sofisticada, ni saturada de dichos o términos modernos. Cualquiera de los extremos puede generar antipatía hacia el encuestador.

**Identificación.** Identifíquese como encuestador de la empresa CNC para la aplicación de la Encuesta que realiza el Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación (ICFES), y muestre su carné con foto reciente, el cual se debe portar en un lugar visible.

### ¿A quién encuestar para cada rol?

6

#### Directivo Rural y Rectores.

- ✓ Encuestas a Estudiantes
- ✓ Encuestas a Docentes
- ✓ Encuestas a Padres de Familia

#### Directivo Sindical.

- ✓ Participantes del sindicato
- ✓ Director del sindicato.

#### Docente de Aula.

- ✓ Encuestas a estudiantes.

#### Docente tutor del PTA.

- ✓ Encuestas para docentes acompañados.
- ✓ Encuestas para rector acompañado.

#### Docente Orientador.

- ✓ Encuestas docentes.
- ✓ Encuestas estudiantes.

#### Coordinador.

- ✓ Encuestas a docentes.

### Novedades que se puedan presentar en el

7

#### proceso de evaluación

En el transcurso del proceso evaluativo se pueden presentar diferentes novedades como:

- ✓ Traslados de docentes de una institución educativa a otra.
- ✓ Docentes que cambian de grado.
- ✓ Cambios de cargo
- ✓ Docentes que no desean continuar en el proceso.

En cuanto a estas novedades deben ser consultadas con la Supervisora del contrato y Coordinadora del proyecto para recibir instrucciones.

### Durante la visita Evite

8

- UBICARSE de manera inapropiada.
- HABLAR muy rápido y/o con bajo tono de voz.
- HACER GESTOS inapropiados, o POSTURA de pereza.
- TENER falta de DOMINIO y de CONOCIMIENTO sobre el cuestionario.
- ALTERAR con el tono de VOZ y la articulación de las palabras lo que el participante dice.
- GENERAR exceso de RUIDO.

<p><b>Instrucciones antes de la actividad</b></p> <p style="text-align: right;">9</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Verifique que cada persona que se presente pertenezca al perfil evaluador correcto para cada rol.</li> <li>✓ Asigne un DMC por cada evaluador.</li> <li>✓ Según la plataforma a utilizar (<b>online/offline</b>), remítase al numeral 9a o 9b del instructivo ECDF.</li> <li>✓ Indique a los evaluadores el proceso mediante el cual se puede acceder al perfil correspondiente y acceda al perfil correspondiente y asegúrese de que así se realice.</li> <li>✓ Las encuestas serán auto administradas para cada uno de los perfiles, podrán hacerse en grupos hasta de 10 participantes que respondan al mismo tipo de instrumento.</li> <li>✓ No permita que los evaluadores se levanten de su puesto, indique que si tienen inconvenientes con la encuesta levanten la mano para que usted pueda ayudarles.</li> </ul>	<p><b>Instrucciones durante la actividad</b></p> <p style="text-align: right;">10</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El auto diligenciamiento debe ser en el orden estructurado en que está diseñado cada cuestionario, a través de la lectura de las preguntas sin que se altere su orden, ya que esto permite garantizar la adecuada recolección de los datos.</li> <li>✓ Mantener imparcialidad durante el acompañamiento de la aplicación de la encuesta, sin generar discusiones sobre temas propios o ajenos a la encuesta. Si le hacen preguntas sobre los instrumento diga: "Lo que considere o esté más cercano a su opinión".</li> <li>✓ Cerciorarse de que se registren los datos completos y correctos en las encuestas.</li> <li>✓ Cerciorarse que los docentes/ rectores/coordinadores NO interfieran en las respuestas de los estudiantes.</li> <li>✓ Al finalizar la actividad, dar las gracias.</li> </ul>
<p><b>Cuidados de los DMC</b></p> <p style="text-align: right;">11</p> <p>Para el estudio se requiere del uso de DMC (Dispositivos Móviles de Captura), tenga en cuenta las siguientes recomendaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Evite dejar caer o dar golpes a los DMC.</li> <li>✓ Lleve siempre los DMC en su embalaje.</li> <li>✓ No exponga los DMC a factores ambientales temperaturas altas, humedad, luz directa del sol.</li> </ul>	<p><b>Antes de terminar la visita verifique que</b></p> <p style="text-align: right;">12</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La cantidad de encuestas cargadas al servidor coincida con lo aplicado por cada rol.</li> <li>✓ Los formatos de campo vengán completamente diligenciados.</li> <li>✓ Se debe garantizar contar con un respaldo (backup) de toda la información que se levante a través de los DMC, es decir no se debe formatear los DMC antes de haber verificado el correcto envío al servidor.</li> </ul>

Al llevar el 20% del trabajo de campo, el CNC consideró importante realizar una retroalimentación a todos los acompañantes y, adicionalmente generar un tips para los nuevos encuestadores, lo anterior se realizó con el fin de minimizar los errores en la aplicación.



## RETROALIMENTACIÓN

### Muestra y criterios de selección

Los representantes del CNC son los encargados de realizar la selección de las personas que cumplirán el rol de perfil evaluador.

Se debe verificar con el encargado (rector, coordinador, docente encargado) de la sede que las personas que cumplirán el rol de perfil evaluador tengan relación y conozcan al perfil evaluado. Ejemplo: Si se va a evaluar a un docente de aula los estudiantes deben recibir clases con este docente, si se va a evaluar al coordinador los docentes deben conocer al coordinador.

Bajo ninguna circunstancia se debe permitir que los rectores, coordinadores y/o docentes seleccionen los informantes, excepto en el caso de los padres de familia que el rector cita previamente para que lo evalúen.

Recuerde que si faltaron encuestas con respecto a la muestra, el representante del CNC debe volver a visitar la sede para recuperar las evaluaciones pendientes.

Si usted se encuentra trabajando una zona rural de difícil acceso y alto costo de transporte, tenga especial cuidado de haber cumplido con la muestra planeada por sede.

**EN EL CASO DE EVALUACIONES ONLINE:** comuníquese con su coordinador de zona para que éste le verifique que efectivamente la muestra aparece completa en el sistema.

**EN EL CASO DE EVALUACIONES OFFLINE:** Tenga mucho cuidado de ir controlando las cuotas por perfil evaluado y perfil evaluador, verifique al final de la actividad que el total de encuestas guardadas en las tabletas coincidan con la muestra de la sede.

### Selección de los estudiantes para evaluación de docentes

Los estudiantes deben ser escogidos por el representante del CNC, para realizar una selección correcta y aleatoria que represente la opinión de todos los estudiantes que reciben clases con el docente siga los pasos:

1. Pregunte al encargado de la sede los cursos específicos en los que el docente dicta clases.
2. Distribuya equitativamente la muestra de los estudiantes entre el total de cursos. Ejemplo:  
Un docente dicta clases en 6°1, 8°2, 10°1; es decir 3 cursos en total, como la muestra es de 10 estudiantes que lo evalúan, se divide 10 en 3 cursos, es decir:

Cursos en los que dicta clases	6°1	8°2	10°1
Número de estudiantes por curso	3	3	4

3. Para seleccionar los estudiantes de cada curso solicite la lista de estudiantes, cuente cada 4 estudiantes, el número 4 es el seleccionado. Ejemplo:

Curso 6°1	
1	Estudiante 1
2	Estudiante 2
3	Estudiante 3
4	Estudiante 4
5	Estudiante 5
6	Estudiante 6
7	Estudiante 7
8	Estudiante 8
9	Estudiante 9
10	Estudiante 10
11	Estudiante 11
12	Estudiante 12
13	Estudiante 13
14	Estudiante 14
15	Estudiante 15
16	Estudiante 16
17	Estudiante 17



## **Novedades más frecuentes en campo**

**Evaluado cambia de SEDE:** En este caso se realizan las evaluaciones en la sede dónde la persona hizo el video sin importar el tiempo de traslado, se anota la observación en el formato de informe de sede.

**Evaluado cambia de COLEGIO y ya fue contactado:** En este caso se realizan las evaluaciones en la sede del colegio dónde la persona hizo el video sin importar el tiempo de traslado, se anota la observación en el formato de informe de sede.

**Docente Orientador que ya no dicta clases en bachillerato sino en primaria:** No se les aplican encuesta a los estudiantes, pero si se aplican las encuestas de docentes, se deja esto escrito y firmado en el informe de sede.

**Docente de aula que ya no dicta clases en bachillerato sino en primaria:** No se les aplican encuesta a los estudiantes, se deja esto escrito y firmado en el informe de sede.

**Evaluado cambia de ROL:** Debe indagarse hace cuánto tiempo cambio de cargo (meses) e informar bajo qué cargo realizó el video, se espera respuesta del ICFES.

**No presentó video y quiere ser evaluado:** Si no presentó video la persona no puede ser evaluada, se debe diligenciar un acta de notificación dónde la persona deje evidencia de que no presentó video y que por ende el CNC no puede realizar las evaluaciones.

**No presentó video y quiere ser evaluado, pero no quiere firmar el acta de notificación:** Si no presentó video la persona no puede ser evaluada, se debe diligenciar un acta de notificación dónde la persona deje evidencia de que no presentó video y que por ende el CNC no puede realizar las evaluaciones, en este caso el representante del CNC firma el acta y deja la observación escrita que la persona no quiso firmar.

**Persona a evaluar Declina de participar en el proceso:** Debe enviar correo electrónico a: [contactomaestro2025@icfes.gov.co](mailto:contactomaestro2025@icfes.gov.co) en el cual especifique las razones por las que no desea seguir en el proceso, se hacen las encuestas y se le informa que el ICFES las elimina cuando haya enviado el correo, se debe diligenciar un acta de notificación dónde la persona deje evidencia de que declina.

**Persona a evaluar se rehúsa a que apliquen las encuestas a sus estudiantes:** Se debe diligenciar un acta de notificación dónde la persona deje evidencia de que no permitió realizar las evaluaciones, de lo contrario se evalúa. Adicional esa persona debe enviar correo electrónico a: [contactomaestro2025@icfes.gov.co](mailto:contactomaestro2025@icfes.gov.co) donde especifique las razones por las que no permite que los estudiantes sean encuestados.

**Evaluado está de licencia/ permiso/ vacaciones /incapacidad/ viaje y HA TENIDO contacto con los perfiles evaluadores:** No es necesario que el evaluado esté presente para realizar las evaluaciones, si la ausencia es corta, el evaluado ha tenido contacto con quienes lo van a evaluar se continúa el proceso.

**Evaluado está de licencia/ permiso/ vacaciones/ incapacidad/ viaje y NO HA TENIDO contacto con los perfiles evaluadores:** Se deja escrita la novedad en el formato de informe de sede, el coordinador de zona lo reporta al ICFES, se espera respuesta.

**Sedes con diferente código DANE que se fusionan en un solo espacio físico:** Esta no es una novedad que se reporte al ICFES pero si se deja la observación en el formato de informe de sede, se especifican los códigos que se fusionaron y se realiza una sola encuesta de infraestructura seleccionando el código DANE de la sede con mayor número de encuestas. Recuerde que el control de muestra se hace con los códigos DANE que vienen por base de datos, motivo por el cual pese a que se hace una sola encuesta de infraestructura usted debe manejar los formatos de campo para cada código DANE por separado, todos los formatos de sede con la respectiva observación.

**Muestra insuficiente:** Se hace la observación en el formato de informe por sede.

**Docente PTA hizo video en una sede pero el acompañamiento lo ha hecho en otra sede:** Estos docentes se evalúan dónde hacen el acompañamiento.

#### 4. Visita a la sede

Al llegar a la sede educativa, el acompañante se presentaba e informaba que pertenecía al Centro Nacional de Consultoría y que iba a realizar las encuestas en el marco de la ECDF, de acuerdo a lo conversado telefónicamente y a la cita agendada para el día y la hora acordada. Junto a él, llevaba la carta de presentación de la aplicación del proyecto en el cual estaba trabajando. Dicha carta se presenta a continuación.



Apreciado y respetado rector(a):

Como parte fundamental del proceso de la Evaluación Docente de Carácter Diagnóstico Formativa (ECDF), le informamos que para llevar a cabo la evaluación correspondiente a cada uno de los perfiles postulados en este proceso a nivel nacional, el Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación (ICFES), mediante un proceso de licitación ha adjudicado la labor correspondiente al acompañamiento para la recolección de información de cada evaluación, a la empresa Centro Nacional de Consultoría (CNC).

Con el fin, de lograr ejecutar las actividades necesarias en cada uno de los establecimientos educativos donde se realizará la recolección de información, un representante de la empresa (CNC) realizará una visita previa a su institución educativa, con el objetivo de acordar los requerimientos específicos de estas sesiones, la fecha y hora en que se llevarán a cabo.

Cabe resaltar que el personal de la empresa Centro Nacional de Consultoría (CNC), ha recibido una capacitación de todo el proceso de todo el proceso y en el momento de presentarse ante cada establecimiento educativo o sitio designado para tal fin, llevarán una identificación que los que los acredita como representantes de la mencionada organización.

Cualquier inquietud o información adicional, podrá ser remitida a través de <http://atencionciudadano.icfes.gov.co/par> a las líneas de atención en Bogotá 4841460 o gratuita 018000519535 de la Unidad de Atención al Ciudadano del ICFES. De igual forma con el Centro Nacional de Consultoría (CNC) al teléfono 3394888 extensiones 2210 -2158 en Bogotá o escribir al correo electrónico [jmarquez@cnccol.com](mailto:jmarquez@cnccol.com).

De antemano agradecemos su compromiso en este proceso.

Cordialmente,

Original firmado por  
**Mery Helen Arias.**  
Subdirectora de Aplicación de Instrumentos.

**Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación - ICFES**

[www.icfes.gov.co](http://www.icfes.gov.co) • Calle 26 No. 69 / 76 - Barrio 2 - piso 15 - Edificio Elemental - Bogotá - Colombia  
Teléfono atención al usuario: Bogotá (+57) 4841460 - Central Nacional: 01 8000 51 9535

Adicionalmente, llevaba consigo el consentimiento informado, el cual debía hacer firmar por el rector o el encargado de la sede (coordinador) este documento es de vital



importancia debido a que las encuestas de evaluación de los docentes las responden estudiantes, los cuales eran en su mayoría, menores de edad.

m2025



### CONSENTIMIENTO INFORMADO INSTITUCIÓN EDUCATIVA

**Encuestador:** Debe obtener el siguiente permiso por parte del Rector(a) y/o el Docente encargado del grupo de estudiantes que se convoquen para aplicar la encuesta diagnóstica formativa ECDF 2017 y éstos sean menores de edad.

Institución Educativa: \_\_\_\_\_  
Código DANE: \_\_\_\_\_ Municipio: \_\_\_\_\_  
Yo \_\_\_\_\_

mayor de edad y en calidad de representante autorizado de la institución educativa, he sido informado(s) acerca de la encuesta de práctica educativa, la cual se requiere para que el docente participe en la Encuesta de Carácter Diagnóstico Formativo (ECDF) que realiza el Ministerio de Educación Nacional. Luego de haber sido informado(s) sobre las condiciones de la participación del menor en el desarrollo de la encuesta, resuelto todas las inquietudes y comprendido en su totalidad la información sobre esta actividad, entiendo (entendemos) que:

- La participación en esta encuesta o los resultados obtenidos por el docente en la ECDF no tendrán repercusiones o consecuencias en sus actividades escolares, evaluaciones o calificaciones en el curso.
- La participación en esta encuesta no generará ningún gasto, ni recibiremos remuneración alguna por su participación.
- No habrá ninguna sanción en caso de que no autoricemos su participación.
- La identidad del menor no será publicada y los datos recolectados se utilizarán únicamente para los propósitos de la ECDF y como evidencia de la práctica educativa del docente.
- Las entidades a cargo de realizar la ECDF y el docente evaluado garantizarán la protección de la información del menor de acuerdo con la normatividad vigente, durante y posteriormente al proceso de evaluación del docente.

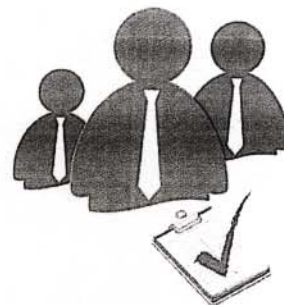
Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados, y de forma consciente y voluntaria:

[ ] **DOY EL CONSENTIMIENTO** [ ] **NO DOY EL CONSENTIMIENTO** para la participación de los estudiantes relacionados en la lista adjunta a este documento para el desarrollo de la encuesta de práctica educativa del docente en las instalaciones de la Institución Educativa donde estudia.

Lugar y Fecha: \_\_\_\_\_  
Firma de quien autoriza: \_\_\_\_\_  
Cargo: \_\_\_\_\_

## 5. Formato de sede

Para tener un control de la aplicación de las encuestas, cada uno de los acompañantes debía diligenciar un formato de sede, en el que se incluía el número de encuestas a realizar por rol y el número de encuestas realizadas y efectivas.



Este formato debía ser firmado por el rector de la institución o la persona encargada de la misma.

Adicionalmente, el formato contaba con un espacio para agregar observaciones tales como: el docente no trabaja en la sede, el docente se encuentra en otra sede, muestra insuficiente, etc.





## 6. Plan de trabajo de campo

Para realizar el trabajo de campo, el CNC dividió los municipios en dos grandes categorías: municipios grandes y municipios pequeños. Los municipios grandes se definieron como todos aquellos donde se planeaban realizar más de 900 encuestas. Estos municipios se presentan en el siguiente mapa.



Los puntos verdes, son los municipios donde el CNC cuenta con sedes físicas, como se puede observar, la ubicación estratégica del CNC permite tener control del trabajo de campo.

En total se contó con 1245 encuestadores, al menos uno en cada uno de los municipios a visitar, logrando cubrir la totalidad de los municipios del universo. Para realizar el trabajo, el CNC contó con 490 tabletas para realizar las encuestas off-line del estudio en los municipios de difícil cobertura de internet.

Adicionalmente, el CNC realizó el contacto de 1.723 docentes PTA que inicialmente no tenían sede asignada y para los cuales se actualizó la información de contacto, lo anterior permitió realizar las encuestas de este grupo de docentes que no se sabía la sede educativa en la cual laboraban e hicieron el vídeo.

## 7. Evolución del trabajo de campo

La siguiente tabla, presenta la meta semanal de encuestas y las encuestas realizadas:

	<b>Planeadas</b>	<b>Realizadas</b>
<b>Semana 1</b>	11105	11105
<b>Semana 2</b>	28318	43582
<b>Semana 3</b>	54998	95763
<b>Semana 4</b>	96351	138657
<b>Semana 5</b>	160449	174462
<b>Semana 6</b>	200000	201043
<b>Semana 7</b>	232500	232222
<b>Semana 8</b>	233000	232802
<b>Semana 9</b>	233659	233659

El trabajo de campo se inició el día lunes 4 de septiembre de 2017 y finalizó el 12 de noviembre del mismo año.

La siguiente gráfica presenta el avance de campo:

<b>DEPARTAMENTO</b>	<b># Encuestas</b>
Risaralda	175
San Andrés	12503
Santander	4632
Sucre	7102
Tolima	15879
Valle Del Cauca	20
Vichada	100
<b>TOTAL</b>	<b>233659</b>

La siguiente tabla presenta el número de encuestas realizadas para cada uno de los roles:

<b>Rol</b>	<b>Número de encuestas Planeadas</b>	<b>Número de encuestas realizadas</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Coordinador</b>	10.705	10.070	94,1%
<b>Directivo rural</b>	2.860	2.567	89,8%
<b>Directivo sindical</b>	270	248	91,9%
<b>Docente de aula</b>	193.590	185.308	95,6%
<b>Docente orientador</b>	12.055	10.894	90,4%
<b>Docente tutor del PTA</b>	10.338	9.972	96,5%
<b>Rector</b>	15.660	14.600	93,2%
<b>Total</b>	<b>245.478</b>	<b>233.659</b>	<b>95,1%</b>

Se destaca que el universo de encuestas a realizar se modificó en el tiempo principalmente porque las personas declinaron del proceso, la muestra era insuficiente (docentes con menos de 10 estudiantes) o por otras razones (docentes de estudiantes con discapacidad, docentes en comisión).

En total, de los 25.057 docentes por evaluar, 1.220 tienen alguna novedad que impidió realizar todas sus encuestas o completarla muestra.



Razón	# Personas	Encuestas
<b>Declinación por call</b>	898	8.910
<b>Declinación por acta</b>	73	745
<b>No se hacen encuestas a estudiantes</b>	116	1.131
<b>Soporte de no encuesta</b>	27	256
<b>Muestra insuficiente</b>	28	11
<b>Sale de la muestra</b>	78	770
<b>TOTAL</b>	1.220	11.823

Se adjunta a este documento un archivo de Excel donde se hace seguimiento a cada uno de los docentes, si tiene o no las encuestas realizadas, cuántas hicieron falta y el soporte que se tiene para cada uno de los casos.

El reporte de estas novedades se realizaba de dos maneras. Inicialmente se registraba la novedad en el acta de notificación, la cual era firmada por el docente o por el encargado de la sede educativa (rector/ coordinador), y que se presenta a continuación, y en el archivo de novedades entregado diariamente al ICFES.

Es importante mencionar que los archivos de novedades generados durante el avance del contrato se entregan como anexo a este documento.

Código DANE de la Sede

ICFES: "Evaluación de la educación en todos sus niveles y adelantar investigación sobre factores que inciden en la calidad educativa, con la finalidad de ofrecer información para mejorar la calidad de la Educación".	 Calle 82 N°-51 Bogotá Teléfono: 339 4888	<b>Segmento:</b> Evaluación de la educación en todos sus niveles
Centro de Costos: <b>6073-03</b>	Fecha: Agosto de 2017	Prueba Piloto: <input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
Elaborado por: Juliana Márquez	Revisado por: Nelson Lammoglia	Revisado en Campo por: Angela Bohórquez

\_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2017

### Acta de Notificación

El día de hoy (**Nombres y apellidos del representante del CNC**) \_\_\_\_\_ del Centro Nacional de consultoría - CNC, cumpliendo con los requerimientos del ICFES en el marco del proyecto diseñado para la recolección de información de la encuesta de carácter diagnóstica formativa (ECDF), en las diferentes instituciones educativas, se presenta en la sede \_\_\_\_\_ del establecimiento educativo \_\_\_\_\_, ubicada en la dirección \_\_\_\_\_, para llevar a cabo el levantamiento de la información que permitirá evaluar la educación en todos sus niveles y adelantar investigación sobre factores que inciden en la calidad educativa.

Allí es atendido por \_\_\_\_\_ quien a la fecha ocupa el cargo de \_\_\_\_\_, y manifiesta que no es posible realizar la recolección de información por los siguientes motivos:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
**Firma Representante CNC**

\_\_\_\_\_  
**Firma Encargado de la Sede**

## 8. Encuesta de infraestructura

Se realizó la encuesta de infraestructura, la cual cuenta con 5.161 registros, correspondientes a cada una de las sedes visitadas. Para contar con la información del número de salones y pupitres se realizó una gestión por correo electrónico, la cual se completó con llamadas realizadas a los responsables de los asuntos del ICFES en cada una de las instituciones, con el fin de incrementar la tasa de respuesta de esta fase de la encuesta. Esto permitió contar con información para 2.248 sedes educativas.

## 9. Conclusiones

El operativo de campo se realizó acorde a lo planeado, cumpliendo con el cronograma y llevando un registro diario de las encuestas que no podían realizarse en el archivo de novedades. Este registro permitió tener un control del universo definitivo y del número de encuestas a realizar en cada uno de los perfiles o roles.

La posibilidad de realizar las encuestas vía on-line y off-line facilitó el acceso a las zonas de difícil acceso y sin disponibilidad de conexión a la red.

Adicionalmente, dado el interés existente entre los docentes para realizar las encuestas se facilitó el agendamiento, lo que se reflejó en la disposición de los colegios para realizar la visita.





● Centro Nacional de  
Consultoría S.A.  
Nit 800.011.951-9  
Calle 82 N° 6-51  
+ 571 339 48 88  
Bogotá – Colombia  
cnc@cnccol.com

## **CERTIFICACIÓN DE PAGO DE APORTES**

Yo, **KETTY DEL SOCORRO CASALINS ROLONG**, identificada con cédula de ciudadanía No. **41.683.327 de Bogotá**, y con Tarjeta Profesional No. **9228-T** de la Junta Central de Contadores de Colombia, en mi condición de Revisor Fiscal del **CENTRO NACIONAL DE CONSULTORÍA S.A.**, identificada con Nit No. **800.011.951-9**, debidamente inscrito en la Cámara de Comercio de Bogotá, luego de examinar de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia, los estados financieros de la compañía, certifico el pago de los aportes realizados por la compañía durante los últimos seis (6) meses calendario legalmente exigibles a la fecha de cierre del presente proceso de selección, por los conceptos de salud, pensiones, riesgos laborales, cajas de compensación familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y CREE (Artículo 25 Ley 1607 de 2012), cuando a ello hubiere lugar. Estos pagos, corresponden a los montos contabilizados y pagados por la compañía durante dichos 6 meses. Lo anterior en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002 y el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007.

La presente certificación se expide a los 24 días del mes de Noviembre de 2017 con destino a "INSTITUTO COLOMBIANO PARA LA EVALUACION DE LA EDUCACION-ICFES".

**KETTY DEL SOCORRO CASALINS ROLONG**  
Revisor Fiscal



### Resumen General de Pago

DATOS GENERALES DEL APORTANTE								
Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Telefono	Exonerado SENA e ICBF
NT 80011951	9	CENTRO NACIONAL DE CONSULTORIA S.A.	B - MENOS DE 200 COTIZANTES	PRINCIPAL CNC	CL 82 N° 6 51	BOGOTA-BOGOTA D.E.	3394999	SI

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION									
Periodo		Clave		Tipo		Fecha		Pago	
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Dias Mora	Valor
2017-10	2017-11	294656714	8472751854	E	2017/11/15	2017/11/16	BANCO DE BOGOTA	1	\$148.781.500

LIQUIDACION DETALLADA DE APORTES																							
EMPLEADO				PENSION				SALUD				CCF				RIESGOS				PARAFISCALES			
No.	Identificación	Nombres	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Dias	IBC	Aporte		
Seguros: PRINCIPAL CNC (126 Afiliados)					\$442,060,535	\$74,827,300			\$462,790,235	\$34,990,200			\$451,102,942	\$18,049,300			\$460,576,235	\$2,332,000			\$451,102,942	\$9,561,000	
Centro de Trabajo: CNC (126 Afiliados)					\$442,060,535	\$74,827,300			\$462,790,235	\$34,990,200			\$451,102,942	\$18,049,300			\$460,576,235	\$2,332,000			\$451,102,942	\$9,561,000	
Ciudad: BOGOTA Depto: BOGOTA D.E. (126 Afiliados)					\$442,060,535	\$74,827,300			\$462,790,235	\$34,990,200			\$451,102,942	\$18,049,300			\$460,576,235	\$2,332,000			\$451,102,942	\$9,561,000	
1	CC	74128936	ABRIL CAMPO	25-14	30	\$1,496,000	\$239,400	EP5016	30	\$1,496,000	\$59,900	CCF21	30	\$1,496,000	\$59,900	14-28	30	\$1,496,000	\$7,900	30	\$1,496,000	\$0	
2	CC	79857463	ALARCOH LUIS	210101	25	\$12,753,334	\$2,195,800	EP5001	25	\$12,753,334	\$1,094,200	CCF21	25	\$12,753,334	\$519,200	14-28	25	\$12,753,334	\$66,600	25	\$12,753,334	\$937,800	
3	CC	79857463	ALARCOH LUIS	210101	5	\$2,550,667	\$499,300	EP5001	5	\$2,550,667	\$118,900	CCF21	5	\$2,550,667	\$107,500	14-28	5	\$2,550,667	\$0	5	\$2,550,667	\$177,700	
4	CC	51969978	ALFONSO MARIA	25-14	30	\$11,310,000	\$1,922,800	EP5001	30	\$11,310,000	\$1,413,800	CCF21	30	\$11,310,000	\$452,400	14-28	30	\$11,310,000	\$59,100	30	\$11,310,000	\$565,500	
5	CC	28271799	ALVARADO MARIA	25-14	30	\$1,849,000	\$295,900	EP5017	30	\$1,849,000	\$74,000	CCF21	30	\$1,849,000	\$74,000	14-28	30	\$1,849,000	\$9,700	30	\$1,849,000	\$0	
6	CC	101363493	ANGEL LEIDY	210101	10	\$1,108,000	\$174,300	EP5014	10	\$1,108,000	\$44,200	CCF21	10	\$1,108,000	\$44,200	14-28	10	\$1,108,000	\$5,600	30	\$1,108,000	\$0	
7	CC	103112844	ARIBIDO TELPI	210201	30	\$1,299,000	\$201,500	EP5005	30	\$1,299,000	\$50,400	CCF21	30	\$1,299,000	\$50,400	14-28	30	\$1,299,000	\$6,400	30	\$1,299,000	\$0	
8	CC	107515190	ARIGUO NATALIA	210201	30	\$2,000,000	\$320,000	EP5008	30	\$2,000,000	\$80,000	CCF21	30	\$2,000,000	\$80,000	14-28	30	\$2,000,000	\$10,500	30	\$2,000,000	\$0	
9	CC	101940213	BARATTA CESAR	210201	30	\$1,862,000	\$296,000	EP5023	30	\$1,862,000	\$74,500	CCF21	30	\$1,862,000	\$74,500	14-28	30	\$1,862,000	\$9,800	30	\$1,862,000	\$0	
10	CC	107515190	BARRO CARLOS	210201	30	\$1,568,000	\$254,700	EP5002	30	\$1,568,000	\$63,400	CCF21	30	\$1,568,000	\$63,400	14-28	30	\$1,568,000	\$8,100	30	\$1,568,000	\$0	
11	CC	79212773	BAUTISTA RAFAEL	25-14	30	\$886,000	\$144,300	EP5037	30	\$886,000	\$35,500	CCF21	30	\$886,000	\$35,500	14-28	30	\$886,000	\$4,700	30	\$886,000	\$0	
12	CC	101060617	BEHRETT JERRY	210201	29	\$2,192,400	\$350,800	EP5000	29	\$2,192,400	\$87,700	CCF21	29	\$2,192,400	\$87,700	14-28	29	\$2,192,400	\$11,500	29	\$2,192,400	\$0	
13	CC	101060617	BEHRETT JERRY	210201	1	\$73,600	\$11,100	EP5000	1	\$73,600	\$1,700	CCF21	1	\$73,600	\$1,700	14-28	1	\$73,600	\$0	1	\$73,600	\$0	
14	CC	101023009	BENITO GIOVANNY	210201	30	\$1,675,000	\$268,000	EP5017	30	\$1,675,000	\$67,000	CCF21	30	\$1,675,000	\$67,000	14-28	30	\$1,675,000	\$8,800	30	\$1,675,000	\$0	
15	CC	79509714	BERNARDO JAIR	25-14	30	\$2,930,000	\$467,700	EP5009	30	\$2,930,000	\$116,800	CCF21	30	\$2,930,000	\$116,800	14-28	30	\$2,930,000	\$15,300	30	\$2,930,000	\$0	
16	CC	79600484	BERNAL HOSKEL	25-14	25	\$975,000	\$155,200	EP5004	25	\$975,000	\$38,000	CCF21	25	\$975,000	\$38,000	14-28	25	\$975,000	\$5,100	25	\$975,000	\$0	
17	CC	79604464	BERNAL ARGUEL	25-14	5	\$194,000	\$31,100	EP5004	5	\$194,000	\$7,800	CCF21	5	\$194,000	\$7,800	14-28	5	\$194,000	\$0	5	\$194,000	\$0	
18	CC	103245341	BORRQUEZ ANGELA	210201	30	\$2,860,000	\$457,600	EP5044	30	\$2,860,000	\$114,400	CCF21	30	\$2,860,000	\$114,400	14-28	30	\$2,860,000	\$15,000	30	\$2,860,000	\$0	
19	CC	91551167	BULFAR FELIPE	210201	30	\$5,319,000	\$864,800	EP5010	30	\$5,319,000	\$212,800	CCF21	30	\$5,319,000	\$212,800	14-28	30	\$5,319,000	\$37,800	30	\$5,319,000	\$5,116,000	
20	CC	79914234	BUJILLA RICARDO	210201	30	\$4,200,000	\$714,000	EP5016	30	\$4,200,000	\$168,000	CCF21	30	\$4,200,000	\$168,000	14-28	30	\$4,200,000	\$27,100	30	\$4,200,000	\$0	
21	CC	101238052	BUCHEIRO NICOLAS	210201	30	\$900,000	\$144,000	EP5017	30	\$900,000	\$36,000	CCF21	30	\$900,000	\$36,000	14-28	30	\$900,000	\$4,700	30	\$900,000	\$0	
22	CC	1014322975	BUEZAS JASLEIDY	210201	10	\$343,174	\$55,000	EP5005	10	\$343,174	\$13,900	CCF21	10	\$343,174	\$13,900	14-28	10	\$343,174	\$1,800	10	\$343,174	\$0	
23	CC	1014922975	CABEZAS JASLEIDY	210201	20	\$686,367	\$109,900	EP5005	20	\$686,367	\$27,300	CCF21	20	\$686,367	\$27,300	14-28	20	\$686,367	\$0	20	\$686,367	\$0	
24	CC	1053819961	CALLE SILVANA	210201	30	\$2,160,000	\$349,000	EP5010	30	\$2,160,000	\$86,400	CCF21	30	\$2,160,000	\$86,400	14-28	30	\$2,160,000	\$11,300	30	\$2,160,000	\$0	
25	CC	101332040	CAMPUSANO KAROL	210201	30	\$5,655,000	\$914,000	EP5017	30	\$5,655,000	\$226,200	CCF21	30	\$5,655,000	\$226,200	14-28	30	\$5,655,000	\$39,600	30	\$5,655,000	\$0	
26	CC	179435	CARDENAS MONICA	210101	30	\$1,943,000	\$310,900	EP5012	30	\$1,943,000	\$77,800	CCF21	30	\$1,943,000	\$77,800	14-28	30	\$1,943,000	\$10,200	30	\$1,943,000	\$0	
27	CC	32019141	CARDONA LUIS	25-14	30	\$3,561,000	\$565,400	EP5017	30	\$3,561,000	\$142,500	CCF21	30	\$3,561,000	\$142,500	14-28	30	\$3,561,000	\$18,600	30	\$3,561,000	\$0	
28	CC	79600621	CASTRO CARLOS	25-14	30	\$9,870,000	\$1,678,000	EP5044	30	\$9,870,000	\$1,233,800	CCF21	30	\$9,870,000	\$374,800	14-28	30	\$9,870,000	\$51,600	30	\$9,870,000	\$493,500	
29	CC	41814952	CASTRO CARMENZA	0	0	\$0	\$0	EP5017	30	\$1,919,000	\$76,800	CCF21	30	\$1,919,000	\$76,800	14-28	30	\$1,919,000	\$10,100	30	\$1,919,000	\$0	
30	CC	1071611294	CASTRO JULIAN	25-14	30	\$2,400,000	\$384,000	EP5008	30	\$2,400,000	\$96,000	CCF21	30	\$2,400,000	\$96,000	14-28	30	\$2,400,000	\$12,600	30	\$2,400,000	\$0	
31	CC	1088244187	CASTRO LAURA	25-14	30	\$3,586,000	\$569,000	EP5005	30	\$3,586,000	\$143,500	CCF21	30	\$3,586,000	\$143,500	14-28	30	\$3,586,000	\$18,800	30	\$3,586,000	\$0	
32	CC	79448213	CEMPEDES NORIHA	25-14	30	\$873,000	\$139,700	EP5044	30	\$873,000	\$35,800	CCF21	30	\$873,000	\$35,800	14-28	30	\$873,000	\$4,600	30	\$873,000	\$0	
33	CC	60312509	CHACON MARIA	25-14	30	\$7,699,000	\$1,208,700	EP5001	30	\$7,699,000	\$962,400	CCF21	30	\$7,699,000	\$368,000	14-28	30	\$7,699,000	\$40,200	30	\$7,699,000	\$185,000	
34	CC	51741583	CHAPARRO BLANCA	210101	30	\$1,661,000	\$265,800	EP5017	30	\$1,661,000	\$69,500	CCF21	30	\$1,661,000	\$69,500	14-28	30	\$1,661,000	\$8,700	30	\$1,661,000	\$0	
35	TI	1000909566	CONTRERAS LUISA	0	0	\$0	\$0	EP5034	30	\$738,000	\$92,300	0	0	\$0	\$0	14-28	0	\$738,000	\$5,900	0	\$0	\$0	
36	CC	52861536	CORONDA SAHURA	210101	30	\$6,221,000	\$1,057,800	400001	30	\$6,221,000	\$248,900	CCF21	30	\$6,221,000	\$248,900	14-28	30	\$6,221,000	\$32,900	30	\$6,221,000	\$0	
37	CC	1073663750	CRISTIANCHO JUAN	210201	30	\$6,000,000	\$1,030,000	EP5005	30	\$6,000,000	\$240,000	CCF21	30	\$6,000,000	\$240,000	14-28	30	\$6,000,000	\$31,400	30	\$6,000,000	\$0	





## Resumen General de Pago

No.	Identificación	Nombres	Codigo	Dias	PENSION		SALUD		CCF		RIESGOS		PARAFISCALES				
					IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Dias	IBC	Aporte
18	20h78125	CRUZ MARITZA	231001	18	\$450,400	\$136,100	EP5016	18	\$850,400	\$14,100	CCF21	18	\$850,400	\$4,500	50	\$850,400	50
19	20h78125	CRUZ MARITZA	231001	17	\$458,400	\$73,400	EP5016	12	\$458,400	\$18,400	CCF21	12	\$458,400	\$0	50	\$458,400	50
20	79331500	CRUZ WILLIAM	231001	29	\$2,164,367	\$346,300	EP5017	29	\$2,164,367	\$86,600	CCF21	29	\$2,164,367	\$11,300	50	\$2,164,367	50
41	79331500	CRUZ WILLIAM	231001	1	\$74,634	\$12,000	EP5017	1	\$74,634	\$3,000	CCF21	1	\$74,634	\$0	50	\$74,634	50
42	79331500	CRUZ WILLIAM	231001	30	\$1,397,000	\$223,600	EP5044	30	\$1,397,000	\$55,900	CCF21	30	\$1,397,000	\$75,900	50	\$1,397,000	50
43	3531717	DIAZ YELMA	25-14	23	\$2,925,400	\$487,500	EP5017	23	\$2,925,400	\$117,100	CCF21	23	\$2,925,400	\$15,200	50	\$2,925,400	50
44	3531717	DIAZ YELMA	25-14	7	\$890,400	\$151,500	EP5017	7	\$890,400	\$35,700	CCF21	7	\$890,400	\$0	50	\$890,400	50
45	13237201	DIARTE PEDRO	25-14	30	\$1,669,000	\$267,100	EP5005	30	\$1,669,000	\$66,800	CCF21	30	\$1,669,000	\$8,700	50	\$1,669,000	50
46	39453203	ECHEBERRY MARIA	231001	30	\$738,000	\$118,100	EP5017	30	\$738,000	\$29,600	CCF21	30	\$738,000	\$3,900	50	\$738,000	50
47	80040207	FERRIO JULIAN	230001	30	\$5,000,000	\$850,000	EP5016	30	\$5,000,000	\$200,000	CCF21	30	\$5,000,000	\$24,000	50	\$5,000,000	50
48	80172041	FLETSCHER OSKAR	230001	30	\$5,889,000	\$967,300	EP5001	30	\$5,889,000	\$227,600	CCF21	30	\$5,889,000	\$29,700	50	\$5,889,000	50
49	79588167	FONCECA JUAN	25-14	30	\$4,648,000	\$790,000	EP5008	30	\$4,648,000	\$185,900	CCF21	30	\$4,648,000	\$24,200	50	\$4,648,000	50
50	014240969	FORERO RAUL	25-14	30	\$2,601,000	\$416,200	EP5017	30	\$2,601,000	\$104,100	CCF21	30	\$2,601,000	\$13,600	50	\$2,601,000	50
51	19647223	FORERO YARETH	231001	24	\$691,200	\$110,600	EP5017	24	\$691,200	\$27,700	CCF21	24	\$691,200	\$27,700	50	\$691,200	50
52	19647223	FORERO YARETH	231001	6	\$172,800	\$27,700	EP5017	6	\$172,800	\$7,000	CCF21	6	\$172,800	\$0	50	\$172,800	50
53	0133816896	FRANCO EDWIN	0	0	\$0	\$0	EP5034	0	\$0	\$0	CCF21	0	\$0	\$0	50	\$0	50
54	1000897223	GARCÉS LAURA	0	0	\$0	\$0	EP5034	0	\$0	\$0	CCF21	0	\$0	\$0	50	\$0	50
55	24136131	GARCIA ANA	230001	30	\$5,954,000	\$1,019,800	EP5044	30	\$5,954,000	\$239,800	CCF21	30	\$5,954,000	\$29,800	50	\$5,954,000	50
56	20422310	GARCIA EDGA	25-14	22	\$709,867	\$113,600	EP5017	22	\$709,867	\$28,400	CCF21	22	\$709,867	\$3,800	50	\$709,867	50
57	20422310	GARCIA EDGA	25-14	8	\$258,114	\$41,800	EP5017	8	\$258,114	\$10,400	CCF21	8	\$258,114	\$0	50	\$258,114	50
58	20422310	GARCIA EDGA	25-14	8	\$258,114	\$41,800	EP5017	8	\$258,114	\$10,400	CCF21	8	\$258,114	\$0	50	\$258,114	50
59	20422310	GARCIA EDGA	25-14	8	\$258,114	\$41,800	EP5017	8	\$258,114	\$10,400	CCF21	8	\$258,114	\$0	50	\$258,114	50
60	20422310	GARCIA EDGA	25-14	8	\$258,114	\$41,800	EP5017	8	\$258,114	\$10,400	CCF21	8	\$258,114	\$0	50	\$258,114	50
61	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
62	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
63	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
64	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
65	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
66	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
67	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
68	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
69	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
70	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
71	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
72	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
73	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
74	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
75	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
76	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
77	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
78	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
79	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
80	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
81	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
82	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
83	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
84	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
85	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
86	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50
87	17120712	GARCIA EDGA	25-14	17	\$2,365,167	\$381,200	EP5017	17	\$2,365,167	\$93,000	CCF21	17	\$2,365,167	\$11,700	50	\$2,365,167	50



### Resumen General de Pago

EMPLEADO		PENSION				SALUD				CCF				RIESGOS				PARAFISCALES			
No.	Identificación	Nombres	Código	Días	IBC	Aporte	Código	Días	IBC	Aporte	Código	Días	IBC	Aporte	Código	Días	IBC	Aporte	Días	IBC	Aporte
88	CC	1975932	ANDIHOYA ALBA	25-14	30	\$1.834,000	EP5017	30	\$1.834,000	\$71,400	CCF21	30	\$1.834,000	\$71,400	14-28	30	\$1.834,000	\$9,600	30	\$1.834,000	\$0
89	CC	1668827	ROSQUEÑA ELBER	25-14	30	\$1.496,000	EP5017	30	\$1.496,000	\$59,900	CCF21	30	\$1.496,000	\$59,900	14-28	30	\$1.496,000	\$7,900	30	\$1.496,000	\$0
90	CC	5158090	ARJONZ OLADYS	230301	30	\$3.740,000	EP5017	30	\$3.740,000	\$149,600	CCF21	30	\$3.740,000	\$149,600	14-28	30	\$3.740,000	\$19,000	30	\$3.740,000	\$0
91	CC	2413738	ARJONZ PAULA	230301	30	\$7.470,000	EP5010	30	\$7.470,000	\$322,500	CCF21	30	\$7.470,000	\$322,500	14-28	30	\$7.470,000	\$38,800	30	\$7.470,000	\$371,000
92	CC	46195781	ARIZO BARBARA	230301	30	\$1.881,000	EP5008	30	\$1.881,000	\$75,400	CCF21	30	\$1.881,000	\$75,400	14-28	30	\$1.881,000	\$4,100	30	\$1.881,000	\$0
93	CC	51950146	HOYDA DIANA	230301	30	\$1.672,000	EP5017	30	\$1.672,000	\$66,900	CCF21	30	\$1.672,000	\$66,900	14-28	30	\$1.672,000	\$8,800	30	\$1.672,000	\$0
94	CC	80731941	RUNGO ANTONIO	25-14	30	\$1.672,000	EP5005	30	\$1.672,000	\$66,900	CCF21	30	\$1.672,000	\$66,900	14-28	30	\$1.672,000	\$8,800	30	\$1.672,000	\$0
95	CC	52037138	ORTIZ ANA	25-14	30	\$1.250,000	EP5017	30	\$1.250,000	\$50,000	CCF21	30	\$1.250,000	\$50,000	14-28	30	\$1.250,000	\$6,000	30	\$1.250,000	\$0
96	CC	1105672670	OSPINA JORGE	230301	30	\$4.206,000	EP5017	30	\$4.206,000	\$168,300	CCF21	30	\$4.206,000	\$168,300	14-28	30	\$4.206,000	\$22,000	30	\$4.206,000	\$0
97	TI	1010051123	OSPINA LAURA	0	0	\$0	EP5017	0	\$0	\$0	CCF21	0	\$0	\$0	0	0	\$0	\$0	0	\$0	\$0
98	CC	51703747	OSPINA HOJANA	25-14	30	\$5.143,000	EP5008	30	\$5.143,000	\$211,800	CCF21	30	\$5.143,000	\$211,800	14-28	30	\$5.143,000	\$27,900	30	\$5.143,000	\$0
99	CC	101841981	PACHON MARIA	230301	30	\$2.535,000	EP5008	30	\$2.535,000	\$101,400	CCF21	30	\$2.535,000	\$101,400	14-28	30	\$2.535,000	\$13,000	30	\$2.535,000	\$0
100	CC	15186645	PADILLA ASTRO	230301	30	\$4.137,000	EP5005	30	\$4.137,000	\$165,500	CCF21	30	\$4.137,000	\$165,500	14-28	30	\$4.137,000	\$21,600	30	\$4.137,000	\$0
101	CC	1010195848	PALACIOS CHRISTIAN	230301	30	\$1.657,000	EP5008	30	\$1.657,000	\$66,300	CCF21	30	\$1.657,000	\$66,300	14-28	30	\$1.657,000	\$8,700	30	\$1.657,000	\$0
102	CC	51740502	PANTOJA MARIA	25-14	17	\$489,600	EP5005	17	\$489,600	\$19,600	CCF21	17	\$489,600	\$19,600	14-28	17	\$489,600	\$2,000	17	\$489,600	\$0
103	CC	51740802	PANTOJA MARIA	25-14	13	\$374,400	EP5005	13	\$374,400	\$15,000	CCF21	13	\$374,400	\$15,000	14-28	13	\$374,400	\$0	13	\$374,400	\$0
104	CC	52099141	PERA YENNY	230301	30	\$1.657,000	EP5017	30	\$1.657,000	\$66,300	CCF21	30	\$1.657,000	\$66,300	14-28	30	\$1.657,000	\$8,700	30	\$1.657,000	\$0
105	CC	19695902	PENACCO AMPARO	25-14	30	\$968,000	EP5002	30	\$968,000	\$38,800	CCF21	30	\$968,000	\$38,800	14-28	30	\$968,000	\$5,100	30	\$968,000	\$0
106	CC	1072193574	PENAL MARTHA	0	0	\$0	EP5005	0	\$0	\$0	CCF21	0	\$0	\$0	0	0	\$0	\$0	0	\$0	\$0
107	CC	79684856	PEREIRA LUIS	25-14	30	\$770,000	EP5002	30	\$770,000	\$30,800	CCF21	30	\$770,000	\$30,800	14-28	30	\$770,000	\$4,100	30	\$770,000	\$0
108	CC	1010100320	PILICTO GATIANA	230301	30	\$1.849,000	EP5008	30	\$1.849,000	\$74,000	CCF21	30	\$1.849,000	\$74,000	14-28	30	\$1.849,000	\$9,700	30	\$1.849,000	\$0
109	CC	19793728	QUITUBINI CRISTINA	230301	30	\$12.989,200	EP5004	30	\$12.989,200	\$512,700	CCF21	30	\$12.989,200	\$512,700	14-28	30	\$12.989,200	\$67,900	30	\$12.989,200	\$649,500
110	CC	1010493554	RIVERA KAREN	230301	27	\$684,200	EP5005	27	\$684,200	\$28,600	CCF21	27	\$684,200	\$28,600	14-28	27	\$684,200	\$3,500	27	\$684,200	\$0
111	CC	10107311	RIVERA DIEGO	25-14	30	\$2.397,000	EP5008	30	\$2.397,000	\$95,900	CCF21	30	\$2.397,000	\$95,900	14-28	30	\$2.397,000	\$12,000	30	\$2.397,000	\$0
112	CC	51121532	RIVERA YENNY	230301	30	\$1.866,000	EP5017	30	\$1.866,000	\$74,700	CCF21	30	\$1.866,000	\$74,700	14-28	30	\$1.866,000	\$9,800	30	\$1.866,000	\$0
113	CC	19681019	RIVERA ANA	25-14	30	\$18.442,925	EP5005	30	\$18.442,925	\$732,600	CCF21	30	\$18.442,925	\$732,600	14-28	30	\$18.442,925	\$98,300	30	\$18.442,925	\$1.011,500
114	CC	101027600	RIVERA DIEGO	230301	30	\$2.120,000	EP5008	30	\$2.120,000	\$84,800	CCF21	30	\$2.120,000	\$84,800	14-28	30	\$2.120,000	\$11,100	30	\$2.120,000	\$0
115	CC	51100032	ROCHA CLARA	25-14	22	\$1.355,934	EP5017	22	\$1.355,934	\$54,300	CCF21	22	\$1.355,934	\$54,300	14-28	22	\$1.355,934	\$7,100	22	\$1.355,934	\$0
116	CC	51100012	ROCHA CLARA	25-14	8	\$493,067	EP5017	8	\$493,067	\$19,800	CCF21	8	\$493,067	\$19,800	14-28	8	\$493,067	\$0	8	\$493,067	\$0
117	CC	1010004681	RODRIGUEZ IVETTE	230301	30	\$1.284,000	EP5017	30	\$1.284,000	\$51,400	CCF21	30	\$1.284,000	\$51,400	14-28	30	\$1.284,000	\$6,800	30	\$1.284,000	\$0
118	CC	5110004681	RODRIGUEZ JAIR	25-14	29	\$1.321,000	EP5044	29	\$1.321,000	\$52,900	CCF21	29	\$1.321,000	\$52,900	14-28	29	\$1.321,000	\$8,900	29	\$1.321,000	\$0
119	CC	511000286	RODRIGUEZ LINA	25-14	25	\$3.770,000	EP5008	25	\$3.770,000	\$150,800	CCF21	25	\$3.770,000	\$150,800	14-28	25	\$3.770,000	\$19,700	25	\$3.770,000	\$0
120	CC	511000286	RODRIGUEZ LINA	25-14	5	\$754,000	EP5008	5	\$754,000	\$30,300	CCF21	5	\$754,000	\$30,300	14-28	5	\$754,000	\$0	5	\$754,000	\$0
121	CC	41000072	RODRIGUEZ MARIA	230301	30	\$7.322,000	EP5005	30	\$7.322,000	\$292,900	CCF21	30	\$7.322,000	\$292,900	14-28	30	\$7.322,000	\$38,300	30	\$7.322,000	\$0
122	CC	51100072	RODRIGUEZ MARIA	230301	30	\$10.128,000	EP5017	30	\$10.128,000	\$405,300	CCF21	30	\$10.128,000	\$405,300	14-28	30	\$10.128,000	\$52,900	30	\$10.128,000	\$500,500
123	CC	19534112	RODRIGUEZ SONIA	230301	30	\$1.076,000	EP5017	30	\$1.076,000	\$43,100	CCF21	30	\$1.076,000	\$43,100	14-28	30	\$1.076,000	\$5,700	30	\$1.076,000	\$0
124	CC	52011556	RUIZ ARIANA	25-14	30	\$3.854,000	EP5017	30	\$3.854,000	\$154,200	CCF21	30	\$3.854,000	\$154,200	14-28	30	\$3.854,000	\$20,200	30	\$3.854,000	\$0
125	CC	51856152	RUIZ MARTHA	25-14	30	\$3.660,000	EP5017	30	\$3.660,000	\$146,400	CCF21	30	\$3.660,000	\$146,400	14-28	30	\$3.660,000	\$19,200	30	\$3.660,000	\$0
126	CC	52881161	RUIZ MARTHA	230301	30	\$2.132,000	EP5017	30	\$2.132,000	\$84,300	CCF21	30	\$2.132,000	\$84,300	14-28	30	\$2.132,000	\$13,200	30	\$2.132,000	\$0
127	CC	51056051	SAAYEDRA DORA	230301	30	\$1.874,000	EP5044	30	\$1.874,000	\$75,000	CCF21	30	\$1.874,000	\$75,000	14-28	30	\$1.874,000	\$9,200	30	\$1.874,000	\$0
128	CC	50331292	SANCHEZ LILIANA	230301	30	\$3.241,000	EP5037	30	\$3.241,000	\$129,700	CCF21	30	\$3.241,000	\$129,700	14-28	30	\$3.241,000	\$17,000	30	\$3.241,000	\$0
129	CC	51995454	SUAREZ CAROLINA	231601	27	\$2.911,000	EP5008	27	\$2.911,000	\$100,500	CCF21	27	\$2.911,000	\$100,500	14-28	27	\$2.911,000	\$13,200	27	\$2.911,000	\$0
130	CC	52974541	SUAREZ CAROLINA	221001	3	\$279,000	EP5008	3	\$279,000	\$11,200	CCF21	3	\$279,000	\$11,200	14-28	3	\$279,000	\$0	3	\$279,000	\$0
131	CC	1011035012	TORO CRISTIAN	230301	30	\$1.259,000	EP5006	30	\$1.259,000	\$50,400	CCF21	30	\$1.259,000	\$50,400	14-28	30	\$1.259,000	\$6,600	30	\$1.259,000	\$0
132	CC	1023013275	TORRES LERIS	230301	27	\$644,200	EP5017	27	\$644,200	\$26,400	CCF21	27	\$644,200	\$26,400	14-28	27	\$644,200	\$4,400	27	\$644,200	\$0
133	CC	101840572	TRISPALACIOS DANIELA	230401	30	\$2.400,000	EP5001	30	\$2.400,000	\$96,000	CCF21	30	\$2.400,000	\$96,000	14-28	30	\$2.400,000	\$12,000	30	\$2.400,000	\$0
134	CC	80304907	TUTA ALFONSO	25-14	30	\$813,000	EP5017	30	\$813,000	\$32,600	CCF21	30	\$813,000	\$32,600	14-28	30	\$813,000	\$4,000	30	\$813,000	\$0
135	CC	1011052163	VALLEJO GINA	230301	26	\$2.292,334	EP5008	26	\$2.292,334	\$91,700	CCF21	26	\$2.292,334	\$91,700	14-28	26	\$2.292,334	\$12,000	26	\$2.292,334	\$0
136	CC	1011052163	VALLEJO GINA	230301	4	\$352,667	EP5008	4	\$352,667	\$14,200	CCF21	4	\$352,667	\$14,200	14-28	4	\$352,667	\$0	4	\$352,667	



### Resumen General de Pago

EMPLEADO				PENSION				SALUD				CCF				RIESGOS				PARAFISCALES							
No.	Identificación	Nombres	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Dias	IBC	Aporte						
138	CC 51837702	VELLEZ CLAUDIA	25-14	38	\$2,932,534	\$498,700	EP5005	28	\$2,932,534	\$117,400	CCF71	28	\$2,932,534	\$117,400	14-28	28	\$2,932,534	\$15,400	38	\$2,932,534	\$0						
139	CC 51837702	VELLEZ CLAUDIA	25-14	2	\$209,467	\$35,800	EP5005	2	\$209,467	\$8,000	CCF71	2	\$209,467	\$8,000	14-28	2	\$209,467	\$0	2	\$209,467	\$0						
140	CC 74185666	VEGA JUAN	230201	30	\$3,180,000	\$510,000	EP5005	30	\$3,180,000	\$127,200	CCF71	30	\$3,180,000	\$127,200	14-28	30	\$3,180,000	\$16,600	30	\$3,180,000	\$0						
141	CC 52466033	VILLALOBOS MAIRA	25-14	30	\$4,863,000	\$826,700	EP5005	30	\$4,863,000	\$194,600	CCF71	30	\$4,863,000	\$194,600	14-28	30	\$4,863,000	\$25,400	30	\$4,863,000	\$0						
142	CC 51662620	VILLATE HIGRID	230201	30	\$3,699,000	\$628,400	EP5004	30	\$3,699,000	\$148,000	CCF71	30	\$3,699,000	\$148,000	14-28	30	\$3,699,000	\$14,600	30	\$3,699,000	\$0						
143	CC 59821153	VINUEZA ANDRICA	25-14	30	\$4,137,000	\$703,400	EP5002	30	\$4,137,000	\$169,500	CCF71	0	\$0	\$0	14-28	30	\$4,137,000	\$0	0	\$0	\$0						
144	CC 73742553	YATA JOVITHON	231001	29	\$6,160,567	\$1,047,500	EP5005	29	\$6,160,567	\$246,500	CCF71	29	\$6,160,567	\$246,500	14-28	29	\$6,160,567	\$32,300	29	\$6,160,567	\$0						
145	CC 79043353	YATA JOVITHON	231001	1	\$212,434	\$36,200	EP5005	1	\$212,434	\$8,500	CCF71	1	\$212,434	\$8,500	14-28	1	\$212,434	\$0	1	\$212,434	\$0						
<b>EMPLEADO</b>				<b>PENSION</b>				<b>SALUD</b>				<b>CCF</b>				<b>RIESGOS</b>				<b>PARAFISCALES</b>							
Sucesos: B. ANTOIOQUIA CNC (6 Afiliados)				\$17,667,002				\$2,957,300				\$17,667,002				\$707,100				\$17,553,134				\$702,400			
Centro de Trabajo: 0,522 (6 Afiliados)				\$17,667,002				\$2,957,300				\$17,667,002				\$707,100				\$17,553,134				\$702,400			
Ciudad: MEDELLIN Depto: ANTOIOQUIA (6 Afiliados)				\$17,667,002				\$2,957,300				\$17,667,002				\$707,100				\$17,553,134				\$702,400			
146	CC 52046810	CASTELLANOS MARIA	230201	30	\$6,000,000	\$1,020,000	EP5010	30	\$6,000,000	\$240,000	CCF04	30	\$6,000,000	\$240,000	14-28	30	\$6,000,000	\$31,400	30	\$6,000,000	\$0						
147	CC 79232534	LOPEZ OSCAR	25-14	30	\$7,019,000	\$1,181,300	EP5014	30	\$7,019,000	\$380,800	CCF04	30	\$7,019,000	\$380,800	14-28	30	\$7,019,000	\$36,700	30	\$7,019,000	\$0						
148	CC 1017129618	RAMIREZ ANGELA	230201	30	\$1,607,000	\$271,800	EP5010	30	\$1,607,000	\$67,900	CCF04	30	\$1,607,000	\$67,900	14-28	30	\$1,607,000	\$8,900	30	\$1,607,000	\$0						
149	CC 1017185361	ROJAS TATIANA	230201	28	\$875,467	\$140,100	EP5010	28	\$875,467	\$35,100	CCF04	28	\$875,467	\$35,100	14-28	28	\$875,467	\$4,600	28	\$875,467	\$0						
150	CC 1017185361	ROJAS TATIANA	230201	2	\$63,534	\$10,300	EP5010	2	\$63,534	\$2,600	CCF04	0	\$0	\$0	14-28	2	\$63,534	\$0	0	\$0	\$0						
151	CC 43488402	VEGA LEBRONA	230201	28	\$718,667	\$115,000	EP5010	28	\$718,667	\$28,900	CCF04	28	\$718,667	\$28,900	14-28	28	\$718,667	\$1,800	28	\$718,667	\$0						
152	CC 43488402	VEGA LEBRONA	230201	2	\$51,334	\$8,300	EP5010	2	\$51,334	\$2,100	CCF04	0	\$0	\$0	14-28	2	\$51,334	\$0	0	\$0	\$0						
153	CC 1017142922	ZAPATA MARYVELY	230201	30	\$1,243,000	\$208,900	EP5044	30	\$1,243,000	\$49,800	CCF04	30	\$1,243,000	\$49,800	14-28	30	\$1,243,000	\$6,500	30	\$1,243,000	\$0						
<b>EMPLEADO</b>				<b>PENSION</b>				<b>SALUD</b>				<b>CCF</b>				<b>RIESGOS</b>				<b>PARAFISCALES</b>							
Sucesos: B. ATLANTICO CNC (4 Afiliados)				\$6,483,000				\$1,076,100				\$6,483,000				\$259,500				\$6,483,000				\$34,000			
Centro de Trabajo: 0,522 (4 Afiliados)				\$6,483,000				\$1,076,100				\$6,483,000				\$259,500				\$6,483,000				\$34,000			
Ciudad: BARRANQUILLA Depto: ATLANTICO (4 Afiliados)				\$6,483,000				\$1,076,100				\$6,483,000				\$259,500				\$6,483,000				\$34,000			
154	CC 52890561	BAKELI YAJAIRA	25-14	30	\$1,097,000	\$179,800	EP5040	30	\$1,097,000	\$41,900	CCF07	30	\$1,097,000	\$41,900	14-28	30	\$1,097,000	\$5,800	30	\$1,097,000	\$0						
155	CC 52752941	MOJALES PABLO	25-14	30	\$738,000	\$118,000	EP5027	30	\$738,000	\$29,000	CCF07	30	\$738,000	\$29,000	14-28	30	\$738,000	\$3,900	30	\$738,000	\$0						
156	CC 55323730	RAMIREZ DIANA	230201	30	\$802,000	\$136,400	EP5016	30	\$802,000	\$32,100	CCF07	30	\$802,000	\$32,100	14-28	30	\$802,000	\$4,200	30	\$802,000	\$0						
157	CC 52695428	VELLEZ ANA	25-14	30	\$1,846,000	\$304,000	EP5044	30	\$1,846,000	\$73,900	CCF07	30	\$1,846,000	\$73,900	14-28	30	\$1,846,000	\$29,100	30	\$1,846,000	\$0						
<b>EMPLEADO</b>				<b>PENSION</b>				<b>SALUD</b>				<b>CCF</b>				<b>RIESGOS</b>				<b>PARAFISCALES</b>							
Sucesos: B. SANTANDER CNC (1 Afiliados)				\$2,828,000				\$452,500				\$2,828,000				\$113,200				\$2,828,000				\$14,800			
Centro de Trabajo: 0,522 (1 Afiliados)				\$2,828,000				\$452,500				\$2,828,000				\$113,200				\$2,828,000				\$14,800			
Ciudad: BUCARAMANGA Depto: SANTANDER (1 Afiliados)				\$2,828,000				\$452,500				\$2,828,000				\$113,200				\$2,828,000				\$14,800			
158	CC 37790112	GALLO MARTHA	25-14	30	\$2,828,000	\$452,500	EP5037	30	\$2,828,000	\$113,200	CCF04	30	\$2,828,000	\$113,200	14-28	30	\$2,828,000	\$14,800	30	\$2,828,000	\$0						
<b>EMPLEADO</b>				<b>PENSION</b>				<b>SALUD</b>				<b>CCF</b>				<b>RIESGOS</b>				<b>PARAFISCALES</b>							
Sucesos: B. VALLE CNC (5 Afiliados)				\$8,629,000				\$1,380,800				\$8,629,000				\$345,400				\$8,629,000				\$45,300			
Centro de Trabajo: MOVILIDAD (5 Afiliados)				\$8,629,000				\$1,380,800				\$8,629,000				\$345,400				\$8,629,000				\$45,300			
Ciudad: CALI Depto: VALLE (5 Afiliados)				\$8,629,000				\$1,380,800				\$8,629,000				\$345,400				\$8,629,000				\$45,300			
159	CC 66796598	MARMOLEJO BABEL	230301	30	\$1,239,000	\$201,300	EP5012	30	\$1,239,000	\$50,400	CCF50	30	\$1,239,000	\$50,400	14-28	30	\$1,239,000	\$6,600	30	\$1,239,000	\$0						
160	CC 63762777	MOLINA FREDY	25-14	30	\$2,120,000	\$339,200	EP5010	30	\$2,120,000	\$84,800	CCF50	30	\$2,120,000	\$84,800	14-28	30	\$2,120,000	\$11,100	30	\$2,120,000	\$0						
161	CC 31950969	MARANJO LUZ	25-14	30	\$2,134,000	\$341,500	EP5044	30	\$2,134,000	\$85,400	CCF50	30	\$2,134,000	\$85,400	14-28	30	\$2,134,000	\$11,200	30	\$2,134,000	\$0						
162	CC 66986673	POSSU YAMILETH	230201	30	\$2,178,000	\$360,500	EP5002	30	\$2,178,000	\$85,200	CCF50	30	\$2,178,000	\$85,200	14-28	30	\$2,178,000	\$12,500	30	\$2,178,000	\$0						
163	CC 34320133	VALENCHA ROSA	25-14	30	\$738,000	\$118,100	EP5037	30	\$738,000	\$29,000	CCF50	30	\$738,000	\$29,000	14-28	30	\$738,000	\$3,900	30	\$738,000	\$0						
<b>Total</b>	<b>Afiliados (142)</b>				<b>\$477,667,937</b>	<b>\$80,694,000</b>			<b>\$498,397,237</b>	<b>\$36,415,400</b>			<b>\$488,596,076</b>	<b>\$19,469,800</b>			<b>\$496,183,237</b>	<b>\$2,518,000</b>		<b>\$488,596,076</b>	<b>\$9,561,000</b>						

## Resumen General de Pago

Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
NIT 800011951	9	CENTRO NACIONAL DE CONSULTORIA S.A.	B - MENOS DE 200 COTIZANTES	PRINCIPAL CNC	CL 82 N° 6 51	BOGOTA-BOGOTA D.E.	3344999	SI

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION									
Periodo		Clave	Tipo	Fecha		Pago			
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Dias Mora	Valor
2017-10	2017-11	294656714	8472751854	E	2017/11/15	2017/11/16	BANCO DE BOGOTA	1	\$148,781,500

RESUMEN DE PAGO									
RIESGO	CODIGO	NIT	DV	AFILIADOS	VALOR LIQUIDADADO	INTERESES MORA	SALDOS E INCAPACIDADES	VALOR A PAGAR	
AFP (ADMINISTRADORAS: 5)									
COLFONDOS	231001	800,227,940	6	134	\$80,694,000	\$66,700	\$0	\$80,760,700	
COLPENSIONES	25-14	900,336,004	7	53	\$4,023,000	\$3,400	\$0	\$4,026,400	
OLD MUTUAL	230901	800,253,055	2	2	\$1,629,000	\$1,500	\$0	\$1,630,500	
PORVENIR	230301	800,224,808	8	43	\$31,363,600	\$25,700	\$0	\$31,389,300	
PROTECCION	230201	800,229,739	0	25	\$13,772,200	\$11,300	\$0	\$13,783,500	
ARL (ADMINISTRADORAS: 1)									
ARP SURA (ANTES SURATEP)	14-28	800,286,161	9	139	\$2,518,000	\$2,300	\$0	\$2,520,300	
CCF (ADMINISTRADORAS: 5)									
CAFAM	CCF21	860,013,570	3	120	\$18,049,300	\$14,600	\$0	\$18,063,900	
COMFAMA	CCF04	890,900,841	9	6	\$702,400	\$600	\$0	\$703,000	
COMFAMILIAR ATLANTICO	CCF07	890,101,994	9	4	\$259,500	\$300	\$0	\$259,800	
COMFENALCO SANTANDER	CCF40	890,201,378	7	1	\$113,200	\$100	\$0	\$113,300	
COMFENALCO VALLE	CCF55	890,303,093	5	5	\$343,900	\$300	\$0	\$345,700	
EPS (ADMINISTRADORAS: 14)									
ALIANSA SALUD EPS (ANTES COLMEDICA)	EPS001	830,113,831	0	6	\$4,888,800	\$4,000	\$0	\$4,892,800	
CAPITAL SALUD	EPS034	900,298,372	9	6	\$505,700	\$500	\$0	\$506,200	
COMFENALCO VALLE	EPS012	890,303,093	5	1	\$50,400	\$100	\$0	\$50,500	
COMPENSAR	EPS008	860,066,942	7	19	\$3,912,000	\$3,200	\$0	\$3,915,200	
COOMEVA	EPS016	805,000,427	1	6	\$793,300	\$800	\$0	\$794,100	
CRUZ BLANCA	EPS023	830,009,783	0	3	\$218,400	\$200	\$0	\$218,800	
EPS SURA (ANTES SUSALUD)	EPS010	800,088,702	2	8	\$1,688,000	\$1,500	\$0	\$1,689,500	
FAMISANAR	EPS017	830,003,564	7	25	\$3,086,500	\$2,500	\$0	\$3,089,000	
POSYGA	MIN001	901,037,916	1	1	\$248,900	\$300	\$0	\$249,200	
MEDIMAS EPS	EPS044	901,097,473	5	12	\$3,867,400	\$3,300	\$0	\$3,870,900	
MUTUAL SER	ESSC07	806,008,394	7	1	\$29,600	\$100	\$0	\$29,700	
NUEVA E.P.S.	EPS037	900,156,264	2	16	\$1,412,300	\$1,300	\$0	\$1,413,600	
SALUD TOTAL	EPS002	800,130,907	4	9	\$609,400	\$600	\$0	\$610,000	
SANITAS	EPS005	800,251,440	6	29	\$15,104,300	\$12,200	\$0	\$15,116,500	
ICBF (ADMINISTRADORAS: 1)									
INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR	PAICBF	899,999,239	2	16	\$5,736,600	\$4,700	\$0	\$5,741,300	
SENA (ADMINISTRADORAS: 1)									
SENA	PASENA	899,999,034	1	16	\$3,824,400	\$3,100	\$0	\$3,827,500	
<b>TOTAL</b>				142	\$148,648,200	\$123,300	\$0	\$148,771,500	





\* Centro Nacional de  
 Consultoría S.A.  
 Nit 800.011.951-9  
 Calle 82 N° 6-51  
 + 571 339 48 88  
 Bogotá – Colombia

Señor (s) Factura de Venta No. 21424  
 INSTITUTO COLOMBIANO PARA LA EVALUACION DE LA EDUCACIONICFE Fecha: 2017/11/24  
 NIT: 8,600,243,016  
 Dirección: Calle 26 No.69-76 Torre 2 Piso 15 Edificio ElementBOGOTA  
 Telefono: 00004841460

C O N C E P T O

30% Pago final para la realización del estudio " PRESTACION DEL SERVICIO DE LA RECOLECCION DE INFORMACION DE LA ENCUESTA DE CARÁCTER DIAGNÓSTICO FORMATIVO ECDF ".

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.401 DE 2017.

Vr. TOTAL A FACTURAR..... 547,537,887.00 PESOS + IVA

Atn. Dra. MERY HELEN ARIAS.  
 Subdirectora de Aplicación de Instrumentos.

NOTA: SI USTEDES SON GRANDES CONTRIBUYENTES ESTA FACTURA CAUSA  
 RTE IVA POR UN VALOR DE \$ 15,604,829

\*RTE FTE 4% Dec. 536 Marzo 30/2017 Art. 1 Paragrafo 2.

\*\*ICA: CODIGO 73201-CONSULTORIA PROFESIONAL 6.9X1000

\*\*Sistema de Facturación por Computador Art.617 del E.T.

\*\*Impresa por el Centro Nacional de Consultoria S.A Nit. 800.011.951-9

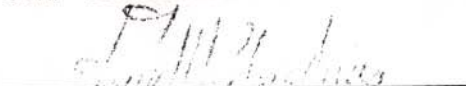
\*\*Autorizacion numeración Facturación Res. 18762000869267 DIAN: 2016/10/19

Tipo 02- computador desde 20501 hasta 22000

\*\*No somos Grandes Contribuyentes

\*\*IVA: REGIMEN COMUN

SON: SEISCIENTOS CINCUENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS SETENTA MIL OCHENTA Y SEIS PESOS M/CTE

  
 Firma Autorizada.

Aceptada   
 CO11/4440