

ADENDA No. 1

El ICFES, se permite a través de este documento efectuar modificaciones al Pliego de Condiciones de la Convocatoria Publica CP-002 -2010 cuyo objeto es el *“Contratar los servicios de consultoría especializada para el diseño y definición de la Arquitectura Empresarial del ICFES, y plantear los proyectos para su implementación”*

1. Se modifica del pliego de condiciones el numeral 3.2.4. Experiencia del Proponente, el cual quedará así:

3.2.4 Experiencia del Proponente

El proponente deberá contar con experiencia en definición de Arquitecturas Empresariales, para lo cual debe presentar una (1) certificación en Arquitectura Empresarial como criterio habilitante. En la calificación de experiencia se evaluarán y se otorgará puntaje a las experiencias adicionales a esta mínima que se presente. Deben presentarse en su orden dentro de la oferta: Experiencia habilitante, y luego experiencias adicionales a calificar.

Las siguientes condiciones aplican a la certificación habilitante y a las certificaciones adicionales:

No se aceptan certificaciones que estén enmarcadas solamente en Arquitectura de Solución, o Arquitectura de Software, o en Arquitectura de Infraestructura tecnológica.

En los casos en los cuales, una certificación relacione más de un contrato, cada contrato se validará como una certificación independiente.

Para certificar la experiencia el proponente deberá allegar las respectivas certificaciones de ejecución del cumplimiento de contratos con los siguientes requisitos:

- Valor del contrato: Monto mínimo de doscientos sesenta millones de pesos (\$260.000.000) o de ciento treinta mil dólares de los Estados Unidos (US\$130.000), asignados para la implementación de los servicios en evaluación.
- Debe haber comenzado en el año 2005 o posterior. Para los contratos que no hayan terminado, se tomará el valor ejecutado hasta la fecha de certificación.
- Se considera el valor total del contrato si el objeto corresponde mayoritariamente a Arquitectura Empresarial (para toda la empresa o para un área de negocio), o a Planeación Estratégica de Tecnología Informática (TI) o de Sistemas de Información (la cual incluye la Arquitectura Empresarial).
- Si el objeto del contrato incluye otros temas no relacionados directamente con la Arquitectura Empresarial, como suministro y/o implementación de soluciones de software o hardware, servicios de outsourcing de TI, o

ADENDA No. 1

servicios de desarrollo de software, el valor a considerar para efectos de evaluación será únicamente el componente asociado a Arquitectura Empresarial. Por lo tanto estas certificaciones deben discriminar el valor correspondiente a Arquitectura Empresarial, para que sea válida y se evalúe este valor contra los criterios definidos en los presentes pliegos.

- Si el contrato fue desarrollado en consorcio o unión temporal o cualquier otra forma de asociación, se tendrá en cuenta solamente el porcentaje de participación correspondiente.

No se tendrán en cuenta documentos como simples copias de contratos o actas. Para certificaciones de contratos en ejecución, se tendrá en cuenta solamente el porcentaje de lo ejecutado (valor facturado y cancelado) a la fecha del cierre del presente proceso de selección.

El Instituto podrá solicitar durante la evaluación y hasta la adjudicación, copias y aclaraciones de las certificaciones presentadas.

NOTA: Las certificaciones deben ser expedidas por la entidad contratante.

El oferente debe diligenciar el formato de certificación de experiencia (ubicado en el anexo 4) anexando certificación de la empresa cliente que contenga la información requerida enunciada en este numeral; en este caso el formato lo firma el representante legal del oferente y se soporta con la certificación firmada por la empresa cliente.

2. Se modifica del pliego de condiciones el numeral **3.2.5.2. Perfil mínimo del equipo**, el cual quedará así:

3.2.5.2 Perfil mínimo del Equipo

El Oferente **deberá** presentar la conformación del equipo de trabajo que acompañará y realizará el proyecto con experiencia en Arquitectura Empresarial, indicando los tiempos de dedicación, las actividades que desarrollarán y las metas que tendrán que cumplir.

Es requerido que el Oferente entregue el producto objeto de estos pliegos mediante un equipo de trabajo idóneo y comprometido, de tal manera que garantice la calidad del mismo, para lo cual cada miembro debe ser capaz de ejecutar efectivamente su función.

Debe tenerse en cuenta que el personal debe contar con tiempos de dedicación acordes con la responsabilidad que cada uno tenga dentro de la consultoría especializada.

ADENDA No. 1

El proponente debe anexar en su propuesta las hojas de vida del personal que conforma el equipo de trabajo, adicionalmente a diligenciar el formato definido en este numeral para tal efecto, el cual deberá vincular durante la ejecución del contrato y cumplir con los siguientes requisitos:

- a) En el equipo del proyecto deberá contar con los roles de Gerente de Proyecto con dedicación presencial de al menos el 50% y de Arquitecto Empresarial en Jefe con dedicación presencial según considere el oferente para un buen cumplimiento de su función.
- b) El equipo debe contar con Arquitectos empresariales por dominio o vista de arquitectura, donde el conjunto de consultores con este rol cubra todas las vistas de arquitectura: Negocio, Información/Aplicaciones y Tecnológica; pueden existir consultores especializados en alguna o algunas de las vistas.
- c) En conjunto, el equipo de consultores presentado deberá tener experiencia mínimo en un proyecto de Integración de Aplicaciones, Arquitecturas orientadas a Servicio (SOA), Soluciones Inteligencia de Negocios y/o Bodega de Datos. Es decir, algún miembro del equipo tiene experiencia en alguno o algunos de los temas señalados, y en su totalidad todo el equipo cubre todos estos temas (no se requiere que cada persona del equipo tenga experiencia en todos estos tipos de proyectos de tecnología).
- d) En conjunto, el equipo de consultores presentado (al menos un miembro) debe haber tomado entrenamiento específico en frameworks de arquitectura o haber realizado proyectos donde aplicaron el framework o metodología que van a utilizar para el cumplimiento del objeto del presente pliego, de acuerdo al perfil a desempeñar.
- e) Los roles del equipo de trabajo se enmarcaran en los siguientes grupos de roles, teniendo en cuenta los requerimientos exigidos para cada uno:

ROL	EXPERIENCIA
Gerencial - Arquitecto Empresarial Senior o en Jefe	Experiencia en haber liderado al menos un (1) proyecto de Arquitectura Empresarial, como Arquitecto Empresarial en Jefe (Enterprise Chief Architect) o como gerente técnico del proyecto. No se acepta que tenga experiencia sólo como Arquitecto de Solución o Arquitecto de Software. Mínimo 5 años de experiencia en Tecnologías de la Información.
Gerencial – Gerente de Proyecto	Experiencia mínima de Tres (3) años de experiencia específica en Gerencia de Proyectos y conocimiento de las prácticas del PMI. Mínimo 5 años de experiencia en Tecnologías de la Información.
Consultor	Experiencia de haber participado mínimo en un (1)

ADENDA No. 1

Senior Especialista - Arquitecto Empresarial Especialista	proyecto como Arquitecto especialista en algún dominio (Negocio, Aplicaciones / Datos, Tecnología). Obligatorio experiencia en integración de aplicaciones (aplica para al menos un Arquitecto empresarial de Aplicaciones). Mínimo 4 años de experiencia en Tecnologías de la Información (para el Arquitecto de Negocio se asimila experiencia mínima de 4 años en planeación estratégica y/o diseño de procesos de negocio o reingeniería de procesos).
Consultor Especialista en Dominio Tecnológico	Mínimo 3 años de experiencia en Tecnologías de la Información. Mínimo haber participado en un proyecto como líder técnico del dominio tecnológico que apoya.
Analista experimentado	Experiencia mínima en participación en equipos de Arquitectura o análisis de sistemas de al menos 1 año.

El personal deberá estar asignado de forma presencial en las instalaciones del ICFES, durante las actividades que así lo requieran. En especial el Gerente de Proyecto y el Arquitecto en Jefe deben participar de forma presencial con la dedicación que se proponga.

El Oferente está obligado a emplear en la ejecución del contrato el personal propuesto, soportado en las hojas de vida que cumplan con las especificaciones solicitadas en el cuadro anterior. No obstante, si por alguna circunstancia de fuerza mayor alguna de las personas propuestas se debe cambiar, se reemplazará por otro de igual o de mayor perfil previa presentación de la respectiva hoja del vida al supervisor del contrato, con una anticipación de mínimo diez días hábiles y visto bueno del supervisor.

Se ponderará la experiencia del equipo según los proyectos en que hayan participado.

Por cada persona propuesta para participar en el equipo de trabajo, se debe diligenciar el formato Experiencia Miembro del Equipo ubicado en el anexo 6.

3. Se modifica del pliego de condiciones el numeral 4.3.1 Valoración de la experiencia del Proponente adicional a la mínima, el cual quedará así:

4.3.1. VALORACIÓN DE LA EXPERIENCIA DEL PROPONENTE ADICIONAL A LA MÍNIMA 180 PUNTOS

Para la experiencia del proponente se valorará experiencia en definición de Arquitectura Empresarial **adicional** a la mínima establecida en el numeral 3.2.4,

ADENDA No. 1

se otorgará un máximo de ciento ochenta (180) puntos en contratos realizados de definición de Arquitectura empresarial, con certificaciones presentadas así:

Deberá anexar como máximo tres (3) certificaciones, cuyo objeto contemple los servicios de definición de la Arquitectura Empresarial para una organización.

Es requerida experiencia en Arquitectura Empresarial. Si se presentan solo certificaciones de Arquitectura (y/o Diseño) de Soluciones o Arquitectura de Software o Arquitectura de infraestructura tecnológicas **la certificación será rechazada.**

Las certificaciones de contratos a aceptar deben tener las siguientes características para ser aceptados:

- Valor del contrato: **Monto mínimo de doscientos sesenta millones de pesos (\$260.000.000) o de ciento treinta mil dólares de los Estados Unidos (US\$130.000),** asignados para la implementación de los servicios en evaluación.
- Debe haber comenzado en el **año 2005** o posterior. Para los contratos que no hayan terminado, se tomará el valor ejecutado hasta la fecha de certificación.
- **Se considera el valor total del contrato si el objeto corresponde mayoritariamente a Arquitectura Empresarial (para toda la empresa o para un área de negocio), o a Planeación Estratégica de Tecnología Informática (TI) o de Sistemas de Información (la cual incluye la Arquitectura Empresarial).**
- **Si el objeto del contrato incluye otros temas no relacionados directamente con la Arquitectura Empresarial, como suministro y/o implementación de soluciones de software o hardware, servicios de outsourcing de TI, o servicios de desarrollo de software, el valor a considerar para efectos de evaluación será únicamente el componente asociado a Arquitectura Empresarial. Por lo tanto estas certificaciones deben discriminar el valor correspondiente a Arquitectura Empresarial, para que sea válida y se evalúe este valor contra los criterios definidos en los presentes pliegos.**
- Si el contrato fue desarrollado en consorcio o unión temporal o cualquier otra forma de asociación, se tendrá en cuenta solamente el porcentaje de participación correspondiente.
- Con base en el análisis de la información suministrada, el ICFES se reserva el derecho de verificar la experiencia que se haya acreditado.

ADENDA No. 1

Criterio de evaluación	Cantidad	Puntos	Puntaje
Certificaciones válidas de Experiencia en definición de Arquitectura empresarial para toda la empresa	A	60	A * 60
Certificaciones válidas de Experiencia en definición de Arquitectura Empresarial para un área o división de negocio	B	40	B * 40
Puntaje Técnico Experiencia del Proponente			(A*60)+(B*40)

Nota:

A y B son valores entre cero y tres. $0 \leq (A+B) \leq 3$. El puntaje máximo es de 180 puntos.

4. Se modifica del pliego de condiciones los numerales 4.3.2.1 - Calificación del Director de Proyecto, 4.3.2.2 - Calificaciones del Arquitecto Empresarial en Jefe y 4.3.2.3 Calificaciones de los Arquitectos Empresariales por Dominio, Consultores Senior Ejecutivo, Especialistas de Dominio Tecnológico, Analistas y 4.3.2.3.1. Arquitectos Empresariales por Dominio (de Aplicaciones/Datos, de Negocio, de Tecnología, los cuales quedarán de la siguiente forma:

4.3.2.1 Calificación del Director de Proyecto ➡ 70 PUNTOS

Adicional a la experiencia mínima exigida de 3 años de experiencia en gestión de proyectos de tecnología informática y 5 años de experiencia en Tecnologías de la Información, el ICFES ponderará si tiene certificación PMP otorgada por el PMI y si ha Gerenciado Proyectos de Arquitectura Empresarial, otorgando el siguiente puntaje.

Criterio de evaluación	Puntaje
Certificación PMP del PMI	40
Proyectos de Arquitectura Empresarial o de Planeación Estratégica de TI que haya dirigido: - 1 proyecto: 10 puntos - 2 proyectos: 20 puntos - 3 ó más proyectos: 30 puntos.	30
Puntaje Total Director del Proyecto	70

4.3.2.2 Calificaciones del Arquitecto Empresarial en Jefe ➡ 80 PUNTOS

ADENDA No. 1

Adicional a la experiencia mínima exigida de 5 años acumulados de experiencia en el área de tecnología informática, el ICFES ponderará las certificaciones que posea en Arquitectura Empresarial y los proyectos de Arquitectura Empresarial que excedan **el proyecto mínimo exigido** de Experiencia como Arquitecto Empresarial.

Criterio de evaluación	Puntaje
Certificación que lo acredite como Arquitecto Empresarial (Certificación TOGAF, FEAF, Carnegie Mellon Certified Enterprise Architect, ITAC, EAC)*. Si se presenta sólo certificaciones de haber tomado cursos de Arquitectura Empresarial se otorgarán 15 puntos.	30
Proyectos de Arquitectura Empresarial que haya liderado, adicionales al proyecto mínimo exigido : - 1 proyecto adicional: 20 puntos - 2 proyectos adicionales: 35 puntos - 3 ó más proyectos adicionales: 50 puntos.	50
Puntaje Máximo Parcial Arquitecto Empresarial en Jefe	80
Puntaje total Arquitecto Empresarial en Jefe (Ajustado con % de Dedicación)	(Puntaje Obtenido) * (% de Dedicación)

* La certificación debe ser acreditada por haber aprobado uno o varios exámenes que lo evalúan como Arquitecto Empresarial. Las certificaciones de asistencia a cursos (o de haber dictado cursos) de Arquitectura Empresarial otorgarán 15 puntos, no los 30 puntos. Postgrados en Arquitectura Empresarial o materias de Postgrado aprobadas de Arquitectura Empresarial de 3 créditos o más (que tengan calificación que aprueba la materia) tendrán equivalencia a Certificación en Arquitectura Empresarial.

4.3.2.3 Calificaciones de los Arquitectos Empresariales por Dominio, Consultores Senior Ejecutivo, Especialistas de Dominio Tecnológico, Analistas



200 PUNTOS

Se valorarán las certificaciones y experiencia **adicional a la mínima** exigida a las personas que realicen estos roles, sumando puntos por cada persona, para luego realizar una suma total de los puntos del equipo de trabajo según los siguientes criterios y proceder a ponderar el puntaje de cada proponente.

Por cada persona del equipo de trabajo, que participe en al menos el 70% del tiempo de duración del proyecto, en los roles de Arquitectos Empresariales por

ADENDA No. 1

dominio, socios de la firma **en rol de consultor ejecutivo** que participen activamente en el proyecto, especialistas tecnológicos, y analistas se asignarán los siguientes puntos:

4.3.2.3.1 Arquitectos Empresariales por Dominio (de Aplicaciones/Datos, de Negocio, de Tecnología). 80 PUNTOS

Criterio de evaluación	Puntos
Cada Arquitecto Empresarial de Dominio incluido en la propuesta que cumpla los requisitos mínimos obtiene 20 puntos	20
Certificación que lo acredite como Arquitecto Empresarial (Certificación TOGAF, FEAFF, Carnegie Mellon Certified Enterprise Architect, ITAC, EAC)*. Si se presenta sólo certificaciones de haber tomado cursos de Arquitectura Empresarial se otorgarán 10 puntos.	20
Proyectos de Arquitectura (en el Dominio del rol de especialización) en que haya participado, adicionales al proyecto mínimo exigidos: - 1 proyecto adicional: 20 puntos - 2 proyectos adicionales: 30 puntos - 3 ó más proyectos adicionales: 40 puntos.	40
Puntos Máximo Parcial por cada Arquitecto Empresarial de Dominio	80
PAE _m : Puntos Arquitecto Empresarial _m (Ajustado con % de Dedicación)	(Puntos Obtenidos) * (% de Dedicación)

* La certificación debe ser acreditada por haber aprobado uno o varios exámenes que lo evalúan como Arquitecto Empresarial. Las certificaciones de asistencia a cursos de Arquitectura Empresarial otorgarán 10 puntos, no los 20 puntos. Postgrados en Arquitectura Empresarial o materias de Postgrado aprobadas de Arquitectura Empresarial de 3 créditos o más (que tengan calificación que aprueba la materia) tendrán equivalencia a Certificación en Arquitectura Empresarial.


Para el Arquitecto Empresarial de Aplicaciones son válidas también como certificación la SCEA – Sun Certified Enterprise Architect y MCA - Microsoft Certified Architect.

Para el Arquitecto de Negocio se pueden asimilar como certificaciones títulos de MBA o Ms. in Business Administration (Maestría en Administración), o certificación en BPM – Business Process Management.

ADENDA No. 1

Mínimo un Arquitecto Empresarial de Aplicaciones debe tener experiencia en integración de aplicaciones.

5. Se modifica del pliego de condiciones el numeral 4.3.2.3.3 Especialistas de Dominio Tecnológico, el cual quedará así:

4.3.2.3.3 Especialistas de Dominio Tecnológico  **40 PUNTOS**
(Ejemplo: Especialista en seguridad de la información, bases de datos, inteligencia de negocios, infraestructura de procesamiento y almacenamiento, herramientas de integración de aplicaciones, SOA).

Por cada uno se valora:

Criterio de evaluación	Puntos
Cada Especialista incluido en la propuesta que cumpla los requisitos mínimos obtiene 10 puntos	10
Alguna Certificación en el Dominio de “expertise” emitida por entidad u organización profesional, o por Fabricante de Tecnología.	10
Proyectos en que haya participado como especialista tecnológico, adicionales a un proyecto exigidos para este perfil: - 1 a 2 proyectos: 10 puntos - 3 ó más proyectos: 20 puntos.	20
Puntos Máximo Parcial por cada Especialista de Dominio Tecnológico	40
PED _n : Puntos Especialista Dominio Tecnológico _n (Ajustado con % de Dedicación)	(Puntos Obtenidos) * (% de Dedicación)

ADENDA No. 1

6. Se modifica en el anexo técnico el numeral 1.1.1, para dar mayor claridad se define que cada fase se genera un entregable respectivo cuyo contenido es el listado dentro de la fase, el cual quedará así:

1.1.1 Documento de Arquitectura empresarial

Los entregables y contenidos mínimos corresponden a una configuración mínima para este proyecto del método TOGAF, como se define a continuación, además de los entregables necesarios para cumplir con el alcance descrito anteriormente en estos pliegos. Se deben entregar en medio físicos y magnéticos.

Se utiliza TOGAF y sus entregables como referencia para definir el alcance del proyecto. Sin embargo, la metodología propuesta por el oferente puede complementarla o utilizar los entregables que considere apliquen para la definición de la Arquitectura del ICFES. En caso que el oferente considere que existe algún contenido de los entregables listados a continuación según TOGAF que no deba realizarse para el ICFES, deberá justificarlo en la propuesta o deberá explicar si se suple con otro entregable o contenido; en todo caso el ICFES decidirá si la justificación es o no válida para no incluirlo. Si no se considera válido eliminarlo, el oferente deberá entregarlo.

Entregables Mínimos alineados con el Método de definición de Arquitectura según TOGAF

Según la metodología ADM de TOGAF por cada fase se definen los contenidos de los entregables, algunos de ellos sólo son insumos para fases posteriores y otros corresponden con los entregables finales de una definición de Arquitectura Empresarial. La metodología del oferente puede complementar los entregables con otros de TOGAF o de otros marcos de referencia reconocidos. Cada fase genera un entregable respectivo cuyo contenido es el listado dentro de la fase; los contenidos del entregable etiquetados como opcionales, estarán también incluidos si la metodología propuesta los incluye.

Fase Preliminar: Frameworks y Principios

- Principios de Arquitectura
- Definición de Frameworks adicionales a utilizar (opcional)
- Reafirmación de los principios de negocio, las metas y las fuerzas motoras.

Fase A: Entregable A: Visión de Arquitectura

ADENDA No. 1

- Declaración de Trabajo de Arquitectura: Alcance, restricciones y plan de trabajo (Según estos pliegos el oferente puede obtener una versión inicial propuesta)
- Declaración refinada de metas de negocio y fuerzas motoras estratégicas
- Principios de Arquitectura generales y de negocio
- Visión de arquitectura (Objetivo de Negocio, Datos, Aplicaciones y Tecnología en versión preliminar)

Fase B: **Entregable B:** Arquitectura de Negocio

- Principios de Negocio, objetivos de negocio y fuerzas motoras estratégicas validados
- Arquitectura de negocio base (opcional)
- Arquitectura de negocio objetivo detallada (según los niveles ya mencionados)
- Análisis de Brechas
- Identificación de requerimientos técnicos, categorización y priorización de implicaciones hacia los demás dominios de arquitectura
- Reporte de Arquitectura de Negocio
- Requerimientos de Negocio Actualizados

Fase C: **Entregable C:** Arquitectura de Sistemas de Información (Aplicaciones y Datos)

- Arquitectura base de Datos (opcional)
- Arquitectura base de Aplicaciones (opcional)
- Arquitectura objetivo de Datos detallada (a nivel empresarial)
- Arquitectura objetivo de Aplicaciones detallada (a nivel empresarial)
- Principios de Arquitectura de Datos Validados
- Principios de Arquitectura de Aplicaciones validados
- Vistas de arquitectura de Datos
- Vistas de arquitectura de Aplicaciones
- Reporte de Arquitectura de Datos
- Reporte de Arquitectura de Aplicaciones
- Análisis de Brechas
- Análisis de Impacto
- Requerimientos de Negocio actualizados

Debe incluir todos los componentes de software, interfaces y la integración entre ellos.

ADENDA No. 1

Fase D: **Entregable D:** Arquitectura de Tecnología:

- Arquitectura Base de Tecnología (opcional)
- Principios de Arquitectura de Tecnología Validados
- Reporte de Arquitectura de Tecnología
- Arquitectura Objetivo de Tecnología
- Análisis de Brechas
- Vistas de Arquitectura de Tecnología

Fase E: **Entregable E:** oportunidades y Soluciones:

- Estrategia de Implementación y Migración
- Plan de Implementación a Alto Nivel
- Documento de Análisis de Impacto
- Lista de Proyectos
- Descripción de los sistemas y módulos a implantar y modificaciones sobre los sistemas existentes.
- Justificación y prioridad de los proyectos
- En los proyectos se deben tener en cuenta los temas de: calidad de datos, gobierno de la información, gestión del conocimiento, gestión y cumplimiento de la arquitectura, seguridad, y alta disponibilidad para componentes críticos.

Fase F: **Entregable F:** Planeación de la Migración

Para cada uno de los proyectos se debe realizar

- Plan de Implementación: Definición de alcance, hitos principales, y calidad requerida. Estimación de costo y Análisis Beneficio/Costo.
- Plan de migración
- Análisis de impacto en la Arquitectura Empresarial

Según la metodología del oferente, podría existir otro tipo de agrupación de fases como la siguiente: 1. Análisis y Diagnóstico, 2. Diseño Arquitectura objetivo y, 3. análisis de brechas, roadmap y planes de implantación.

En cualquier caso, siempre se podrán identificar 3 etapas principales: Etapa 1: Contempla el análisis, diagnóstico, visión y arquitectura de negocio (Fases Preliminar, A, y B de Togaf, y opcionalmente las arquitecturas actuales); Etapa 2: Diseño de la arquitectura (Fases C y D de Togaf); y Etapa 3: Definición de los proyectos para implementar la arquitectura empresarial (Fases E y F de Togaf).

ADENDA No. 1

Nótese que el diseño de la Arquitectura de Negocio se ha dejado en la primera etapa.

Adicionalmente, y apenas se termine la etapa de definición o diseño de la Arquitectura puede comenzar simultáneamente la Actividad de Gobierno de la Arquitectura.

7. Se modifica del pliego de condiciones el numeral 5.5. ACUERDO DE NIVEL DE SERVICIO Y DESCUENTOS POR NO CUMPLIMIENTO, el cual quedará así:

5.1. ACUERDO DE NIVEL DE SERVICIO Y DESCUENTOS POR NO CUMPLIMIENTO

Al finalizar el proyecto, si se llega a tener una terminación tardía del mismo se hará un descuento en el pago al contratista correspondiente a la desviación porcentual en el indicador de rendimiento de programación basado en tiempo (SPIt) menos el 10%, si éste supera una desviación del 10%. Es decir, si por ejemplo al finalizar el proyecto este indicador tuviera un valor de 0.85, se realizará un descuento del 5% sobre el valor pagando solamente el 95% del valor propuesto por el oferente. Este valor será deducido del último pago.

Si existen causas de desviaciones no atribuibles al contratista, reportadas oportunamente por éste, que no hayan sido corregidas, y que no estén reflejadas en la línea base, se realizará la simulación en el cálculo del indicador que realice el ajuste correspondiente y en este sentido, según el valor ajustado del indicador se establecerá si no resultan aplicable los descuentos o el porcentaje de descuento a aplicar si aún con el ajuste se supera el 10% de desviación. En todo caso el contratista deberá tramitar solicitudes de cambio oportunamente cuando sea requerido según las condiciones expresadas en el anexo técnico.

Nota: Previo a aplicar este descuento, el ICFES realizará el respectivo requerimiento formal al CONTRATISTA a efectos de que dentro de los cinco (5) días siguientes al recibo presente al ICFES los descargos respectivos con las pruebas que considere pertinentes, los cuales serán discutidos por las partes para documentar la decisión que se adopte en torno a la imposición de los descuentos respectivos.

8. Se modifica del pliego de condiciones el numeral 2.2.7 Cronología del proceso, el cual quedará así:

ADENDA No. 1

2.2.7. CRONOLOGÍA PROCESO DE SELECCIÓN

ACTIVIDAD	FECHA Y HORA	LUGAR
Publicación aviso de convocatoria	11 de junio de 2010	Página web www.icfes.gov.co
Publicación Estudios Previos, Acto de apertura y Pliego de Condiciones	11 al 21 de junio de 2010	Página web www.icfes.gov.co
Observaciones al pliego de condiciones	Hasta el 21 de junio de 2010	A los Correos electrónicos: cmoya@icfes.gov.co o contratacion@icfes.gov.co o físicamente en Oficina de Correspondencia piso 2 del ICFES
Respuesta Observaciones y Publicación de adendas	Desde el 21 hasta el 24 de junio de 2010	Página web www.icfes.gov.co
Cierre del proceso	2 de julio de 2010 a las 4:00 p.m.	Entrega de ofertas Oficina de Correspondencia piso 2/Apertura de sobres Subdirección de Abastecimiento y Servicios Generales ICFES Piso 2
Evaluación de las propuestas, solicitud de aclaraciones a las ofertas por parte del ICFES	2 al 8 de julio de 2010	Comité Evaluador
Publicación del Informe preliminar de Evaluación, traslado del informe de Evaluación, revisión de ofertas por parte de los oferentes, recepción de observaciones al informe y a las ofertas	8 al 13 de julio de 2010	Página web : www.icfes.gov.co y la recepción de observaciones a los Correos electrónicos: cmoya@icfes.gov.co o contratacion@icfes.gov.co o físicamente en Oficina de Correspondencia piso 2 del ICFES
Respuesta a las observaciones de las propuestas realizadas por los oferentes, en el caso de proceder.	Desde el 14 al 16 de julio de 2010	Página web : www.icfes.gov.co y la recepción de observaciones a los Correos electrónicos: cmoya@icfes.gov.co o contratacion@icfes.gov.co o físicamente en Oficina de Correspondencia piso 2 del ICFES
Publicación del Informe definitivo de Evaluación	19 de Julio de 2010	Página web : www.icfes.gov.co
Etapa de Negociación **	19-22 de Julio de 2010	Primeros dos proponentes en orden de elegibilidad. Comité Evaluador
Publicación del Acto de Adjudicación del Proceso de Selección	23 de julio de 2010	Página Web : www.icfes.gov.co
Elaboración y perfeccionamiento del Contrato	26 -28 de julio de 2010	Proyección: Subdirección de Abastecimiento y Servicios Generales

** La etapa de Negociación es opcional

ADENDA No. 1

9. Se modifica del pliego de condiciones el numeral 5.2. Obligaciones del Contratista, el cual quedará así:

5.2. OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA.

El Contratista durante la ejecución del objeto del contrato, se obligará para con el ICFES a:

1. Cumplir con el objeto contractual de conformidad con las especificaciones, calidades, alcance establecido en el Anexo Técnico y condiciones previstas en el Pliego de la Convocatoria Pública ICFES CLC-002-2010 y según la propuesta presentada.
2. Diseñar y definir la arquitectura informática empresarial para el ICFES, incluyendo la coordinación de arquitecturas de negocio (procesos), de información (datos), de aplicaciones, y de tecnología. El alcance incluye tanto los procesos misionales como los de apoyo. La definición de la Arquitectura Empresarial se realizará teniendo en cuenta las condiciones estipuladas en la metodología a utilizar y los entregables definidos.
3. Reemplazar el grupo de trabajo propuesto y debidamente aceptado por El ICFES por uno de igual o mejor categoría que el exigido en el Pliego de Condiciones y anexo técnico, en el evento que exista una justa causa, la cual deberá ser debidamente sustentada, evaluada y autorizada por parte del supervisor del contrato.
4. Mantener en forma permanente altos niveles de eficiencia técnica y profesional para atender sus obligaciones.
5. Contar con las herramientas y recursos necesarios para ejecutar su labor, dentro de los que se incluyen elementos informáticos y de ofimática. Para tal efecto, el contratista y su personal se obligan cumplir las políticas y lineamientos de seguridad establecidos en el Instituto y de sus sistemas de gestión.
6. Reportar de manera inmediata cualquier novedad o anomalía al Supervisor del contrato respectivo funcionario encargado del control de ejecución.
7. Acatar las instrucciones que durante el desarrollo del contrato le imparta el ICFES a través de los funcionarios que ejercerán el control de ejecución.

ADENDA No. 1

8. Guardar siempre estricta reserva y confidencialidad durante la ejecución del contrato y posterior a su terminación y liquidación. Lo que implica que la información y documentos suministrados no pueden ser divulgados a persona alguna, sin autorización escrita de la Dirección del ICFES o salvo requerimiento de autoridad competente.
9. No acceder a peticiones o amenazas de quienes actúen por fuera de la ley con el fin de obligarlos a hacer u omitir algún acto o hecho, debiendo informar inmediatamente al ICFES, a través del funcionario responsable del control de ejecución, acerca de la ocurrencia de tales peticiones o amenazas y a las demás autoridades competentes para que se adopten las medidas y correctivos que fueren necesarios.
10. Asumir por su cuenta y riesgo todos los salarios y prestaciones sociales, legales y aportes parafiscales y demás conceptos de todo el personal destinado para la prestación del servicio objeto del presente contrato, de acuerdo con las disposiciones del Régimen Laboral Colombiano.
11. Pagar los impuestos y demás gastos que le correspondan por ocasión del contrato.
12. Responder directamente por las pérdidas de bienes y por los daños que se causen con ocasión de la ejecución del objeto contractual, para lo cual el contratista, reparará, reintegrará, restituirá los bienes, o asumirá por su cuenta y riesgo el costo total que implique su obrar.
13. Responder sin perjuicio de la respectiva garantía, por la calidad de los servicios a prestar.
14. Presentar oportunamente las facturas para los pagos e informes que le sean requeridos.
15. Atender en debida forma los reclamos y solicitudes que le efectúe el ICFES y adoptar medidas inmediatas para la corrección de fallas.
16. Acordar con el ICFES las modificaciones que por necesidades del servicio se establezcan, para tal efecto las partes acordarán el término para que el CONTRATISTA adopte las medidas pertinentes. Las modificaciones siempre serán en el marco del pliego de condiciones, el anexo técnico y el contrato, relacionadas con situaciones que el ICFES detecte sean necesarias para la correcta ejecución del contrato y demanden modificaciones **no** sustanciales en la ejecución del mismo, como adiciones o prórrogas del contrato, y siempre que tales modificaciones no sean imputables o por causa del contratista, se reconocerán y dará lugar al pago de la contraprestación recibida.
17. Diligenciar y suscribir el acuerdo de confidencialidad, que hace parte integral del contrato.

ADENDA No. 1

18. Cumplir con la entrega del valor AGREGADO DE LA METODOLOGÍA, HERRAMIENTA Y ENTREGABLES ofertado en la propuesta, en lo relacionado con las Base de conocimiento, plantillas (templates) y herramientas complementarias de Arquitectura Empresarial, y los cursos de Arquitectura Empresarial ofrecidos dentro la transferencia de conocimiento.
19. Entregar los informes de actividades a la finalización de cada fase.
20. Realizar la cesión de derechos patrimoniales suscritas por las personas naturales que diseñen y definan la arquitectura empresarial e conformidad con el objeto contractual pactado
21. Responder por todo acto, omisión o negligencia propia o de sus funcionarios, personal, empleados, agentes, representantes y/o toda persona que, por cualquier causa, se encuentre o pudiere estar vinculada a la prestación de los servicios del contratista.
22. Contar y disponer, en todo momento con los recursos humanos suficientes, capacitados legal y técnicamente para la prestación de los servicios. Igualmente deberá efectuar en forma inmediata, los cambios en el personal contratado o sub-contratado cuya sustitución, reasignación o remoción haya sido solicitada por el Icfes.
23. Notificar, por escrito y en forma inmediata a el Icfes cualquier retraso en la ejecución y desarrollo del contrato, manifestando la causa y tiempo estimado de cumplimiento.
24. Las demás obligaciones que se deriven del Pliego de Condiciones, de la oferta, y de la naturaleza del objeto del contrato.

10. Se modifica del pliego de condiciones el numeral 5.2. CONDICIONES DE PAGO, el cual quedara así:

5.2.CONDICIONES DE PAGO

El ICFES cancelará al contratista el valor del contrato mediante tres (3) pagos así: Un primer pago correspondiente al 25% del valor del contrato previa entrega de la etapa 1 del proyecto; un segundo pago correspondiente al 50% previa entrega de la etapa 2, y un tercero y ultimo pago que corresponderá al 25% del valor del contrato previa entrega de la etapa 3, según etapas previamente definidas en el anexo técnico. El precio de la herramienta se considera incorporado en estos pagos, y se indicará a manera informativa.

El ICFES realizará cada pago **dentro de los diez (10) días hábiles siguientes a la presentación** de la Factura o documento equivalente, del informe de ejecución por parte del contratista, de la certificación de recibo a satisfacción suscrita por

ADENDA No. 1

el Supervisor del Contrato y por el documento que acredite el pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. El pago se realizará siempre que se hayan presentado todos los documentos requeridos; las demoras que se presenten por estos conceptos serán responsabilidad del contratista y no tendrá por ello derecho al pago de intereses o compensación de ninguna naturaleza.

Los pagos a que se obliga el ICFES por el presente contrato quedan subordinados al Programa Anual de Caja (PAC).

Parágrafo: Previo a la presentación de los documentos para cada pago, el Contratista presentará los respectivos entregables o informe al Supervisor del Contrato quien realizará la revisión de los entregables dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes a la presentación de los servicios por parte del Contratista. En caso de que no cumplan las exigencias previstas en el pliego de condiciones, la Adenda 1, el anexo técnico y demás documentos de la convocatoria pública, lo devolverá al Contratista para su respectiva corrección o ajustes.

11. Se modifica del pliego de condiciones el numeral 5.6. DERECHOS DE AUTOR, el cual quedará así:

5.6. DERECHOS DE AUTOR.

El consultor garantiza que los derechos de propiedad intelectual sobre los bienes objeto de esta cesión son de su propiedad. Sin embargo, los derechos patrimoniales de autor que surjan en cabeza del contratista relacionados con los mismos, sus ajustes, tanto impresos como los que se entreguen en medio magnético, su ilustración virtual (Vender), de acuerdo con los insumos suministrados por ICFES para la obtención del producto final, se entenderán cedidos por parte del contratista al ICFES de manera total y universal. En todo caso los cambios y actualizaciones de los diseños implicarán la cesión o transferencia de la nueva versión, sin perjuicio de la cesión de la versión original. Estos derechos se extienden a los productos contratados en cuanto a su reproducción, transformación, traducción, ejecución pública, exhibición, divulgación, comercialización, distribución, representación en público y utilización en todo tiempo, espacio y lugar. En consecuencia, el ICFES adquiere la totalidad de los derechos patrimoniales de autor sobre los productos contratados para explotarlos sin limitación alguna de tiempo, modo y lugar. El contratista conservará para sí la titularidad de los derechos morales, de conformidad con lo previsto en la Decisión Andina 351 de 1993 y en las Leyes 23 de 1982 y 44 de 1993, o en las normas que las sustituyan o reformen.

Parágrafo: La cesión de derechos patrimoniales que realiza en forma parcial el Contratista, hace alusión a los entregables personalizados como producto de ejecutar el

ADENDA No. 1

proyecto en el ICFES, pero el Contratista mantiene derechos sobre metodología utilizada y el "know-how" y técnicas que se utilicen en la ejecución de los servicios. En relación con las licencias, el CONTRATISTA cede al ICFES el derecho de uso pero podrá ceder derechos patrimoniales por ser de propiedad del dueño de la licencia.

12. **Se modifica el numero del numeral de SUPERVISION DEL CONTRATO y MINUTA DEL CONTRATO en el pliego de condiciones, los cuales quedarán así:**

5.7. SUPERVISIÓN

La supervisión será ejercida por el Director de Tecnología o por quien delegue la Directora General del ICFES

5.8. MINUTA DEL CONTRATO

La siguiente es el proyecto de la minuta del contrato que se celebrará con el contratista a quien se adjudique la presente Selección. Es un proyecto de contrato y por lo tanto está sujeto a ajustes o modificaciones que no afecten sustancialmente los aspectos básicos del objeto, plazo, garantías y obligaciones de las partes.

13. **Se modifica del pliego de condiciones el numeral 5.8. Minuta del contrato en las cláusulas que se detallan a continuación, las cuales quedaran así:**

CLÁUSULA NOVENA: INDEMNIDAD – Tanto El contratista como ICFES, se obligan a mantener indemne a la otra parte de cualquier controversia reclamación, requerimiento, queja, demanda o resolución en su contra derivada de incumplimiento imputables a la parte sobre la cual recaiga la indemnidad, así como indemnizar a la otra parte por la suma total a que asciendan todas las erogaciones derivadas de acciones ejercidas en contra de la parte cumplida relacionadas con pretensiones laborales y/o pretensiones relacionadas con derechos de autor y propiedad intelectual. Las partes reconocen que han sido advertidas sobre el respeto de derechos de autor de terceros y se comprometen a respetarlos“

CLÁUSULA DÉCIMA CUARTA de SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS. Toda diferencia o controversia que surja con ocasión, en desarrollo o como consecuencia del contrato, a su ejecución o su liquidación, será resuelta de manera directa entre las partes. En caso de que ello no sea posible, se someterá al procedimiento de la conciliación a través del Centro de Conciliación y Arbitraje de la Cámara de Comercio de Bogotá D.C. En caso de que el conflicto subsista, será dirimido por un Tribunal de Arbitramento designado por la Junta Directiva de la Cámara de Comercio de Bogotá, mediante sorteo efectuado entre los árbitros inscritos en las listas que lleva el Centro de Arbitraje y Conciliación Mercantiles de dicha Cámara. El Tribunal se sujetará a lo dispuesto en el Decreto 1818 de 1998 o estatuto orgánico de los sistemas alternos de solución de conflictos y demás normas concordantes, de acuerdo con las siguientes reglas: a) *Si la cuantía de la diferencia o controversia es igual o superior a mil (1000) salarios mínimos legales*

ADENDA No. 1

mensuales vigentes, el tribunal estará integrado por tres árbitros; de lo contrario, se acudirá a un solo árbitro. b) La organización interna del Tribunal se sujetará a las reglas previstas en el Centro de Arbitraje y Conciliación Mercantiles de la Cámara de Comercio de Bogotá, c) El Tribunal decidirá en derecho d) El Tribunal funcionará en Bogotá D.C., en la sede del Centro de Arbitraje y Conciliación Mercantiles de esta ciudad. El valor que se genere por acudir al tribunal de arbitramento será asumido por el CONTRATISTA.

CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA- CONFIDENCIALIDAD: El contratista y el ICFES se comprometen a llevar a cabo las tareas asignadas de acuerdo con los más altos estándares de confidencialidad y competencia ética e integridad profesional. El contratista y el ICFES también se comprometen a no revelar directa o indirectamente a ninguna persona, ni durante la vigencia del contrato, ni dentro de los cinco (5) años siguientes a su terminación, ninguna información que hubiera obtenido durante la ejecución del mismo y que no sea de dominio público, excepto con el permiso explícito y por escrito del contratante y del contratista respectivamente.

CLÁUSULA DECIMA SEPTIMA - CESIÓN DE DERECHOS PATRIMONIALES: Los diseños, obras productos producidos en el marco del contrato son propiedad de INSTITUTO COLOMBIANO PARA LA EVALUACIÓN DE LA EDUCACIÓN - ICFES, único titular de los derechos patrimoniales. Esta entidad podrá hacer uso de ellos, para ejecución pública o privada, en el momento y para los fines que lo considere pertinente, sin requerir previo consentimiento del contratista. Por lo anterior, el CONTRATISTA debe entregar en un documento privado reconocido ante Notario, debidamente inscrita o inscrito ante la Dirección Nacional de Derechos de Autor, por medio del cual realiza la cesión de los derechos patrimoniales sobre cada uno de los diseños, obras o productos a entregar al ICFES en virtud del contrato, dentro del cual se realice una cesión total y sin limitaciones que incluya los derechos de publicación y divulgación del mismo, y se entiendan transferidos los derechos de reproducción y comunicación pública, traducción, adaptación, distribución, en cualquier medio tecnológico actual o futuro, de los mismos, garantizando que los derechos patrimoniales cedidos se encuentran libres de limitaciones, gravámenes o reclamación, judicial o extrajudicial, alguna. Así mismo, se responsabiliza y compromete por la suscripción de las cesiones de parte de todos y cada uno de los autores (personas naturales – empelados, subcontratistas, asesores, consultores) que hayan creado o elaborado las obras en virtud y con ocasión del desarrollo del contrato. La cesión de estos derechos se realizará parcialmente.

Parágrafo: La cesión de derechos patrimoniales que realiza en forma parcial el Contratista hace alusión a los entregables personalizados como producto de ejecutar el proyecto en el ICFES, pero el Contratista mantiene derechos sobre metodología utilizada y el "know-how" y técnicas que se utilicen en la ejecución de los servicios. En relación con las licencias, el CONTRATISTA cede al ICFES el derecho de uso pero podrá ceder derechos patrimoniales por ser de propiedad del dueño de la licencia.

CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA: PENAL PECUNIARIA.- En caso de declaratoria de incumplimiento total de las obligaciones a cargo del CONTRATISTA o de incumplimiento grave del contrato, el CONTRATISTA pagará al ICFES, un valor equivalente al VEINTE

ADENDA No. 1

por ciento (20%) del valor del contrato que se considera como pago parcial, pero no definitivo, de los perjuicios causados al ICFES y que se hará efectiva directamente por el ICFES del pago o saldo a favor del CONTRATISTA por este contrato, o de la garantía constituida y si esto no fuera posible o suficiente, se cobrará por vía judicial.

Parágrafo: Previo a aplicar la sanción indicada en la cláusula anterior, el ICFES realizará el respectivo requerimiento formal al CONTRATISTA a efectos de que dentro de los cinco (5) días siguientes al recibo presente al ICFES los descargos respectivos con las pruebas que considere pertinentes, los cuales serán discutidos por las partes para documentar la decisión que se adopte en torno a la imposición de la cláusula penal.

CLÁUSULA VIGÉSIMA SEGUNDA. ACUERDO DE NIVEL DE SERVICIO Y DESCUENTOS POR NO CUMPLIMIENTO: (ver numeral 5.5)

Lo demás aspectos no modificados mediante esta adenda continúan vigentes.

Dada en Bogotá, D. C., 24 de Junio de 2010

Original Firmado

ADRIANA GIL GONZALEZ
Subdirectora de Abastecimiento
y Servicios Generales ICFES

Original Firmado

ADOLFO SERRANO
Director de Tecnología

Revisó: CVC
Proyectó: CMH